



CORPORACIÓN
ciudades

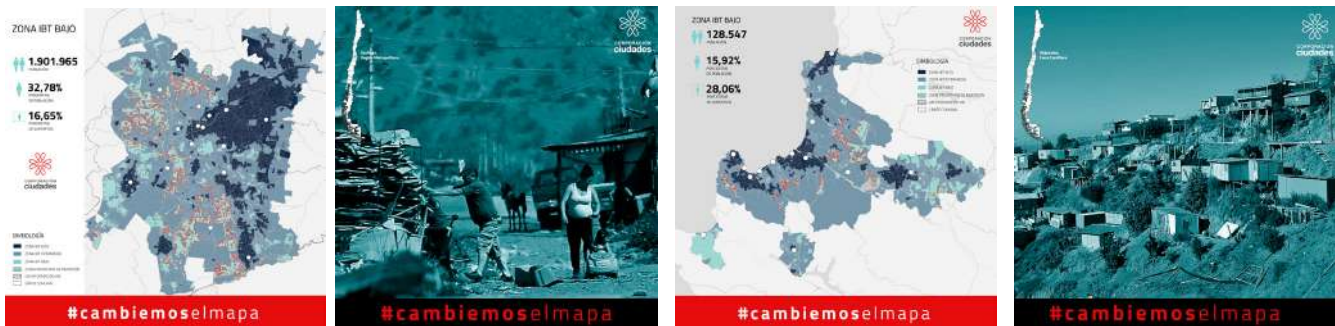
Impulsando
el bienestar
territorial

Memoria y balance anual

2019

1. Cambiemos el mapa

El 2019 sin duda será un año que recordaremos muy especialmente producto del estallido social que puso de manifiesto un malestar que se viene incubando desde hace años. Sin duda que las ciudades son un reflejo de la desigualdad que hoy alimenta parte del malestar ciudadano de un país que despertó.



También es el año en que se formalizó la Corporación Ciudades, cuyo objeto es justamente ayudar a cambiar el mapa de desigualdad territorial de nuestras ciudades, pasando desde el diagnóstico a la acción, generando diálogos, promoviendo acuerdos, e intentando darle un sentido de urgencia a la búsqueda de condiciones que mejoren la calidad de vida de las personas.

Esto significa no sólo repensar la distribución territorial de servicios, la oferta cultural, o los espacios de encuentro, sino también la calidad de estos y las preferencias de quienes los utilizan. Qué tan fácil es el acceso, cuántas áreas verdes tienen al alcance, son sólo algunas de variables que hoy se pueden medir y procesar con mayor facilidad. Y lo que nos dicen esos datos es que estamos muy al debe en equidad territorial.

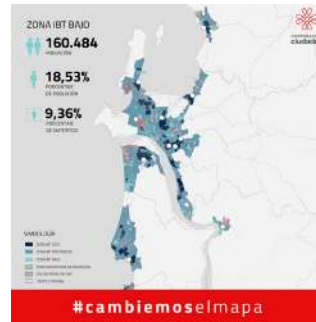
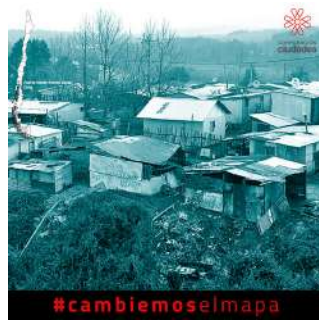
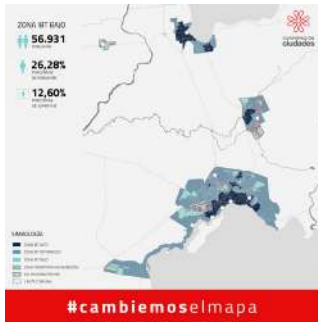
Nueve de cada diez chilenos vivimos en una ciudad. Por eso es importante repensar los barrios, para que

no sean amplificadores de inequidades. La segregación en Chile es real, palpable, medible y observable.

Contexto

En los últimos 30 años el país experimentó profundos cambios sociales y económicos. Entre 1990 y 1998 la población se benefició de un crecimiento económico dinámico: se generaron altos niveles de empleo e incremento de salarios, aumentó el salario mínimo y se redujo la pobreza de manera significativa (de 45% en 1987 a 22% en 1998). No obstante, desde 1999 a la fecha la velocidad del progreso se redujo y si bien la economía continuó creciendo, los avances en materias laborales y distributivos se debilitaron.

Físicamente este correlato se observa en particular en las grandes ciudades, donde se concentran, en términos relativos, las oportunidades laborales, económicas, de innovación, conocimiento y cultura, y el acceso a mejores servicios para la mayoría de la



población (educación, sanidad e infraestructura). De igual forma, es en este entorno en donde se observa la creciente desigualdad social, polarización, pobreza y miseria. Y a pesar de los problemas de supervivencia con los que se encuentran, hombres y mujeres siguen emigrando a las grandes ciudades.

A lo anterior se suman nuevas formas de deterioro de la vida, tales como: daño al medioambiente (la urbanización se correlaciona fuertemente con la contaminación atmosférica y la afectación de los ecosistemas); en el día a día en lo relativo a vivienda y transporte; desintegración del tejido social y de la cultura de convivencia (sustituidos por el individualismo como forma normal de concebir la vida); incremento de la desconfianza con respecto a los vecinos y también con respecto a la sociedad en general.

El deterioro de la convivencia

En términos de las formas espaciales se produce una destrucción del espacio público y por tanto del espacio de relación. La dimensión de la metrópolis exige una mayor movilidad, en condiciones de infraestructura generalmente insuficiente y mal planeada, resultando en un incremento sustancial del tiempo destinado al desplazamiento entre el trabajo y el hogar.

En términos de percepción el principal problema cotidiano en las grandes ciudades, según señalan las encuestas, es la violencia y su correlato: el miedo. Distintas investigaciones dan cuenta de una correlación entre el crecimiento metropolitano y: los asaltos a las personas, las muertes violentas y la tasa de homicidios; con la desconfianza y el miedo al otro; jóvenes sin perspectiva, más educados, pero aun así fuera del mercado de trabajo formal; políticas de prevención y protección territorialmente ineficientes, lo que faci-

ta la existencia de áreas descontroladas o controladas por mafias locales. Donde el Estado no está.

Ello ayuda a entender la presencia en las grandes metrópolis del deterioro colectivo de la salud mental. La vejez marginada se convierte en condición marginada y no respetada en lugar de ser un refugio y un vehículo de transmisión de la experiencia de vida

Se desploma la confianza en las instituciones y los ciudadanos se sienten sin protección, a valerse por sí mismos. Una desesperanza aprendida.

Tendencia a la normalización

Los resultados de la Encuesta Bicentenario 2018, elaborada por la UC, destacan la disminución de la percepción sobre la probabilidad de un pobre de salir de la pobreza y la de una persona de convertir una pequeña empresa en una de mayor envergadura. A su vez, a pesar de la aprobación de la ley de gratuidad de la educación superior, disminuye la percepción sobre la posibilidad que tiene un joven inteligente, pero sin recursos, de ingresar a la universidad. Lo anterior es coherente con la opinión mayoritaria respecto de que el bienestar es una responsabilidad personal de cada cual (y no del Estado) y que lo mejor para el país es que exista igualdad social y una distribución del ingreso más equitativa.

No obstante, cuando hay que soñar el futuro, entre las metas a alcanzar en la próxima década, aumenta la expectativa en la capacidad del país de reducir la desigualdad de los ingresos y detener el daño al medioambiente. Lo anterior es particularmente desafiante toda vez que, a su vez, transversalmente todos piensan que las instituciones tienen una mala gestión y las empresas no velan por el bien común.

Las desigualdades en el territorio

¿Cómo se reflejan estos problemas en nuestras ciudades? En Chile, 9 de cada 10 personas viven en zonas urbanas. De acuerdo al IBT un tercio de la población vive en zonas con un bajo estándar urbano (Atlas de Bienestar Territorial, 2019).

En el caso de la Región Metropolitana, según la información censal provista por el INE, en 1992 existían 5.257.937 habitantes (39,7% la población del país), cifra que se estima en 7.915.199 habitantes en 2019, lo que representa el 41% de la población nacional. Utilizando la metodología del IBT, los ciudadanos que vivirían en zonas de bajo bienestar territorial alcanzarían al 32,8% de la población: 2.596.185 ciudadanos. Para ellos, los beneficios de vivir en una ciudad se diluyen. Vuelven a vivenciar, cada día, la inequidad social: de ingresos y de “ciudad”.

¿Cuales podrían ser las posibles causas que impiden a toda la sociedad capturar las oportunidades que generan las ciudades? A pesar de los desequilibrios que puede generar el mercado en el territorio, estamos viviendo la carencia de una política urbana comprensiva de la integración socio-espacial. Más allá de los tradicionales requerimientos de vivienda y transporte, las miradas parciales (e incluso dogmáticas) con las que han sido abordados por largos años, han ahondado esta fragmentación social.

El rol de la planificación urbana

Para que la sociedad logre aprovechar los beneficios que oferta vivir en una ciudad y disminuir los proble-

mas que en ella se generan, la planificación urbana propone, como disciplina, el estudio, ordenamiento y gestión de las ciudades. Considera la geografía urbana donde se desarrollan las actividades económicas, ambientales y sociales.

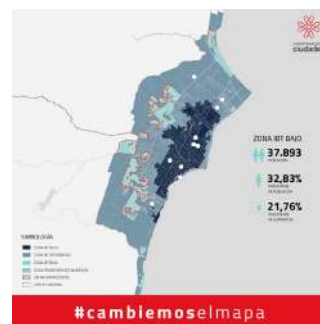
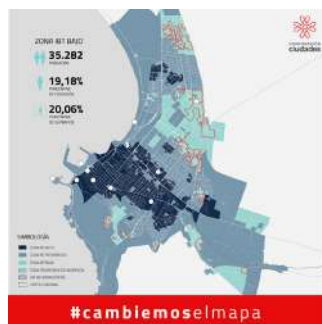
Por ello la planificación urbana convoca distintas disciplinas como la arquitectura, ingeniería, geografía, ciencias sociales, entre otras, dado que el conjunto de elementos técnicos, económicos, sociales, políticos, jurídicos y ambientales, serán la base para definir el proyecto de ciudad.

Del proyecto de sociedad al proyecto de ciudad

Los acontecimientos que hemos vivido desde el 18 de octubre del año 2019, han hecho evidente el tenor de las demandas sociales. Debemos con urgencia transitar hacia una sociedad con mejor distribución del ingreso, igualdad de oportunidades, mayor justicia y protección social.

Las decisiones que se tomen hoy, sobre la ciudad, serán claves para materializar esta demanda. Están las condiciones para ello. El debate académico y disciplinar por décadas, junto con elaborados diagnósticos, dan cuenta de la inexistencia de un proyecto planificado de ciudad, y el Estado está consciente de ello.

La invitación es pensar el futuro de las ciudades a corto, mediano y largo plazo, para abordar las urgencias, pero también de su proyección a futuro. El momento es ahora.



2. Por qué una Corporación

Con el propósito de contribuir a mejorar la calidad de vida de las personas a través del desarrollo armónico e integral de las ciudades, es que la CChC a inicios de 2018 decide impulsar la creación de la Corporación Ciudades, instancia transversal y colaborativa en la que participen diversos actores sociales, con distintas miradas y experiencias, y en la cual se busca:

- Promover y facilitar espacios de encuentro que posibiliten el intercambio de distintas visiones e información relevante para la toma de decisiones, con el propósito de construir relaciones de colaboración y confianza.
- Aportar, incentivar y apoyar miradas de largo plazo de temas relacionados con el desarrollo sostenible de las ciudades chilenas.
- Proponer, incentivar y difundir las mejores prácticas relacionadas con la planificación integral y el funcionamiento de las ciudades de Chile.
- Promover e impulsar el desarrollo de líderes locales en materias relativas a las ciudades y sus comunidades.
- Proponer políticas públicas para el desarrollo y transformación de las ciudades del país, con la finalidad de ayudar a mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

3. Nace la Corporación Ciudades

La Corporación Ciudades, es una corporación de derecho privado que se constituyó por escritura pública de fecha 29 de enero del año 2019, complementada mediante escritura pública de fecha 4 de marzo de 2019, y se inscribió con fecha 21 de marzo de 2019 en el Servicio de Registro Civil e Identificación. Los socios fundadores son la Cámara Chilena de la Construcción y Fundación Un Techo para Chile.

Con fecha 16 de septiembre del 2019, en una ceremonia desarrollada en la Casa Central de la Universidad Católica, se concretó el ingreso como asociado de dicha casa de estudios.

Nos mueve

Promover la equidad y bienestar territorial, disminuir la segregación urbana e impulsar la planificación integrada del territorio con una mirada de largo plazo.

Metas

1

CORTO PLAZO

Ser referentes en la promoción de soluciones público-privadas a problemas urbanos.

2

MEDIANO PLAZO

Colaborar en reducir a la mitad la población que hoy vive en zonas críticas.

3

LARGO PLAZO

Posicionar a las ciudades de Chile como las de mejor nivel de bienestar territorial de Latinoamérica.



Equipo

Juan Manuel Sánchez Medioli
Director Ejecutivo

Marcela Ruiz-Tagle Ortiz
Directora de Estudios

Juan Eduardo García-Huidobro Torres
Director de Comunicaciones

Luz Alcántara Celedón
Directora Jurídica

Fernanda Gómez Sáenz
Coordinadora de Proyectos

Álvaro Saavedra González
Geógrafo

Paola Osses Cancino
Asistente

Directorio

La dirección, administración y representación de la Corporación, es ejercida por un Directorio integrado por cinco miembros, el que actualmente está compuesto por (aún falta por nombrar uno):

Patricio Donoso Tagle
Presidente

José Ignacio Amenábar Montes
Vicepresidente

Sebastián Bowen Carranza

Luis Eduardo Bresciani Lecannelier

Consejo

El Consejo tiene por función asesorar al Directorio en la definición de lineamientos estratégicos que den cumplimiento a la misión y objetivos. Asimismo efectuar recomendaciones respecto a las iniciativas que emprenda la Corporación.



Patricio Donoso Tagle

Presidente Cámara Chilena de la Construcción.

Ximena Abogabir Scott

Periodista. Fundadora de Fundación Casa de la Paz.

Alberto Etchegaray Aubry

Ingeniero y empresario. Ex ministro de Vivienda y Urbanismo.

Claudio Muñoz Zúñiga

Ingeniero civil industrial. Presidente de Aguas Andinas y presidente del Directorio de ICARE.

Rodrigo Valdés Pulido

Doctor en economía. Ex Ministro de Hacienda y ex Presidente del Banco Estado.

Rodrigo Guendelman Bacalú

Periodista. Fundador de @santiagoadicto.

Raúl Alcaíno Lihn

Ingeniero Civil Industrial y empresario. Ex alcalde de Santiago.

Agustín Pérez Alarcón

Arquitecto. Presidente de la Asociación de Directores de Obras de Chile (ADOM Chile).

Cristóbal Prado Lavín

Abogado. Máster en Administración de Empresas Constructoras e Inmobiliarias.

Luis Eduardo Bresciani Lecannelier

Arquitecto. Director de la Escuela de Arquitectura de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Sebastián Bowen Carranza

Sociólogo. Director ejecutivo de TECHO Chile.

José Ignacio Amenábar Montes

Ingeniero Civil. Presidente del directorio de Inmobiliaria y Constructora Fortaleza.

Paulina Saball Astaburuaga

Asistente Social. Ex ministra de Vivienda y Urbanismo.

Loreto Wahr Rivas

Arquitecta. Gerenta de Inmobiliaria Social TECHO.

4. El método de trabajo: Los proyectos y las herramientas

Consideramos primordial **“Medir”** y a partir de la evidencia, ayudar a comprender la dinámica de las ciudades. Con esta información poder **“Dialogar”**, facilitando la construcción de espacios de confianza en los que se simplifica el lenguaje técnico, se disminuye la asimetría de información y se posibilita el acercamiento entre las partes en pos del bien común. Esto constituye la base del **“Acordar”** y la posibilidad de materializar – con nuevas herramientas- acuerdos de largo plazo cuyo objetivo sea facilitar el **“Hacer”** y así lograr el desarrollo sostenible de nuestras ciudades.

A través del **“Medir, Dialogar, Acordar y Hacer”** se busca promover y acompañar el desarrollo de proyectos urbanos y, con esta experiencia práctica, aportar al diseño de las políticas públicas.

Durante el primer año de trabajo de la Corporación, la selección de los proyectos y herramientas a desarrollar implicó la realización de una serie de actividades

complementarias, necesarias para poder evaluar de mejor forma la probabilidad de éxito de cada alternativa.



Atlas de Bienestar Territorial

Nuestro primer proyecto fue el desarrollo del Atlas de Bienestar Territorial, con el cual se buscó disponibilizar información comparable para 22 ciudades del país y a partir del cual se inició un proceso de diálogos en las ciudades de Arica, Calama, La Serena-Coquimbo, Valparaíso, Los Ángeles, Temuco, Puerto Montt y Punta Arenas; y en el caso del Gran Santiago, la generación de reportes y presentaciones comunales a disposición de las respectivas autoridades locales y sectoriales.

Este proceso permitió identificar debilidades y fortalezas en las distintas divisiones territoriales, información que fue considerada en los proyectos posteriores a desarrollar.

Proyectos en comunas vulnerables: “Corazones de Barrio”

En el caso del segundo proyecto abordado, “Corazones de Barrio” impulsado por la Intendencia Regional Metropolitana de Santiago, se logró que la información generada fuera considerada en las fichas de evaluación social de los proyectos de inversión pública como antecedente adicional a considerar y que la autoridad decidiera desarrollar dos proyectos de infraestructura de accesibilidad a bienes y servicios en territorios carentes. Lo anterior implicó exponer la metodología a diversos equipos técnicos gubernamentales, así como a alcaldes, asesores urbanos y equipos de direcciones de obra. Adicionalmente, se apoyó con análisis y nueva información tanto a los asesores del proyecto



Primera sesión mesa de ciudad de "Punta Arenas: La Ciudad que queremos".

arquitectónico, a los evaluadores económicos de la iniciativa y al equipo técnico de la Intendencia Metropolitana. Por último, dados los acontecimientos sociales se efectuó un acompañamiento ante el cambio de autoridad para dar continuidad al proyecto, exponiendo ante el Core con el objeto de facilitar su desarrollo y potencial escalabilidad.

Proyectos escala ciudad: “La Ciudad que queremos” – ayudando a la planificación integrada y de largo plazo

El objetivo de este tipo de proyectos es el impulsar un proceso de diálogo público-privado que permita acordar una visión de ciudad con mirada integrada y de largo plazo, que mejore el bienestar territorial de los habitantes de la ciudad.

Esta línea de trabajo se compone de cuatro etapas: conformación de una mesa de ciudad transversal; desarrollo de un diagnóstico urbano compartido; con la información anterior, la elaboración de una visión de ciudad en la que se definen líneas de acción y metas a alcanzar en los ámbitos definidos por la mesa de ciudad; por último, levantamiento de una cartera de proyectos a priorizar y monitorear por la mesa de ciudad para el cumplimiento de la visión.

Entrevista programa Santiago Adicto en Radio Zero por lanzamiento de Atlas de Bienestar Territorial.



Durante 2019 se abordó esta línea de trabajo en tres ciudades de distintas escalas, lográndose diferentes grados de avances, en gran medida debido a distintos niveles de compromiso, cohesión e identidad local. Las ciudades fueron: Punta Arenas, Puerto Montt y La Serena-Coquimbo; siendo el caso de Punta Arenas el más completo y alineado al espíritu original del proyecto.

Proyectos escala ciudad: “Mesa técnica Alameda-Providencia”

Luego de tres meses de trabajo, la Mesa técnica que estudió la factibilidad del proyecto Nueva Alameda-Providencia, por encargo de la Intendencia Metropolitana y bajo la coordinación de la Corporación Ciudades, entregó su informe con 18 recomendaciones a la autoridad regional. En el documento se abordan distintas temáticas para mejorar el desplazamiento y el entorno urbanístico del eje Alameda-Providencia, con planteamientos específicos sobre tránsito, construcción de nuevos paraderos, incorporación de más vegetación, el uso de vías exclusivas, homologación de estándares e instancias de coordinación, en un diseño que integra a las cuatro comunas involucradas. La importancia de contar con una gobernanza descentralizada y con atribuciones para proyectos de escala metropolitana también formó parte de las conclusiones. Asimismo, la necesidad de una planificación urbana integrada, que se plasme en un Plan Maestro



Última sesión de mesa Técnica del Proyecto Alameda-Providencia.

Metropolitano, que valide la necesidad y temporalidad de este tipo de intervenciones, así como una metodología clara que vez brinde mayores certezas frente a una eventual licitación.

Como consecuencia de este trabajo, se logró incidir en la política pública al ser incorporadas parte de las recomendaciones en la ley de presupuesto 2020.

Desarrollo de nuevas herramientas: más y mejor información para la caracterización del territorio y sus habitantes

Con el objeto de dar mayor completitud al análisis urbano integrado, se desarrolló una plataforma que permitiera visualizar y filtrar información pública geoespacializada. Esta “nueva” información abarca desde información censal, permisos de edificación, inversión pública, hasta el contenido de los Pladeco, permitiendo así identificar consistencias (o no) en los procesos de planificación urbana.

Paralelamente, se buscó identificar las preferencias en materia urbana de la ciudadanía, por lo que se efectuaron consultas en territorios específicos al respecto, las que sirvieron de apoyo al desarrollo de los proyectos. Estos fueron los casos de La Serena-Coquimbo; Puerto Montt- Puerto Varas; Punta Arenas; y la comuna de Renca.

Conscientes que las consultas por redes sociales no cuentan con el sustento metodológico necesario para la extrapolación de sus resultados, es que en este ámbito se avanzó en el desarrollo del marco metodológico para la aplicación de una encuesta percepción y preferencias relativas al bienestar territorial, con el objetivo de dar seguimiento a la evolución de las ciudades. Para ello se analizaron las aproximaciones a la noción de ciudad -en cuanto el bienestar subjetivo, calidad de vida, prosperidad urbana y ciudad sostenible- desarrolladas por: ONU, Comisión Europea, OCDE, Minvu e INE.

La metodología desarrollada consideró diversas dimensiones, a partir de las cuales se estructuró un “Índice de Confianza en las Ciudades”.

La primera ciudad en la que se aplicó la encuesta fue Punta Arenas, y la continuidad de su aplicación está en función de la evolución del contexto social.

5. Actividades: Hitos relevantes 2019



DICIEMBRE

- 19** Participación de seminario “Nuevo Pacto por el Desarrollo Local de Renca”
- 12** Participación en panel “Modelos de innovación para la transformación urbana” en seminario Chile Sin Fronteras de la Fundación Chile
- 10** Sesión ampliada de la mesa ciudad de “Punta Arenas: La Ciudad que queremos”
- 6** Participación en la quinta sesión para el desarrollo de una Agenda Social Urbana del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano
- 4** Participación del Alcalde de Renca en sesión de Consejo de la Corporación Ciudades
- 3** Primer encuentro del Proyecto “Puerto Montt – Puerto Varas: La Ciudad que queremos”

NOVIEMBRE

- 29** Participación de la cuarta sesión de Agenda Social Urbana del CNDU
- 14** Entrevista en Radio Duna a Juan Manuel Sánchez en programa Aire Fresco

- 13** Entrevista Radio Zero en programa Santiago Adicto a Juan Manuel Sánchez
- 12** Tercera sesión de la mesa de ciudad de Punta Arenas: La ciudad que queremos
- 8** Jornada de reflexión en Ingeniería y Construcción de la PUC

OCTUBRE

- 18** Reunión con Alcalde de Santiago para entregar Informe de Recomendaciones del proyecto Alameda - Providencia
- 15** Participación en foro “Vivienda colectiva como regeneración barrial” en Bienal de Arquitectura
- 9** Presentación y entrega de informe de recomendaciones del Proyecto Alameda - Providencia en CORE Región Metropolitana
- 8** Segunda sesión mesa de ciudad “Punta Arenas: La Ciudad que queremos”
- 7** Exposición en Colegio de Arquitectos del Perú, Arequipa
- 1** Reunión con Alcalde de Renca para posibles proyectos conjuntos



SEPTIEMBRE

24 Reunión Alcalde de Estación Central para presentar y entregar Informe de recomendaciones del proyecto Alameda-Providencia

16 Acto de firma para la incorporación oficial de la Universidad Católica a la Corporación Ciudades

13 Presentación y entrega oficial del informe de recomendaciones de la mesa técnica del Proyecto Alameda-Providencia

10 Firma convenio de colaboración con Fosis de Punta Arenas

10 Primera sesión de la mesa de ciudad de “Punta Arenas: La Ciudad que queremos”

4 Lanzamiento de proyecto “La Serena-Coquimbo: La ciudad que queremos”

3 Participación del consejo comunal de Smart City Coquimbo

AGOSTO

12 Participación del desayuno de la Construcción en Puerto Montt

JULIO

11 Quinta sesión de la mesa técnica del Proyecto Alameda – Providencia

10 Participación en panel de conversación sobre casos nacionales en Conferencia Ciudad

4 Cuarta sesión de la mesa técnica del Proyecto Alameda - Providencia

JUNIO

27 Visita a terreno del equipo de la mesa técnica del Proyecto Alameda – Providencia

26 Lanzamiento del proyecto “Punta Arenas: La Ciudad Que Queremos”

20 Tercera sesión de la mesa técnica del proyecto Alameda – Providencia

13 Segunda sesión de la mesa técnica del proyecto Alameda – Providencia

6 Primera sesión de la mesa técnica del proyecto Alameda – Providencia

MAYO

29 Lanzamiento de la mesa técnica del Proyecto Alameda – Providencia

14 Reunión con Intendente de Punta Arenas para proyecto de mesa ciudad

9 Presidente Piñera y Ministros reciben Atlas de Bienestar Territorial en desayuno de la Semana de la Construcción de la CChC

ABRIL

29 Inicio Misión Australia

18 Entrevista en programa Santiago Adicto, Radio Zero por lanzamiento de Atlas de Bienestar Territorial

17 Lanzamiento oficial de Atlas de Bienestar Territorial

16 Inicio de redes sociales de Corporación Ciudades

ENERO

17 Charla en Consejo Urbano de la CChC de Los Ángeles

11 Participación Ciudadana del proyecto “Corazones de barrio”

6. Información de avance: proyectos, herramientas y comunicaciones

I. PROYECTOS

1. Atlas de Bienestar Territorial 2019.....	15
2. Corazón de Barrio.....	16
3.1 Visión de Ciudad: Punta Arenas, La ciudad que queremos.....	17
3.2 Visión de Ciudad: La Serena - Coquimbo, La ciudad que queremos.....	18
3.3 Visión de Ciudad: Puerto Montt - Puerto Varas, La ciudad que queremos.....	18
4. Mesa Técnica Alameda - Providencia.....	18
5. Desarrollo territorial de Renca.....	19

II. HERRAMIENTAS

1. Plataforma para análisis urbano.....	20
2. Encuesta de preferencias urbanas.....	21

III. COMUNICACIONES

1. Prensa.....	22
2. Redes sociales.....	22
3. Consultas en redes sociales.....	23
4. Campaña redes sociales.....	23

IV. PRESUPUESTO

1. Presupuesto 2018 - 2020.....	24
2. Presupuesto 2019.....	24
3. Proyectos 2019.....	24
4. Estudios 2019.....	25
5. Estructura de Costos 2019-2020.....	25

I. ESTADO DE PROYECTOS

1. ATLAS DE BIENESTAR TERRITORIAL 2019

Desarrollar el Atlas de Bienestar Territorial para medir 22 ciudades de Chile, con el fin de tener una mejor perspectiva de lo que se puede mejorar, en términos urbanísticos, sociales y económicos.

Inicio: Enero 2019

Término: Julio 2019

Porcentaje: 100%



A. Definición y elaboración de contenido

- Analizar y desarrollar la información según metodología IBT
- Localizar zonas inversión prioritarias
- Levantamiento de datos regionales y de ciudades según Censo
- Elaborar mapas de las tres dimensiones y 10 indicadores para las 22 ciudades



B. Diseño de Atlas

- Propuesta paleta de colores mapas
- Propuesta de diseño
- Diagramación de las 22 ciudades



C. Producción

- Pruebas de color
- Correcciones
- Impresión 1.000 ejemplares



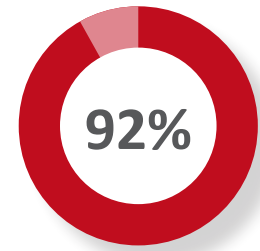
D. Difusión y reparto Atlas

- Desarrollar actividad de lanzamiento
- Gestión de medios para TV, radio, diarios y redes sociales
- Reparto a autoridades nacionales, regionales y comunales, autoridades universidades y académicos, Organizaciones locales, empresas y gremios, CChC nacional y regional, entre otros



2. CORAZÓN DE BARRIO

Acompañar el desarrollo del Proyecto “Corazones de Barrio” impulsado por la Intendencia Regional Metropolitana de Santiago. El objetivo del proyecto es mejorar la accesibilidad a bienes y servicios en territorios carentes.



Inicio: Junio 2018

Término: Diciembre 2019

Porcentaje: 92%

A. Identificación de áreas prioritarias

- Análisis urbano utilizando IBT
- Metodología de selección para definir potenciales terrenos
- Presentaciones ante autoridades



B. Definición terreno proyecto piloto

- Caracterización normativa
- Caracterización de población en los polígonos escogidos



C. Participación ciudadana

- Hito 1: Visitas, conteo, actividad, resultado y análisis
- Hito 2: Pre-devolución y levantar información vinculada al uso y operación del espacio
- Hito 3: Devolución final a la comunidad y mostrar anteproyecto



D. Desarrollo anteproyecto

- Análisis de antecedentes y referentes
- Desarrollo de propuestas e identificación de posible programa funcional
- Desarrollo de anteproyecto



F. Modelo de financiamiento

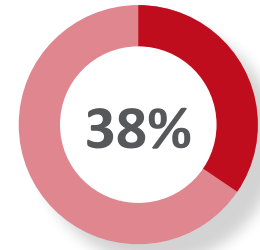
- Análisis de antecedentes y referentes
- Desarrollo propuesta de modelo



* Evaluación económica de piloto en Renca.

3.1 VISIÓN DE CIUDAD: PUNTA ARENAS, LA CIUDAD QUE QUEREMOS

Impulsar un proceso de diálogo público-privado-ciudadano que permita acordar una visión de ciudad con mirada integrada y de largo plazo, que mejore el bienestar territorial de los habitantes de Punta Arenas.



Inicio: Junio 2019
Término: Junio 2020
Porcentaje: 38%

A. Lanzamiento

- Reunión preparatoria
- Consulta redes sociales
- Conformación de mesa ciudadana
- Desarrollar imagen y afiche
- Seminario de lanzamiento (Patagonia Construye 2019)



B. Diagnóstico urbano integrado

- Sesión Mesa 1 / incluye taller
- Sesión Mesa 2 / incluye charla
- Sesión Mesa 3 / incluye charla Elaboración y aplicación de encuesta Actividad de Participación Ciudadana
- Sesión Mesa 4: ampliada / ADN de la ciudad
- Sesión Mesa 5 / Cierre y elaboración de informe de etapa



C. Visión de ciudad

- Sesión Mesa 6 / Entrega informe diagnóstico + charla visión
- Actividad de Participación Ciudadana
- Sesión Mesa 7 / taller visión de ciudad
- Sesión Mesa 8 / incluye charla



D. Programa de implementación

- Sesión Mesa 8
- Sesión Mesa 9 / incluye taller
- Elaboración maqueta de la ciudad Seminario cierre de Etapa



E. Cierre y entrega

- Elaboración Publicación
- Seminario



* Se modificó metodología de trabajo a partir del contexto social nacional.

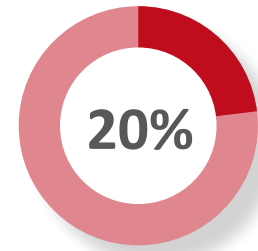
3.2 VISIÓN DE CIUDAD: LA SERENA - COQUIMBO, LA CIUDAD QUE QUEREMOS

Impulsar un proceso de diálogo público-privado-ciudadano que permita acordar una visión de ciudad con mirada integrada y de largo plazo, que mejore el bienestar territorial de los habitantes de la conurbación de La Serena - Coquimbo.

Inicio: Junio 2019

Término: Diciembre 2020

Porcentaje: 20%



* Proyecto en evaluación por parte de CChC Coquimbo, posiblemente se re inicia en marzo 2020.

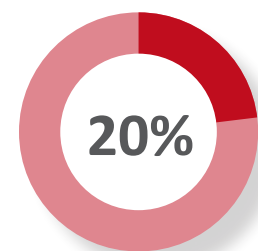
3.3 VISIÓN DE CIUDAD: PUERTO MONTT - PUERTO VARAS, LA CIUDAD QUE QUEREMOS

Impulsar un proceso de diálogo público-privado-ciudadano que permita acordar una visión de ciudad con mirada integrada y de largo plazo, que mejore el bienestar territorial de los habitantes de la conurbación de Puerto Montt - Puerto Varas.

Inicio: Octubre 2019

Término: Diciembre 2020

Porcentaje: 20%



* Proyecto en evaluación. Se desarrolló taller "ADN de la Ciudad" con socios de la CChC de Los Lagos.

4. MESA TÉCNICA ALAMEDA - PROVIDENCIA

Elaborar para la Intendencia Metropolitana un informe con recomendaciones de expertos para dar viabilidad al proyecto urbano "Alameda-Providencia", y contribuir a la disminución de la segregación urbana e impulsar la planificación integrada del territorio.

Inicio: Mayo 2019

Término: Agosto 2019

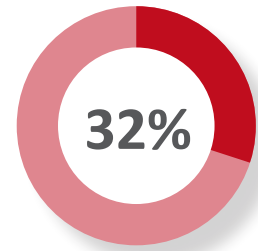
Porcentaje: 100%



5. DESARROLLO TERRITORIAL DE RENCA

En sesión del mes de diciembre de 2019, el Consejo acuerda que la Corporación apoye el desarrollo territorial de la comuna de Renca. Lo anterior se ha traduce en distintas líneas de acción.

Inicio: Diciembre 2019
Término: Diciembre 2020
Porcentaje: 32%



A. Taller ADN: Apoyo al desarrollo de Pladeco y Plan Regulador

- Coordinación con Corporación de Sostenibilidad de Renca
- Elaboración aplicación metodología ADN a Renca
- Trabajo conjunto con empresarios de Renca y equipo municipal
- Elaboración Informe con resultados de la actividad



B. Proyectos de Rehabilitación de vivienda

- Coordinación con asesor urbano, equipo DOM de Renca, UC y Techo
- Metodología de selección de potencial inmueble a intervenir
- Propuesta de intervención



C. Impulso desarrollo de infraestructura de servicios y vivienda (evolución de la tipología Corazón de Barrio)

- Propuesta de trabajo con Alcalde
- Coordinación con alcalde, asesor urbano y Fondo Desarrollo País
- Identificación y visita a posibles terrenos a intervenir
- Metodología de selección de terreno



II. HERRAMIENTAS

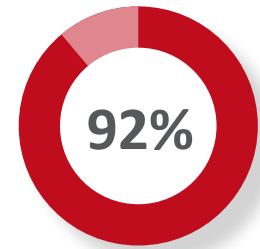
1. PLATAFORMA PARA ANÁLISIS URBANO

Desarrollar una plataforma que permita visualizar y filtrar información pública geoespacializada con el fin de apoyar el análisis urbano integrado. (Visiones de ciudad, atlas, entre otros).

Inicio: Abril 2019

Término: Diciembre 2019

Porcentaje: 92%



A. Levantamiento y estructuración de la información

- Censo 2017
- Permisos de edificación
- Geo CGR (Portal de obras de la Contraloría)
- SIEDU (sistema de indicadores y estándares de desarrollo urbano)
- IBT (Indicador de Bienestar Territorial)
- ECVU (Encuesta de calidad de vida urbana, Minvu)
- PLADECO (Plan de desarrollo comunal)



B. Desarrollo de paneles de control

- Definición de variables y filtros
- Diseño de visualización



C. Aplicaciones a proyectos

- Punta Arenas: La Ciudad que queremos



C. Aplicaciones a proyectos

- La Serena - Coquimbo: La Ciudad que queremos



C. Aplicaciones a proyectos

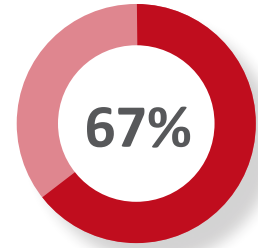
- Puerto Montt - Puerto Varas: La Ciudad que queremos



2. ENCUESTA DE PREFERENCIAS URBANAS

Desarrollar metodología para la aplicación de una encuesta de percepción y preferencias relativas al bienestar territorial urbano, que permita dar seguimiento de la evolución de las ciudades.

Inicio: Junio 2019
Término: Marzo 2020
Porcentaje: 67%



A. Sistematización y análisis de referentes internacionales respecto de: visión, monitoreo y bienestar, entre otros:

- La Unión Europea (Survey on quality of life in cities)
- OCDE
- Habitat III
- PNUD
- Minvu



B. Propuesta conceptual, dimensiones y principales atributos de la metodología a desarrollar

- Dimensiones
- Indicadores
- Variables



C. Elaboración y testeo del instrumento

- Cuestionario
- Pre test
- Validación del instrumento



D. Aplicaciones a proyectos

- Punta Arenas: La Ciudad que queremos



D. Aplicaciones a proyectos

- La Serena - Coquimbo: La Ciudad que queremos



D. Aplicaciones a proyectos

- Puerto Montt - Puerto Varas: La Ciudad que queremos



* Proyecto recalendarizado por contexto social.

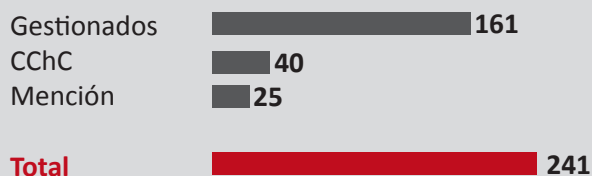
III. COMUNICACIONES

Desarrollar e implementar estrategia de posicionamiento para que la Corporación Ciudades sea un referente en materias de ciudad y urbanismo.

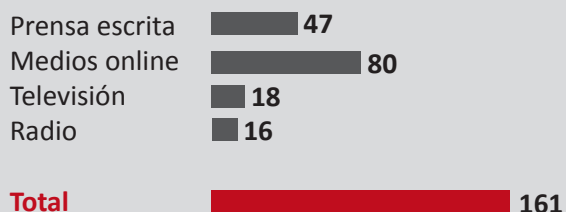
Inicio: Abril 2019

1. PRENSA

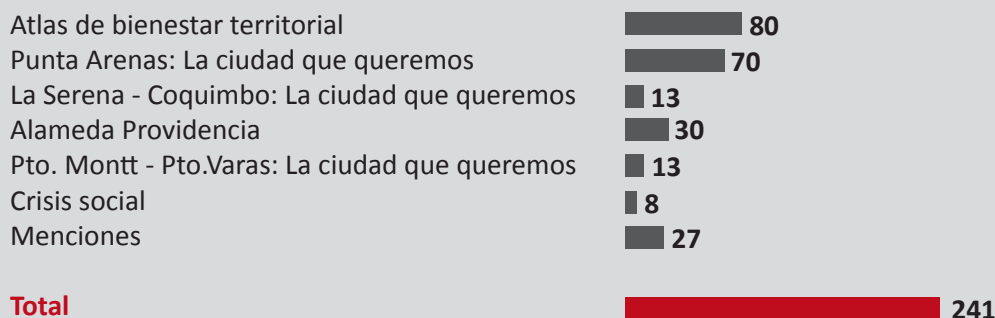
A. Apariciones en prensa



B. Gestiones por tipo de medio



C. Apariciones por tema



2. REDES SOCIALES



Twitter

228 publicaciones
745 seguidores
6.541 visitas al perfil
298.400 impresiones totales



Facebook

181 publicaciones
94 seguidores
2.530.378 impresiones
6.618 clicks en enlaces de publicaciones



Instagram

172 publicaciones
396 seguidores



Web

32 noticias
131 contactos por formulario

3. CONSULTAS EN REDES SOCIALES: #laciudadquequeremos

Con el fin de saber cómo las personas ven su ciudad y qué creen que se puede modificar, en términos urbanísticos, sociales y económicos, realizamos diversas consultas en redes sociales a los habitantes de Punta Arenas, Coquimbo-La Serena y Puerto Montt-Puerto Varas.



A. Punta Arenas

Mes: **junio 2019**
Respuestas: **227**

B. Coquimbo - La Serena

Mes: **agosto 2019**
Respuestas: **448**

C. Puerto Montt - Puerto Varas

Mes: **octubre 2019**
Respuestas: **537**

4. CAMPAÑA REDES SOCIALES: #cambiamoselmapa

Realizamos una campaña de alcance nacional, con el fin de aportar en el diagnóstico de la desigualdad territorial, esbozar soluciones en la redefinición de las ciudades, reivindicando el urbanismo como herramienta de mayor igualdad social y mostrándonos como articuladores con otros actores.



En la primera etapa se difundió información de las ciudades de Arica, Iquique, Antofagasta, Coquimbo - La Serena, Valparaíso, Gran Santiago, Chillán, Gran Concepción, Puerto Montt - Puerto Varas y Punta Arenas.

- Período de la campaña: **diciembre 2019**
- Impresiones: **1.164.666**
- Alcance: **845.304 personas**
- Costo: **200 USD**

IV. PRESUPUESTO

1. PRESUPUESTO 2018 - 2020

UF	2018	2019	2020
Ingresos	8.741	33.490	15.281
Gastos	8.741	18.209	27.783
SALDO	0	15.281	-12.502

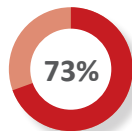
1. 2018 se financió puesta en marcha de la Corporación. Considera: remuneraciones; asesoría de Identidad y Marca; viajes y la publicación "Atlas Bienestar Territorial".

2. 2019 considera costo fijo, operacional y el desarrollo de proyectos y estudios, lo que implica el financiamiento de 7 proyectos y dos "herramientas" (estudios) para el apoyo de los mismos. Se consideró el gasto efectivo hasta el mes de junio y su proyección a diciembre.

3. 2020 considera el promedio mensual de los últimos seis meses de 2019 el cual se extrapola al gasto del año. Ello debido a que se encuentra en régimen el desarrollo de los proyectos.

2. PRESUPUESTO 2019

Costos (UF)	2019	A Nov.	%
1. Costo Fijo	3.458	3.203	93%
2. Costo Operacional	4.964	4.474	90%
3. Proyectos y Estudios	9.788	5.637	58%
COSTO TOTAL	18.210	13.314	73%



1. Costo Fijo incluye arriendo oficina y estacionamientos; suministros y gastos asociados a oficina, asesoría contable, personal administrativo y 1/2 jornada profesional jurídico.

2. Costo Operacional refleja el costo hora/profesional asociado a la gestión de relacionamiento, desarrollo y estrategia de "nuevos proyectos", soporte / back office análisis y estadísticas.

3. Proyectos y Estudios considera costo de 7 iniciativas, incluyendo las HH profesionales involucradas. Estudios incluye el costo de desarrollo Plataforma de Inversiones; Metodología de Encuesta e Índice de Confianza en Ciudades.

3. PROYECTOS 2019

1. Atlas 2020 considera el costo de diseño, impresión y distribución.

2. Corazones de Barrio considera el costo de las HH de los profesionales de la Corporación involucrados en el proyecto. Se encuentra en evaluación su segunda etapa.

3, 4 y 5. Visiones de Ciudad considera pasajes y estadías de profesionales y HH involucradas en la preparación de las sesiones. Los costos de: producción de reuniones, seminarios y participación ciudadana, así como la contratación del profesional de apoyo son de cargo del presupuesto de la Gerencia de Regiones de la CChC.

6 y 7. Mesa Técnica 1 y 2, incluye honorarios de profesional de apoyo y costos de producción.

Proyectos (UF)	2019	A Nov.	%
1. Publicación 2020	537	0	0%
2. Corazones de Barrio	601	601	100%
3. Visión de Ciudad: Punta Arenas	1.854	1.596	86%
4. Visión de Ciudad: Coquimbo-La Serena	1.473	622	42%
5. Visión de Ciudad: Puerto Montt-Puerto Varas	1.187	880	74%
6. Mesa Técnica 1. NAP	385	385	100%
7. Mesa Técnica 2. PRMS	643	0	0%
Subtotal Proyectos	6.678	4.084	61%

4. ESTUDIOS 2019

1. Plataforma Análisis Urbano considera el costo de diseño, impresión y distribución.

2. Encuesta Bienestar Territorial considera costo de metodología y elaboración Índice Confianza en Ciudades.

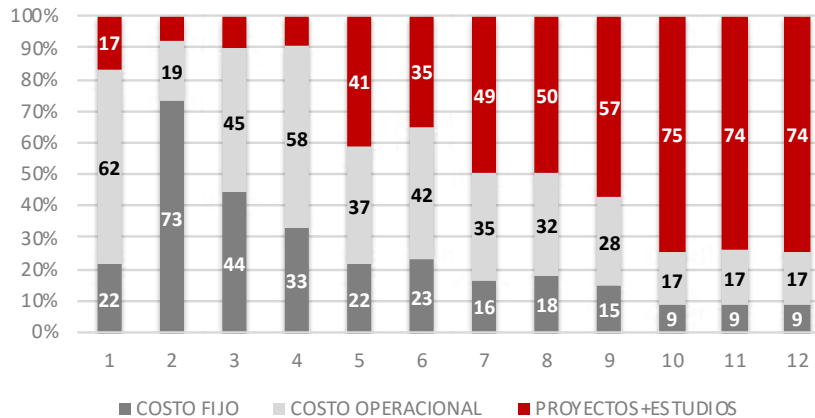
3. Índice de Confianza en Ciudades considera aplicación de la encuesta en: Punta Arenas, La Serena-Coquimbo, Puerto Montt-Puerto Varas y Gran Valparaíso.

Estudios (UF)	2019	A Nov.	%
1. Plataforma Análisis Urbano	1.013	1.013	100%
2. Encuesta Bienestar Territorial (Metodología)	270	270	100%
3. Índice de Confianza Ciudades			
Punta Arenas	270	270	100%
Coquimbo-La Serena	378	0	0%
Montt-Puerto Varas	378	0	0%
Gran Valparaíso	800	0	0%
Subtotal Estudios	3.109	1.553	50%

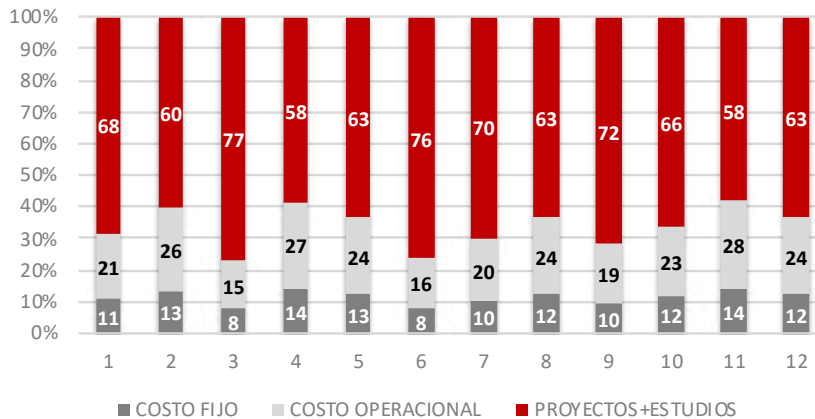
Total Proyectos + Estudios	9.788	5.637	58%
-----------------------------------	--------------	--------------	------------

5. ESTRUCTURA DE COSTOS 2019-2020

ESTRUCTURA COSTOS 2019



ESTRUCTURA COSTOS 2020



7. Balance general

BALANCE GENERAL

A NIVEL 5
Desde 01/01/2019 Al 31/12/2019

Cuenta	CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS							
	SUMAS		SALDOS		INVENTARIO		RESULTADOS	
	Debe	Haber	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdida	Ganancia
CAJA CHICA	195.513	95.513	100.000		100.000			
BANCO BICE	8.852.697.985	8.848.833.553	3.864.432		3.864.432			
DEPOSITO A PLAZO PESOS	8.587.898.646	8.144.659.099	443.239.547		443.239.547			
MUEBLES Y UTILES	302.513		302.513		302.513			
PROVEEDORES	90.855.122	91.579.149		724.027		724.027		
CHEQUES POR PAGAR		579.580		579.580		579.580		
IMP.TO.2° CATEGORIA	702.778	852.778		150.000		150.000		
IMPUESTO UNICO	20.577.506	24.688.164		4.110.658		4.110.658		
I.V.A.	1.851.516	1.851.516						
REMUNERACIONES POR PAGAR	133.524.735	133.524.735						
HONORARIOS POR PAGAR	6.974.999	8.454.999		1.480.000		1.480.000		
IMPOSICIONES POR PAGAR	15.411.426	18.863.211		3.451.785		3.451.785		
PATRIMONIO		694.806.000		694.806.000		694.806.000		
REV.CAPITAL PROPIO		9.727.284		9.727.284		9.727.284		
APORTE CCHC	694.806.000	694.806.000						
ASESORIA COMUNICACIONAL E INFORMATI	49.070.522	12.828.175	36.242.347				36.242.347	
ASESORIAS EN PROYECTO	8.527.777		8.527.777				8.527.777	
ASESORIA LEGAL	3.604.609	2.103.495	1.501.114				1.501.114	
GASTO IVA NO RECUPERABLE	1.847.536		1.847.536				1.847.536	
SUELDOS Y SALARIOS	171.734.800		171.734.800				171.734.800	
APORTES PATRONALES	4.139.360		4.139.360				4.139.360	
HONORARIOS	780.000		780.000				780.000	
SERVICIOS PUBLICITARIOS	797.229		797.229				797.229	
ARRIENDO	8.420.541		8.420.541				8.420.541	
ARTICULOS DE OFICINA	653.967	20.948	633.019				633.019	
LUZ, AGUA GAS	486.414		486.414				486.414	
MANTENCION OFICINA	456.849		456.849				456.849	
SERVICIO DE ASEO	2.450.000		2.450.000				2.450.000	
GASTOS GENERALES	842.184	1	842.183				842.183	
SERVICIOS INFORMATICOS	1.065.277		1.065.277				1.065.277	
SERVICIOS IMPRESIONES	1.681.700		1.681.700				1.681.700	
GTOS INVESTIGACION Y DESARROLLO	10.993.602		10.993.602				10.993.602	
SERVICIOS MOTORIZADOS	88.000		88.000				88.000	
OTROS GASTOS PROYECTOS	7.388.923		7.388.923				7.388.923	
CORREOS	809.130		809.130				809.130	
ARRIENDO ESTACIONAMIENTO	715.745		715.745				715.745	
GASTOS COMUNES	2.284.982		2.284.982				2.284.982	
PATENTES MUNICIPAL	107.805		107.805				107.805	
CORRECCION MONETARIA	9.727.284		9.727.284				9.727.284	
GASTOS BANCARIOS	40.772		40.772				40.772	
INTERESES DPTO.PLAZO PESOS		6.239.547		6.239.547				6.239.547
Total Página	18.694.513.747	18.694.513.747	721.268.881	721.268.881	447.506.492	715.029.334	273.762.389	6.239.547

BALANCE GENERAL

A NIVEL 5
Desde 01/01/2019 Al 31/12/2019

CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS

Cuenta	SUMAS		SALDOS		INVENTARIO		RESULTADOS	
	Debe	Haber	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdida	Ganancia
De la Página Anterior	18.694.513.747	18.694.513.747	721.268.881	721.268.881	447.506.492	715.029.334	273.762.389	6.239.547
	18.694.513.747	18.694.513.747	721.268.881	721.268.881	447.506.492	715.029.334	273.762.389	6.239.547
PERDIDA DEL EJERCICIO					267.522.842			267.522.842
SUMAS IGUALES	18.694.513.747	18.694.513.747	721.268.881	721.268.881	715.029.334	715.029.334	273.762.389	273.762.389

De acuerdo al ARTICULO 100 del CODIGO TRIBUTARIO de
constancia que los datos proporcionados para los ASIENTOS
CONTABLES son FIDEDIGNOS

MANUEL GARCIA TRIAS

CONTADOR

PATRICIO DONOSO TAGLE

REPRESENTANTE LEGAL

NOTA EXPLICATIVA

1. Las sumas de la columna Debe y Haber de la Cuenta Contable "Banco Bice" de \$8 Mil Millones en el Debe y \$8 Mil Millones en el Haber, corresponde a la sumatoria de cada imputación del mayor contable de todos los voucher contables que en el año 2019 donde se ha movido la cuenta del Banco, tanto en la columna del Debe de un Voucher que corresponde a un Ingreso Bancario, por tanto corresponde a la sumatoria de todos los depósitos anuales en el registro banco o cartola bancaria anual y de la partida en la columna al Haber en un Voucher o egreso bancario que corresponde a la sumatoria de todos los egresos bancarios del año en la cartola bancaria.

Son anotaciones meramente contables del Libro Diario anual, luego vaciado al Libro Mayor, para determinar el correcto saldo Deudor final, que es la cifra de análisis y revisión de auditoría con la cartola de cuenta corriente bancaria de diciembre.

Por tanto se debe leer que a fin de año el saldo del Banco según cartola determinó un saldo positivo de \$ 3.864.432.-

2. La columna Debe y Haber de la Cuenta Contable "Depósito a plazo Pesos" de \$8 Mill Millones en el Debe y \$8 Mil Millones en el Haber, corresponde a la sumatoria de cada imputación del mayor contable de todos los voucher contables que en el año 2019 se ha renovado o bien se ha rescatado y se ha vuelto a invertir el Depósito a plazo en pesos, inicialmente el Depósito a plazo se tomó como inversión por \$ 690 Millones y el saldo al 31.12.2019 según Cartola de Inversiones informa \$ 443.239.547.-

Son anotaciones meramente contables del Libro Diario, luego vaciado al Libro Mayor, para determinar el correcto saldo Deudor Final, que es la cifra de análisis y revisión de auditoría con la Cartola de inversiones.