

# MEMORIA Y BALANCE 2022



CORPORACIÓN  
ciudades



# Introducción

No haber tenido en nuestro país una planificación a una escala humana, ha sido quizás una de las principales causas de la desigualdad en las ciudades. Poner a sus habitantes en el centro de su planificación, es entonces una prioridad para que así nuestras urbes puedan cumplir la promesa de mejorar la calidad de vida de quienes las habitamos.

Los desafíos urbanos son múltiples y la clave está en cómo involucramos a sus habitantes y los invitamos a querer nuestras ciudades y disfrutar de ellas. La planificación, por tanto, es mucho más que definir zonas y alturas, es una oportunidad de converger entre todos, de dialogar, de generar alianzas y también de llamar a la acción desde la participación.



## 9 de 10 personas vive en zonas urbanas

(Atlas de Bienestar Territorial)



Déficit habitacional

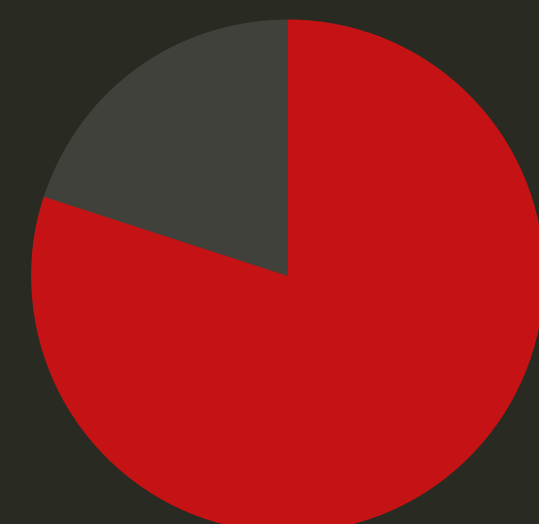
## +640 mil hogares

(Déficit Cero y el Centro de Políticas Públicas de la Universidad Católica)



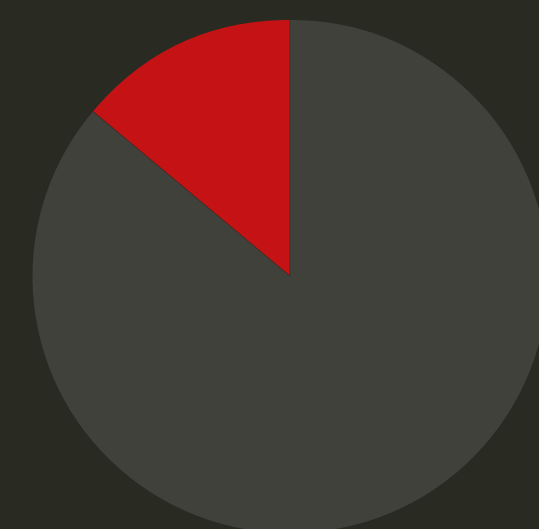
79% de comunas con mayor proyección de construcción de viviendas **no cuentan con un Plan Regulador Comunal actualizado**

(Estudio Vivienda, Planificación y Bienestar Territorial)



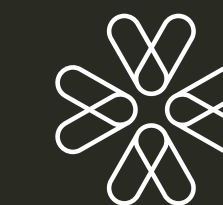
80% de las aguas residuales retornan al ecosistema **sin ser tratadas o reutilizadas**

(Chile Green Building Council)



14% de los residuos a nivel nacional llegan a puntos verdes

(Estudio Gestión de Residuos)



26,8% es el promedio nacional de **cobertura vegetal** en ciudades de Chile

(Estudio Cobertura Vegetal)

**+ Aumento de migración**



*“La invitación es poner a las personas primero y a construir alianzas y acuerdos en cada territorio sobre las ciudades que necesitamos. Como Corporación estamos convencidos de que todas las ciudades de Chile merecen y deben tener una visión de ciudad integrada y de largo plazo consensuada con la ciudadanía. Por lo mismo, hemos impulsado mesas de planificación urbana en el norte y sur del país”.*

**Patricio Donoso Tagle**

Presidente Directorio Corporación Ciudades



*“Si queremos que todas las ciudades de Chile tengan acuerdos de ciudad se necesita generar alianzas, apalancar recursos y compartir aprendizajes para que sean muchos los actores que sueñen con ciudades que cuenten con una hoja de ruta clara hacia el futuro que necesitamos”.*

**Martín Andrade Ruiz-Tagle**

Director Ejecutivo Corporación Ciudades

# Corporación Ciudades

Corporación Ciudades es una institución de derecho privado sin fines de lucro, cuyos asociados son la Cámara Chilena de la Construcción, Fundación Techo y la Pontificia Universidad Católica de Chile.

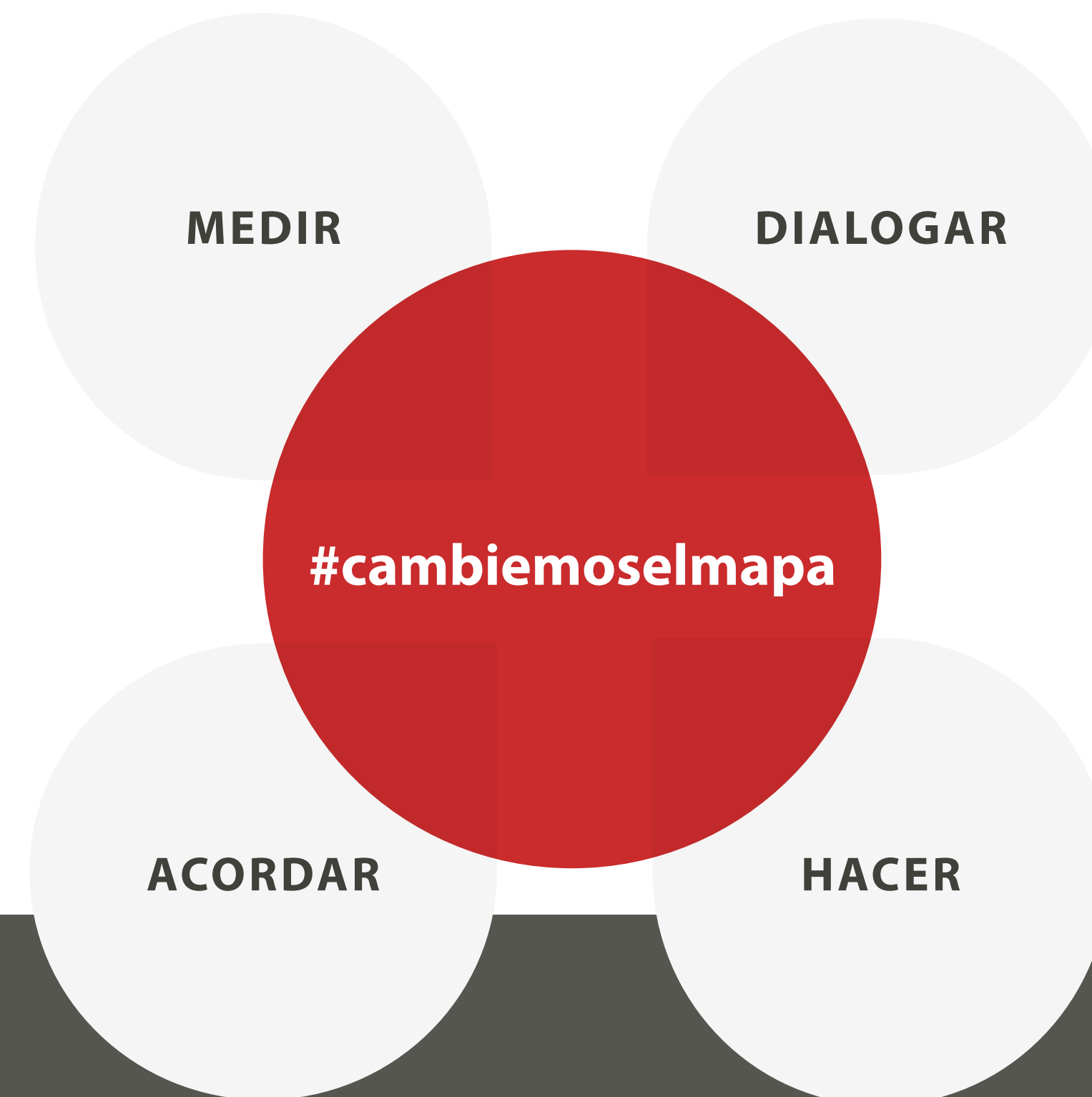


PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATOLICA  
DE CHILE



# Nos mueve

A través de **MEDIR, DIALOGAR, ACORDAR y HACER**, buscamos promover la equidad y bienestar territorial, disminuir la segregación urbana e impulsar la planificación integrada del territorio con una mirada de largo plazo, con el objetivo que juntos **#cambioselmapa de la desigualdad**.



## Las metas

### CORTO PLAZO

Ser **referentes** en la promoción de soluciones público-privadas a problemas urbanos.

### MEDIANO PLAZO

Colaborar en **reducir** a la mitad la población que hoy vive en zonas críticas.

### LARGO PLAZO

**Posicionar** a las ciudades de Chile como las de mejor nivel de bienestar territorial de Latinoamérica.

# Método de trabajo

A través de la promoción de **instancias de diálogo y encuentro entre distintos actores que componen los centros urbanos**, queremos incidir en el desarrollo y transformación de las ciudades con el objeto de mejorar la calidad de vida de sus habitantes, por medio de la sistematización de una metodología que busca medir, dialogar, acordar y hacer.

## MEDIR

Se requiere evidencia para comprender la dinámica territorial en las distintas escalas e intervenir oportunamente.

## DIALOGAR

Construir espacios de confianza que permitan romper la asimetría de información, simplificar el lenguaje técnico y lograr mejores resultados.



## ACORDAR

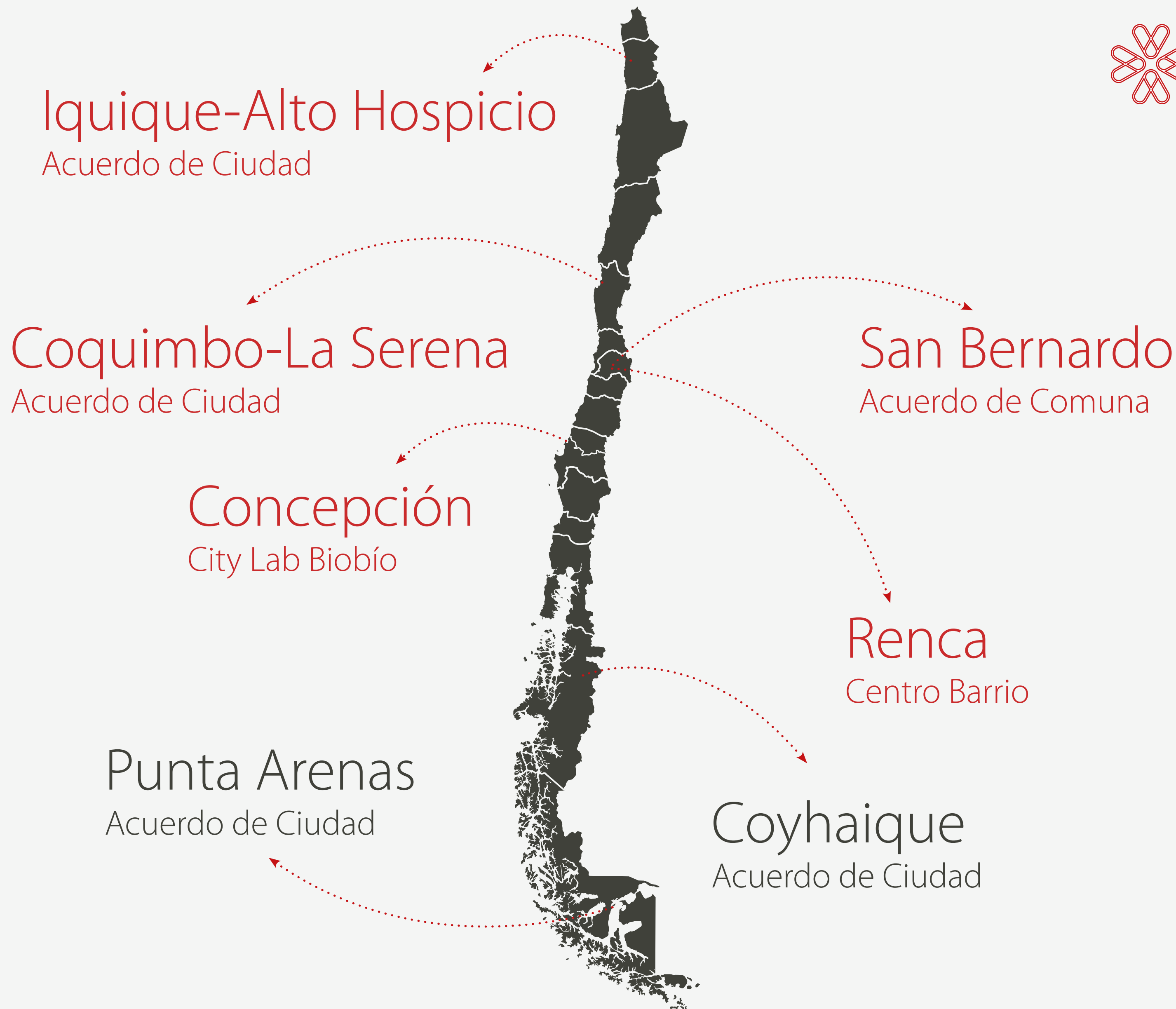
Para lograr el desarrollo sostenible de las ciudades, se requiere de nuevas herramientas que permitan acuerdos de largo plazo.

## HACER

Promover y acompañar el desarrollo de proyectos urbanos que permita, a través de la experiencia, enriquecer el análisis.



# Iniciativas desarrolladas y en desarrollo



# Directorio

La dirección, administración y representación de la Corporación, es ejercida por un Directorio integrado por cinco miembros, el que actualmente está compuesto por:



**Patricio Donoso Tagle**

Presidente



**José Ignacio Amenábar Montes**

Vicepresidente



**Luis Eduardo Bresciani Lecannelier**

Secretario



**Héctor Guarda Díaz SJ**

Tesorero



**Paulina Saball Astaburuaga**

Directora independiente

# Consejo

El Consejo es una instancia transversal y colaborativa, conformada por actores sociales con distintas miradas y experiencias. Tiene por función asesorar al Directorio en la definición de lineamientos estratégicos que den cumplimiento a la misión y objetivos, además de efectuar recomendaciones respecto a las iniciativas que emprenda la Corporación.

## **Patricio Donoso Tagle**

Ingeniero Civil Industrial. *Ex Presidente CChC*

## **Ximena Abogabir Scott**

Periodista. *Fundadora Casa de la Paz y Travesía 100*

## **Alberto Etchegaray Aubry**

Ingeniero. *Ex ministro de Vivienda y Urbanismo*

## **Paulina Saball Astaburuaga**

Asistente Social. *Ex ministra de Vivienda y Urbanismo*

## **Claudio Muñoz Zúñiga**

Ingeniero Civil Industrial. *Presidente de Aguas Andinas y presidente del Directorio de ICARE*

## **Rodrigo Guendelman Bacalú**

Periodista. *Fundador de @santiagoadicto*

## **Luis Eduardo Bresciani Lecannelier**

Arquitecto. *Director Arquitectura PUC*

## **Héctor Guarda Díaz SJ**

Teólogo. *Director Ejecutivo de TECHO Chile*

## **José Ignacio Amenábar Montes**

Ingeniero civil. *Presidente del directorio de Inmobiliaria y Constructora Fortaleza*

## **Agustín Pérez Alarcón**

Arquitecto. *Ex Presidente de la Asociación de Directores de Obras de Chile (ADOM Chile)*

## **Loreto Wahr Rivas**

Arquitecta. *Gerenta de Inmobiliaria Social TECHO*

## **Cristóbal Prado Lavín**

Abogado. *Socio Goldenberg y Lagos*

# Dirección Ejecutiva

En marzo del 2022 se inició un proceso de consolidación del equipo para profundizar el accionar de Corporación Ciudades y aportar con su mirada, experiencia y profesionalismo a las iniciativas, fortaleciendo las áreas de participación ciudadana, proyectos y comunicaciones.

## **Martín Andrade Ruiz-Tagle**

Director Ejecutivo

## **Fernando Pérez Barrientos**

Director de Proyectos

## **Juan Eduardo García-Huidobro Torres**

Director de Comunicaciones

## **Fernanda Gómez Sáenz**

Coordinadora de Proyectos

## **Sofía Samur Zúñiga**

Coordinadora de Proyectos

## **Álvaro Saavedra González**

Encargado de Análisis Territorial

## **Catherine Vásquez Barrientos**

Encargada de Participación Ciudadana

## **Leonardo Paz Montes**

Encargado de Comunicación Digital

## **Paula González Muñoz**

Coordinadora Territorial Zona Norte

# Proyectos 2022

Un inédito acuerdo para Coyhaique que involucra el compromiso de autoridades e instituciones para avanzar en una correcta planificación urbana, la consolidación de la metodología en el territorio al liderar un nuevo proceso de visión de ciudad en Alto Hospicio-Iquique, la implementación por primera vez en el país el programa City Lab, además de la presencia en instancias de debate público para mejorar la calidad de vida en las ciudades, son noticias que nos hacen estar orgullosos del trabajo realizado durante el año 2022.

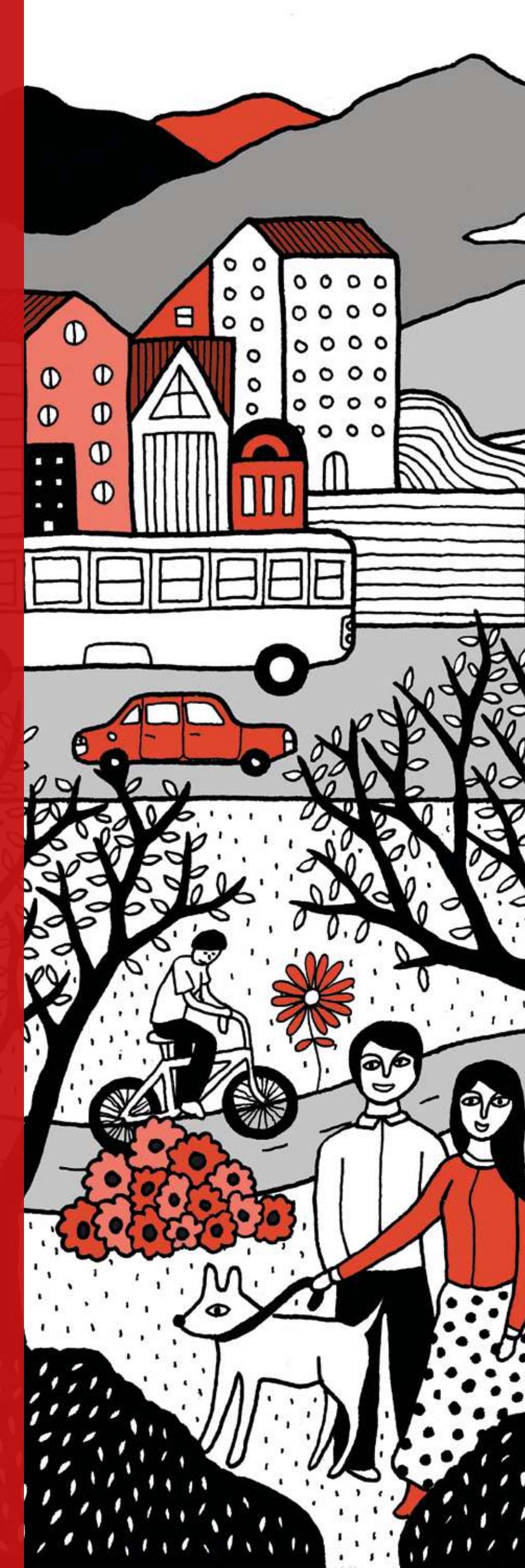
Acuerdo de Ciudad  
**"Coyhaique: La ciudad que queremos"**

Acuerdo de Ciudad  
**"Iquique-Alto Hospicio: La ciudad que queremos"**

Guía de buenas prácticas  
**"Eficiencia hídrica en áreas verdes"**

Laboratorio de Ciudad  
**City Lab Biobío**

**Centro Barrio Renca**



# Acuerdo de Ciudad: “Coyhaique: La ciudad que queremos”

Con la firma de un “Acuerdo de Ciudad” se selló el trabajo realizado por la mesa “Coyhaique: la ciudad que queremos”, a través del cual diversos actores que participaron en esta instancia adquirieron distintos compromisos, acordes a sus ámbitos de acción, para darle continuidad a un trabajo en que durante un año, representantes de la comunidad, de los mundos civil y público, academia y gremios, entre otros, analizaron los desafíos urbanos de Coyhaique para concordar una visión en común y proponer proyectos urbanos específicos pensando en los siguientes 30 años de la ciudad.





**10**  
mesas

**140**  
participantes

**40**  
proyectos  
urbanos

**12** iniciativas  
priorizadas  
por la  
comunidad

**2.000**  
personas participaron en  
consultas ciudadanas

**80**  
participantes en  
concurso literario  
ciudadano

# Acuerdo de Ciudad: “Iquique-Alto Hospicio: La ciudad que queremos”

En noviembre del año 2022 iniciamos el trabajo para lograr el primer acuerdo de ciudad en el norte del país, un desafío que busca mejorar el bienestar territorial y apuntar hacia una mirada integrada del territorio a largo plazo en Alto Hospicio e Iquique.

Si bien dos territorios que actualmente presentan importantes diferencias en su acceso a servicios y equipamiento urbano, poseen también una historia y desafíos comunes en materias como el crecimiento poblacional, migración, servicios y desarrollo.

La primera mesa contó con el apoyo del Gobierno Regional de Tarapacá, las municipalidades de Iquique y Alto Hospicio, como así también de distintos organismos públicos, ONG´s y representantes de la sociedad civil.







**1 año**  
de trabajo

**+140**  
participantes en  
primera mesa

**Primera Área Metropolitana**

**Bienestar  
territorial para  
ambas comunas**

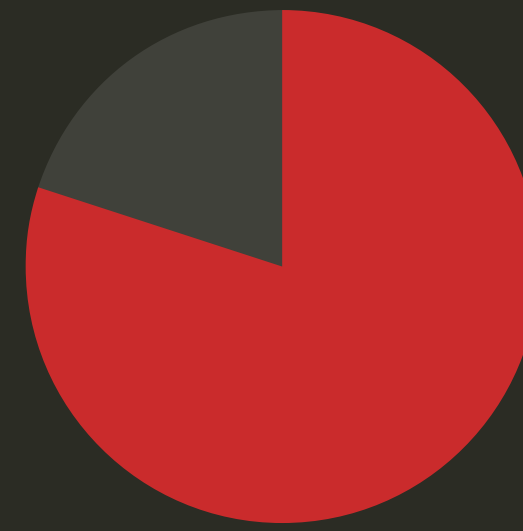
Mirada integrada  
del territorio

# Guía de buenas prácticas “Eficiencia hídrica en áreas verdes”

En la última década nuestro país ha enfrentado un complejo escenario de megasequía, con efectos negativos en distintas áreas y también en las ciudades, situación que nos hace analizar el modo en que hemos diseñado nuestros centros urbanos.

La guía, desarrollada por Corporación Ciudades y Fundación Mi Parque, busca poner a disposición de la ciudadanía, municipios y tomadores de decisiones una serie de iniciativas de diseño y mantención; estrategias educativas y de sensibilización a la ciudadanía; estrategias normativas y de planificación; además de otros recursos de interés para enfrentar los principales desafíos hídricos del territorio.





**80%** de las aguas residuales retornan al ecosistema **sin ser tratadas o reutilizadas**

**30**

litros de agua por minuto gasta una manguera abierta



**30%** es el agua que se puede ahorrar al regar el jardín en horas de menos calor

**5 litros**

por m<sup>2</sup> a la semana es una tasa de riego absolutamente posible

# City Lab Biobío

Gracias a una alianza con el Instituto Tecnológico de Massachusetts, ChileMass, Corporación Ciudades, el Gobierno Regional del Biobío y la Cámara Chilena de la Construcción, se implementará por primera vez en el país el programa City Lab, que considera la instalación de un laboratorio de investigación y la utilización de la plataforma CityScope para la simulación a escala de situaciones concretas que afectan la calidad de vida de la ciudad y sus habitantes: una nueva forma de planificar la ciudad.

Este programa es la primera experiencia de una ciudad sudamericana y se integra a los laboratorios presentes en otras 7 ciudades, como Toronto, Guadalajara, Hamburgo y Shanghai.





**Gran Concepción: 2da  
área metropolitana **más  
extensa** del país**

---

**971.285** habitantes

---

**City Lab Biobío, 1er laboratorio  
de ciudad MIT en Sudamérica**

---

**Red de 8  
laboratorios  
mundiales  
MIT**

**4 años**  
es la duración  
del proyecto

# Centro Barrio, Renca

Iniciativa de alianza público-privada entre Corporación Ciudades, Municipalidad de Renca y Desarrollo País para consolidar un proyecto público de vivienda asequible y equipamiento de alto estándar para arriendo a escala de barrio, que busca promover el fortalecimiento de la comunidad local y aportar a enfrentar el déficit habitacional que vive nuestro país.

El modelo busca abordar también la falta de servicios y equipamiento urbano presentes en un sector de Renca, que si bien está ubicada cerca del centro de Santiago, experimenta cierto aislamiento de los beneficios que la ciudad entrega, producto de las autopistas que limitan la comuna y los escasos puentes de conexión. El proyecto avanza en la transferencia del terreno para su ejecución y considera viviendas, servicios, la integración de plazas y espacio público.





**65,46%**  
de sus habitantes reside en zonas  
de bajo bienestar territorial

**Vivienda asequible  
+ equipamiento de  
alto estándar**

Plazas y  
espacio  
público

# Estudios 2022

El año 2022 se realizaron una serie de estudios para exponer el contexto y aportar al desarrollo de acciones y políticas públicas en beneficio de diferentes temáticas que inciden en las ciudades y su bienestar territorial, los que tuvieron un alto impacto en instituciones relacionadas y también en medios de comunicación nacionales, evidenciándose así la importancia del tema urbano.

Día Mundial de las Ciudades

**Vivienda, planificación y bienestar territorial**

Día Internacional del Árbol

**Cobertura vegetal en las ciudades**

Día Mundial de la Bicicleta

**Red de ciclovías**

Día Mundial del Reciclaje

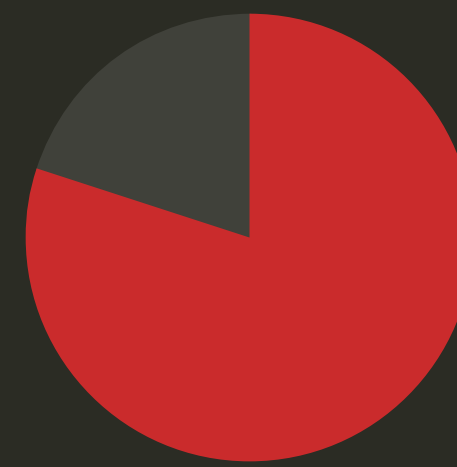
**Residuos y reciclaje**





# Vivienda, planificación y bienestar territorial

En el contexto del mes de las ciudades, Corporación Ciudades analizó la situación de los Planes Reguladores Comunales e Indicador de Bienestar Territorial en las 29 comunas que concentrarán la construcción del 50% de viviendas del Plan de Emergencia Habitacional. El estudio revisó las normativas comunales y antigüedad de los PRC, además de las condiciones de infraestructura presentes para albergar la demanda habitacional en estas comunas.



**79%** de comunas con +proyección de construcción de viviendas no cuentan con PRC actualizados

**21 años**  
años es el promedio país de desactualización de los Planes Reguladores Comunales



**41%** de las comunas analizadas posee un bajo Indicador de Bienestar Territorial

**+46.000**  
viviendas serían construidas en comunas sin estándares para enfrentar las necesidades y demandas

# Cobertura vegetal en las ciudades

En el contexto del Día Internacional del Árbol y con el objetivo de conocer la presencia de la vegetación en las capitales regionales, Corporación Ciudades realizó un estudio donde se analizó la cobertura vegetal general y la con mayor densidad. En ambos casos se definió un indicador que establece un porcentaje respecto del tamaño de la ciudad y otro según la cantidad de hectáreas por habitante.

Diversos estudios han abordado los beneficios que tienen sobre la calidad de vida de las personas, al disminuir la presencia de dióxido de carbono, liberación de oxígeno, e incidir directamente en las oscilaciones de temperatura, disminuyendo en hasta 12 grados en los casos de calor más extremo.



**26,8%** es el promedio nacional de cobertura vegetal en ciudades de Chile

## Iquique-Alto Hospicio

presenta un **2,1%** de cobertura vegetal, promedio más bajo del país

**Valdivia** lidera el indicador nacional con un **52%** de cobertura vegetal

**10 m<sup>2</sup>** estándar mínimo de áreas verdes sugerido por el CNDU

**5,8 m<sup>2</sup>** promedio de áreas verdes por habitante en Chile

## Red de ciclovías

Conocer la disponibilidad de espacios destinados exclusivamente para bicicletas y su planificación, fue el objetivo del estudio de Corporación Ciudades para entregar un ranking con las 16 principales ciudades del país, en el contexto del Día Internacional de la Bicicleta. Talca es la ciudad que cuenta con más kilómetros de ciclovías por cada 100.000 habitantes, con un total de 29,2 kilómetros, seguido por Rancagua (25,1 km), Temuco (22,3 km) y Valdivia (21,7km). En el otro extremo del ranking se encuentra el Gran Valparaíso con apenas 3,4 kilómetros y Coyhaique (5,3 km).

Punta Arenas destaca a nivel nacional, con 37,8 kilómetros planificados, los que de construirse la dejarían en primer lugar con una oferta total de 56,4 km, superando incluso a Talca, actuales líderes, quienes llegarían a 34,7 km tras concretarse las vías planificadas.

# Talca

lidera el indicador con **29,2 km** de ciclovías por 100.000/habitantes

# 9,6 km

## /100.000 habitantes

es la **oferta promedio** de ciclovías en las 16 ciudades

# 10,8 km

## /100.000 habitantes

es el promedio de **ciclovías planificadas** en las **16 ciudades analizadas**

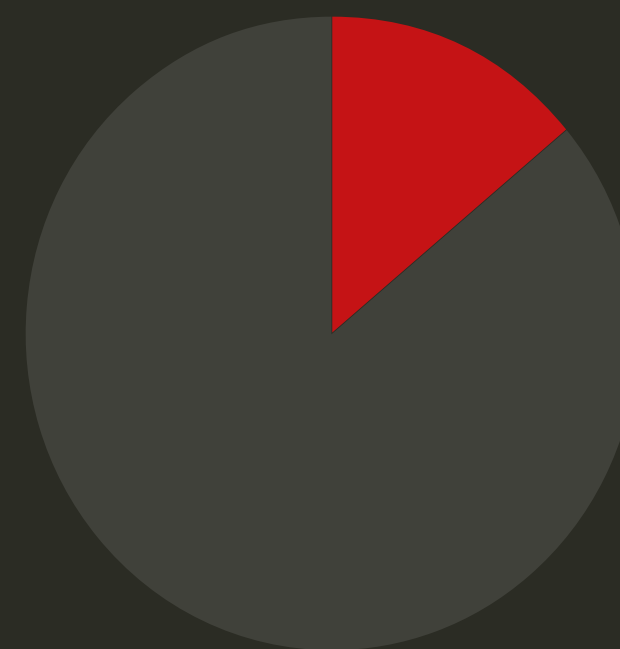
# 6

## ciudades

están por debajo de la media nacional

## Residuos y reciclaje

Evaluar el porcentaje de reciclaje de residuos sólidos no peligrosos, la disponibilidad de puntos verdes, los microbasurales y la producción de basura por persona, son los ejes que abordó el estudio de Corporación Ciudades que analizó las capitales regionales del país., en el contexto del Día Internacional del Reciclaje



**14%** de los residuos a nivel nacional llegan a puntos verdes

### Puerto Montt

lidera el ranking con un **39,7%**

Coyhaique e Iquique-Alto Hospicio **no superan el 1% de reciclaje**

### 1 kg diario

Es el límite de producción de residuos recomendado por el CNDU

Punta Arenas y Coyhaique promedian **1,3 Kg diarios** por persona

# Comunicaciones: Incidir

En el año 2022 avanzamos en el camino de incidir en temas vinculados con la planificación urbana y sus problemáticas, con mayor presencia en medios nacionales y regionales. Publicaciones de columnas de opinión, la participación estable del Director Ejecutivo como panelista estable en un programa radial y el crecimiento en Redes Sociales, marcan la apertura temática y posicionamiento de nuestro quehacer institucional.

Programa

**Doble Click, T13 Radio**

Prensa

**Escrita, online, televisión y radio**

Redes Sociales

**Instagram, LinkedIn, Facebook y Twitter**



# Programa Doble Click, T13 Radio

El año 2022 el Director Ejecutivo, Martín Andrade fue invitado por T13 Radio a participar como columnista semanal en el programa Doble Click, conducido por el periodista Ramón Ulloa. En el espacio, la Corporación planteó distintos temas y problemáticas desde las que el urbanismo tiene incidencia. Planificación de las ciudades, adaptación al cambio climático y movilidad; contingencias que han marcado la agenda urbana como el déficit habitacional, el derecho a la ciudad, parcelaciones en zonas rurales y el valor patrimonial urbano; y emblemáticos proyectos como el eje Alameda-Providencia fueron algunos de los temas de conversación planteados en este primer ciclo del programa radial.



**36**  
programas

Temáticas urbanas:  
**movilidad, ciudad,  
proyectos, patrimonio,  
medioambiente**

**Viernes** en T13 Radio

# Prensa

Una mayor participación en medios de comunicación fue uno de los principales hitos durante el año 2022, en base a la apertura y análisis de temáticas que afectan a las ciudades y sus habitantes. Crisis hídrica, adaptación al cambio climático, contextos de bienestar territorial en las ciudades del país y su desafíos a corto, mediano y largo plazo, son solo algunos aspectos que marcaron la presencia de Corporación Ciudades en la prensa.

## Biobío se integra a red global de laboratorios de ciudad del MIT

Con esta iniciativa, la Región pasa a ser parte del circuito mundial de investigación y simulación colaborativa para el mejoramiento urbano.



LA DELEGACIÓN, que se encuentra en Boston, se integra a miembros del Gobierno Regional y actores del mundo privado.

lación de trabajo en conjunto con el Instituto Tecnológico de Massachusetts, iniciándose una alianza que durante los próximos 48 meses incorporará tecnología, inteligencia artificial e innovación en la planificación urbana del Gran Concepción. "Poder contar con una metodología, como la desarrollada por el MIT, junto con la tecnología que entrega el CityScope, sin duda beneficiará no solo a Concepción, sino que también abre opciones de incorporar innovación, tecnología y conocimiento en la manera como hacemos ciudad, lo que puede ser replicado por otras urbes de nuestro país en la medida en que esta sea una experiencia exitosa", explicó desde Boston el presidente de Corporación Ciudades, Patricio Donoso. Por su parte, el gobernador regional, Rodrigo Díaz, comentó que "el Gran Concepción lleva décadas de atraso, de mala planificación. Lo podemos ver en múltiples materias, residuos, cementerios, conectividad (...) Esto nos va a servir para generar una nueva industria, una que sale desde el conocimiento, una



Martín Andrade

### Acuerdos para tener mejores ciudades

OPINIÓN **Votos** HACE 2 HORAS



REUTERS

## 06 Actualidad

### Crean ranking con las comunas capitalinas que tienen más vegetación

Lidera Lo Barnechea, donde el 68% de su superficie construida está cubierta de áreas verdes. Al final está San Ramón, con 4,1%.

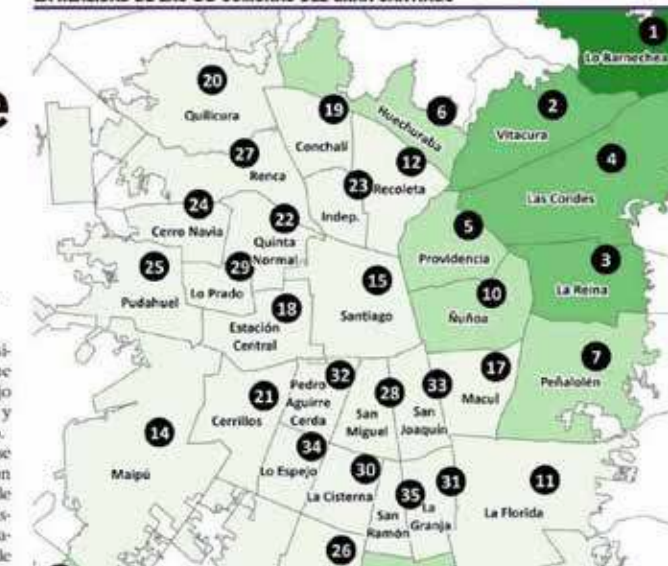
Diego Gotelli C.

Profundas diferencias en la disponibilidad de áreas verdes según la región, donde se vive dentro de un estudio que comparó la cantidad de vegetación con la que cuentan las principales ciudades del país.

medio nacional que sitúa el indicador en un 26,8%. A Valdivia le sigue Puerto Montt, donde el 46,7% de la zona urbanizada cuenta con áreas verdes. Más atrás aparecen el Gran Valparaíso (41,4%), Coyhaique (40,8%), el Gran Concepción (37,5%), Chillán y Chillán Viejo (36,8%), Punta Arenas (36,8%), Temuco (36,8%), y San Ramón (4,1%).

podría ayudar a revertir la situación de las ciudades que tienen un indicador más bajo como Lequeque, Antofagasta y Arica", añadió el arquitecto. Para realizar el cálculo se cruzaron dos variables con las que cuenta el INE. Una de ellas es el continuo de construcciones urbanas, indicador que se usa en materias de

LA REALIDAD DE LAS 35 COMUNAS DEL GRAN SANTIAGO



## Martín Andrade: "Esperamos que Plaza Italia no quede solo como una zona de paso vehicular"

El arquitecto, uno de los líderes del «City Science Lab Biobío», que se desarrollará en Concepción, dice que "lamentablemente el centro de Santiago se ha ido posicionando como un lugar gris, desprovisto de vegetación".

Por Carolina Méndez

Desde una banca del jardín botánico «Mapulemu» en el Parque Metropolitano, Martín Andrade (39), observa Santiago desde alturas. "Este es un oasis en medio de ciudad", comenta. Arquitecto de la UC, máster en Medio Ambiente de la Universidad de Melbourne, Andrade conoce bien el Parque Metropolitano ya que lo dirigió entre 2011 y 2022. Lo suyo es la gestión urbana enfocada en las áreas verdes. "Soy un apasionado por el espacio público en las ciudades porque son un atajo a la equidad, el encuentro y el bienestar". Esta pasión lo llevó a ser uno de los creadores de «Función Mi Parque» en 2007. Asimismo, el año fue nombrado director ejecutivo de «Corporación Ciudades». Una institución fundada en 2019 por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), la Fundación Cho-Chile y la UC, para ayudar a paliar el déficit de planificación urbana en el país. Como cabeza de esa corporación, Andrade habla del «City Science Lab Biobío» iniciativa que se está desarrollando durante los próximos cuatro años en Concepción. Se trata de una alianza entre el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT)

## Martín Andrade, director ejecutivo de Corporación Ciudades: "Hay dinámicas que si no se revierten, serán enfermedades crónicas para las ciudades"

El organismo será el encargado de traer el primer Laboratorio de Ciudades del MIT de América del Sur durante el segundo semestre.

Por Fabian Gomez Mesa, @fabian\_gomez\_mesa

La llegada del Laboratorio de Ciudades del Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) a la Región del Biobío durante el segundo semestre de este año, ha levantado gran expectativa a nivel local respecto a la importancia que tiene el arribo de una de las más prestigiosas instituciones académicas del mundo.

Pero, también, por la oportunidad que esto representa para abordar una serie de temas que afectan a las ciudades y a la calidad de vida de sus habitantes. Desde la expansión vial, expansión habitacional y cuidado medioambiental, que afectan al Gran Concepción. Para Martín Andrade, arquitecto chileno y director ejecutivo de Corporación Ciudades, la llegada del MIT a Concepción, una decisión que se tomó en Chile va a ser algo que va a marcar la pauta hacia el futuro. No obstante, frente a la planificación urbana a discusiones de tiempo real, y no sobre lo que parece ser un futuro lejano, es importante que seamos capaces de tener personas que participen".

"¿Qué pasos se contemplan para este año respecto a la llegada del City Science Lab del MIT?" "Con el lanzamiento, durante este año al menos el primer año será de diagnóstico, por lo que no vamos a tener un diagnóstico de tiempo real, sino que vamos a tener un diagnóstico de tiempo real que nos permita ir ajustando los pasos que vamos a tomar".

"¿Cómo se visualiza el escenario futuro de las ciudades sin planificación urbana clara, y dónde el crecimiento afecta el diario vivir de las personas?" "En general, a las ciudades se les achaca mucho que en desarrollo los grandes problemas, pero también es el lugar donde se pueden generar las mejores oportunidades. Si se maneja bien, los temas de reciclaje, energía, movilidad y entornos lo hacemos que no estamos en el MIT y la red de ciudades que nos van a estar apoyando, por que tienen distintos desafíos. Algunos son muy similares a los nuestros, pero hay dinámicas que, si no lo hacemos revertir, pueden ser enfermedades crónicas de salud del crecimiento de las ciudades."

"¿Considera viable que la política pública también se debe hacer cargo de estas problemáticas?" "Desde la perspectiva de proyecto, yo pienso que generar un ambiente de colaboración y cooperación, y no de imposición, es clave. Queremos replicar el modelo que como corporación estamos haciendo en Concepción, donde armamos una mesa de ciudad en la que se reúnen los actores involucrados y se trabaja en conjunto, y que todos los actores trabajen en conjunto y se generen políticas públicas de coordinación."



Andrade es arquitecto y profesor en Medio Ambiente de la Universidad de Melbourne, Australia. CITYSCOPE: LA PLATAFORMA EN TIEMPO REAL Según explicaciones desde Corporación Ciudades, el City Science

# 353

apariciones  
en total

# 98

en prensa  
escrita

---

# 149

 en medios online

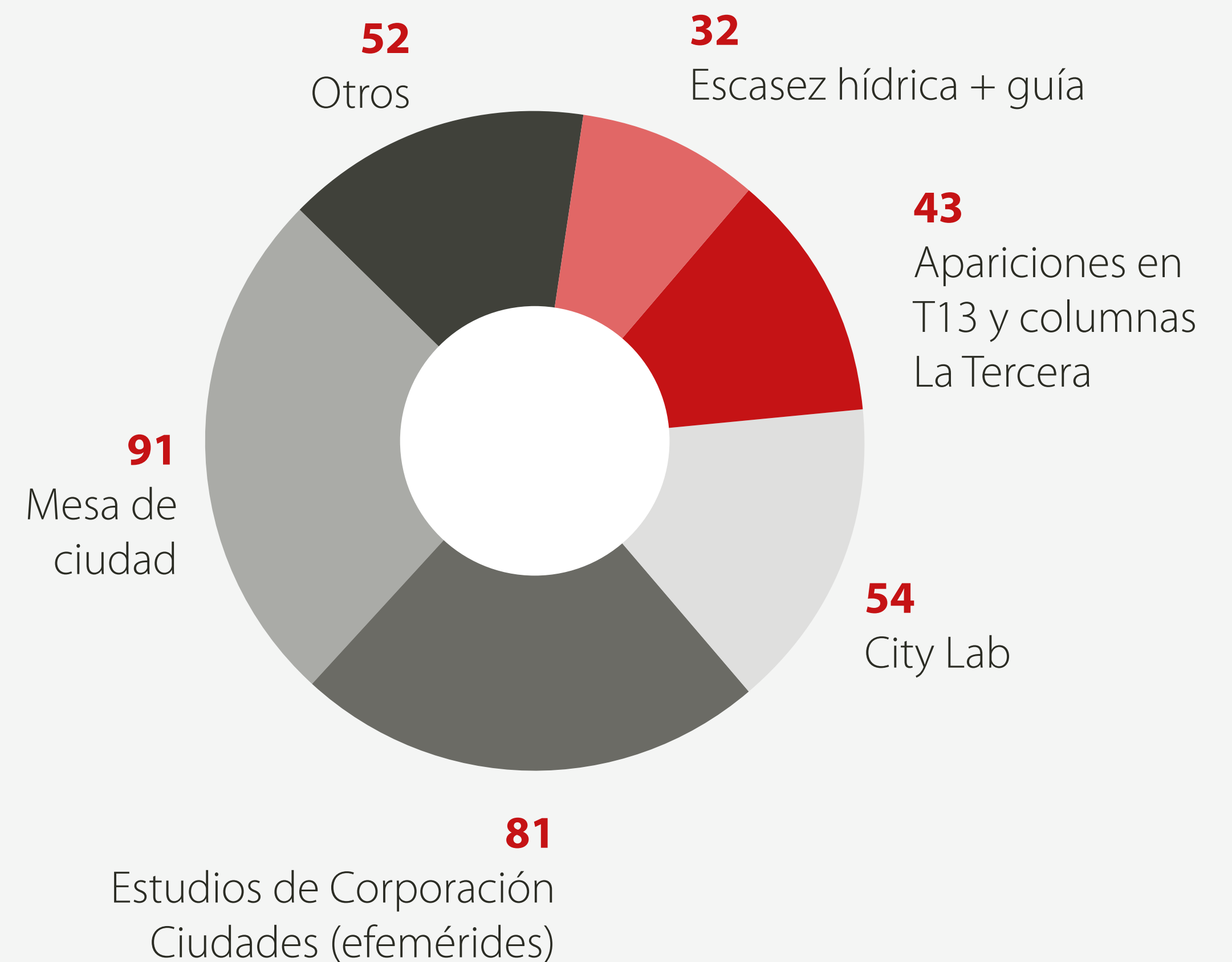
# 26

en televisión

# 80

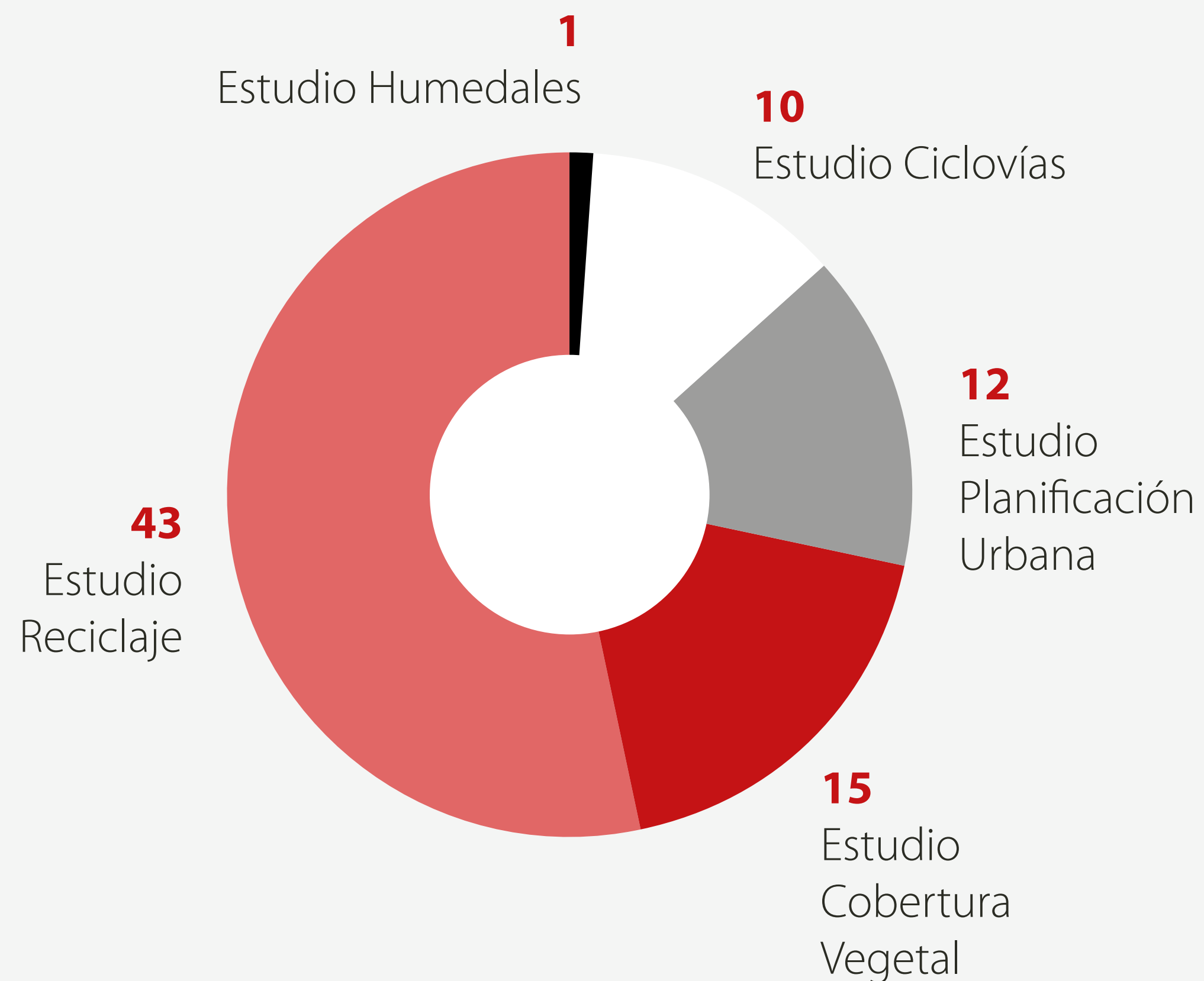
en radio

## Principales apariciones por tema 2022

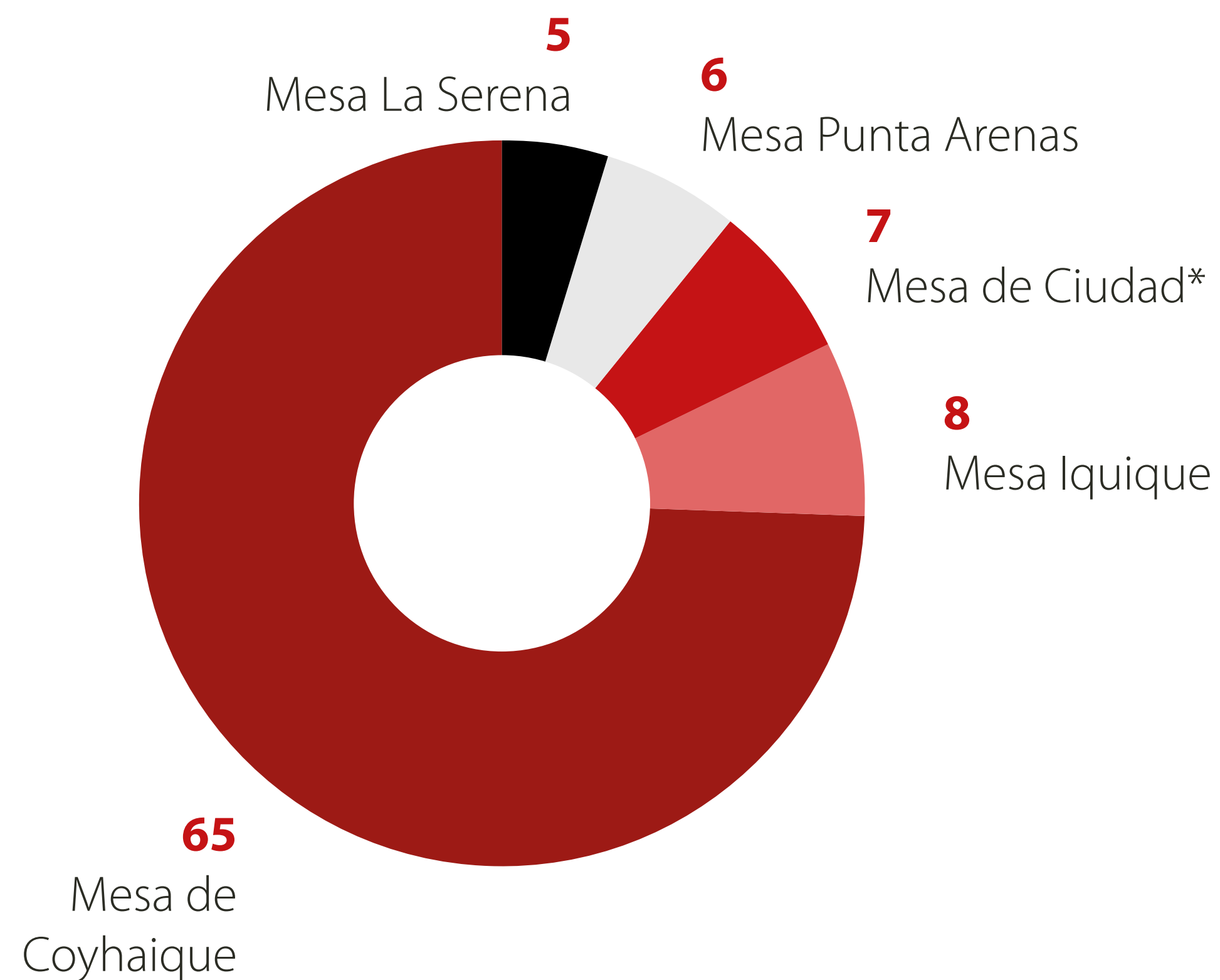




# Principales apariciones estudios



# Principales apariciones Acuerdos de Ciudad

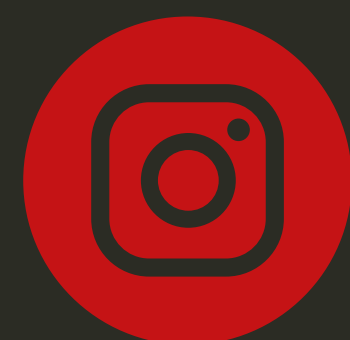
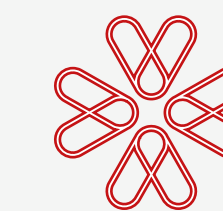


\*Mención en el marco del seminario "La Ciudad como Encuentro", en Atacama.

# Redes Sociales

Las Redes Sociales son una buena herramienta de difusión para compartir nuestro quehacer con la ciudadanía y así también posicionarnos entre distintas instituciones relacionadas a los desafíos urbanos. A través de la creación y actualización de contenidos en variados formatos, hemos logrado aumentar notoriamente la presencia y seguidores de nuestro accionar.





Instagram  
**3.631** seguidores



Twitter  
**1.797** seguidores



Facebook  
**759** seguidores



LinkedIn  
**1.908** seguidores

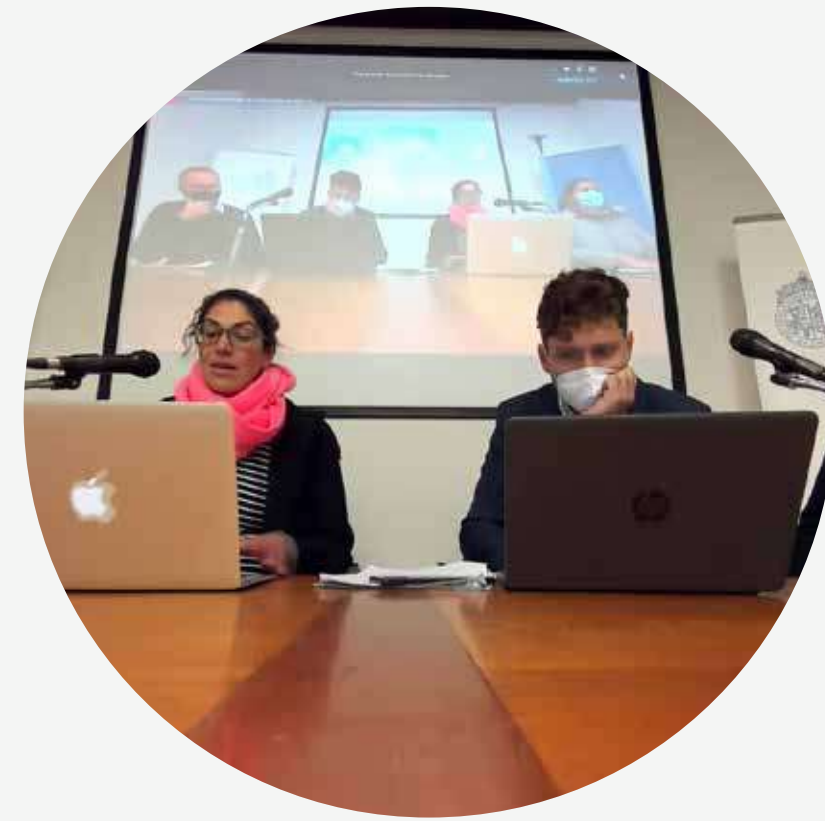
	Instagram	Twitter	Facebook	LinkedIn
<b>2019</b>	396	745	94	0
<b>2020</b>	1660	1165	413	0
<b>2021</b>	2002	1421	512	103
<b>2022</b>	3631	1797	759	1908

# Agenda y eventos urbanos



Conferencia Ciudad  
*"Diseñar para las  
personas"*

Julio 2022



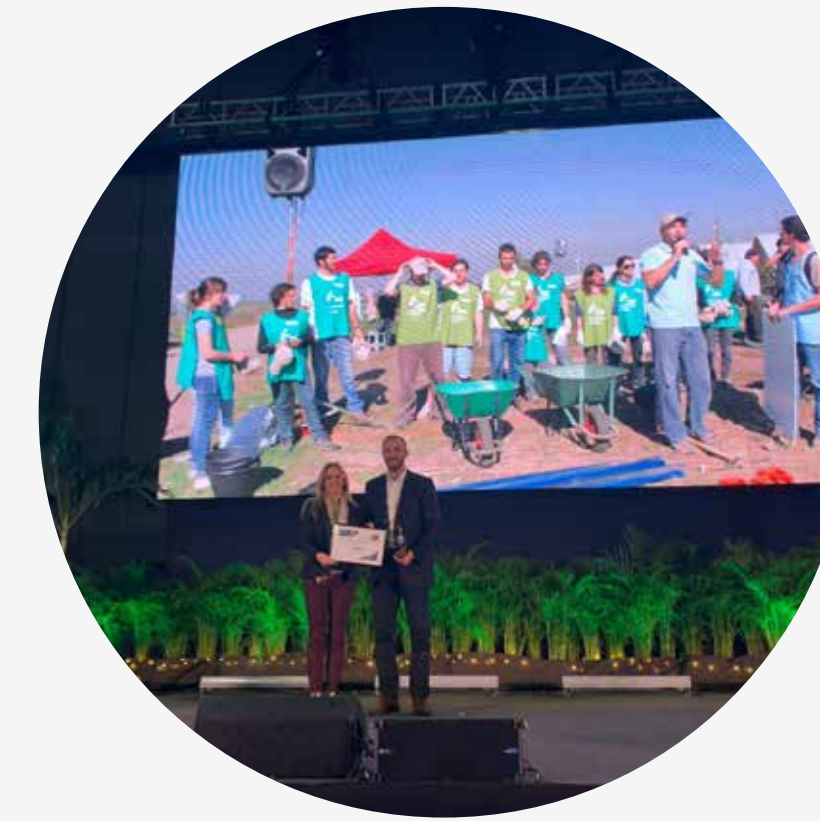
Caminos para la  
Regeneración  
Urbana en Chile  
*"Abordando la  
regeneración urbana desde  
el sector público, privado y  
organizaciones sociales"*

Septiembre 2022



Summit País Digital  
*"Creando una sociedad  
resiliente"*

Octubre 2022



Congreso Mundial  
de Parques  
Urbanos, México  
*"Gestión de parques  
urbanos en Chile"*

Noviembre 2022



Ciudades Circulares  
para Chile  
*"Soluciones innovadoras  
para un Concepción  
Circular"*

Diciembre 2022

# Relacionamiento

En el objetivo de dialogar y acordar para aportar hacia un mayor bienestar territorial de los habitantes de las ciudades del país, es fundamental el relacionamiento con otras instituciones y organismos, ya sean públicos o privados, junto a los cuales la Corporación ha realizado un trabajo colaborativo a fin de acercar miradas y definir iniciativas de distinto impacto.





Municipalidad de Coyhaique



UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO



Universidad Austral de Chile  
*Conocimiento y Naturaleza*



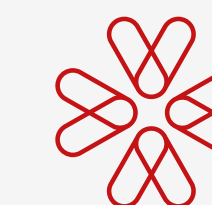


# Balance



# Balance general

Al 31 de diciembre de 2022



Cuenta	Nombre	Débitos	Crédito	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdida	Ganancia
110103001	BANCO BICE	2.185.737.423	2.185.737.381	42	0	42	0	0	0
110103002	BANCO SCOTIABANK	200.148.554	196.857.690	3.290.864	0	3.290.864	0	0	0
110103003	BANCO SCOTIBANK AP-EX	3.022.587.330	1.500.863.864	1.521.723.466	0	1.521.723.466	0	0	0
110104002	FONDOS MUTUOS	191.953.095	0	191.953.095	0	191.953.095	0	0	0
110104003	FONDO MUTUO MIT	1.493.821.280	1.480.000.000	13.821.280	0	13.821.280	0	0	0
110301001	BOLETAS DE GARANTIA EMITIDAS	245.447.600	0	245.447.600	0	245.447.600	0	0	0
110401001	CLIENTES NACIONALES	12.727.730	0	12.727.730	0	12.727.730	0	0	0
121002002	EQUIPOS	4.360.478	1.260.496	3.099.982	0	3.099.982	0	0	0
121005001	MUEBLES Y UTILES	310.681	0	310.681	0	310.681	0	0	0
121007003	DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIAS	0	704.920	0	704.920	0	704.920	0	0
121007005	DEP ACUM HERRAMIENTAS	3.699	131.852	0	128.153	0	128.153	0	0
210201001	PROVEEDORES NACIONALES	329.240.544	330.084.035	0	843.491	0	843.491	0	0
210301001	SOCIEDAD DE SERVICIOS LA CONSTRUCCION SPA	700.706.510	776.126.434	0	75.419.924	0	75.419.924	0	0
210301002	CUENTAS POR PAGAR ENTIDADES RELACIONADAS	0	245.447.600	0	245.447.600	0	245.447.600	0	0
210401003	PROVISIONES VARIAS	58.184.524	59.954.974	0	1.770.450	0	1.770.450	0	0
210501001	RETENCION DE SEGUNDA CATEGORIA	4.183.956	4.577.508	0	393.552	0	393.552	0	0
210501002	IMPUESTO UNICO	38.204.839	40.385.677	0	2.180.838	0	2.180.838	0	0
210501005	RETENCIÓN ADICIONAL 3% TRABAJADOR	125.016	166.972	0	41.956	0	41.956	0	0
210501007	RETENCIÓN DE SEGUNDA CATEGORÍA 3% ADICIONAL	248.005	267.474	0	19.469	0	19.469	0	0
210601001	AFP POR PAGAR	20.181.170	22.703.781	0	2.522.611	0	2.522.611	0	0
210601002	INP POR PAGAR	822.597	1.022.474	0	199.877	0	199.877	0	0
210601003	ISAPRES POR PAGAR	10.568.423	11.811.301	0	1.242.878	0	1.242.878	0	0
210601004	MUTUAL POR PAGAR	1.415.927	1.599.586	0	183.659	0	183.659	0	0
210601008	OTRAS RETENCIONES AL TRABAJADOR	6.313.460	7.079.750	0	766.290	0	766.290	0	0
310101001	CAPITAL EMITIDO O PAGADO	0	1.000.820.752	0	1.000.820.752	0	1.000.820.752	0	0
310104001	REVALORIZACION CAPITAL PROPIO	0	21.526.566	0	21.526.566	0	21.526.566	0	0
310201002	PERDIDAS ACUMULADAS (MENOS)	267.522.842	180.254	267.342.588	0	267.342.588	0	0	0
310401001	GANANCIAS (PERDIDAS) DEL EJERCICIO	480.536.993	0	480.536.993	0	480.536.993	0	0	0
410101002	INGRESOS POR APORTE CUOTA EXTRAORDINARIO	351.109.800	685.448.708	0	334.338.908	0	0	0	334.338.908
410201001	OTROS INGRESOS	0	12.727.730	0	12.727.730	0	0	0	12.727.730
410201002	OTROS INGRESOS GOBIERNO REGIONAL	0	1.587.238.000	0	1.587.238.000	0	0	0	1.587.238.000
510101001	SERVICIOS PROFESIONALES	44.988.892	2.155.212	42.833.680	0	0	0	42.833.680	0





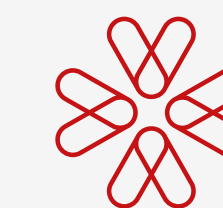
# Balance clasificado

Cifras expresadas en miles de pesos

	2022	2021		2022	2021
	Diciembre	Diciembre		Diciembre	Diciembre
<b>Activo</b>			<b>Pasivo y Patrimonio</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Disponible	1.525.014	334.241	Cuentas por Pagar	321.711	6.924
Inversiones	451.222	0	Retenciones	4.915	2.757
Cuentas por cobrar	12.728	650	Impuestos por Pagar	2.636	2.266
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>1.988.964</b>	<b>334.891</b>	Provisiones	1.770	51.622
<b>Activo Fijo</b>			<b>Total Pasivo Circulante</b>	<b>331.033</b>	<b>63.569</b>
Equipos y Muebles	3,411	3.411	<b>Patrimonio</b>		
Depreciación	(833)	(266)	Capital	1.022.347	1.022.347
<b>Total Activo Fijo</b>	<b>2.578</b>	<b>3.145</b>	Resultados Acumulados	(747.880)	(744.114)
<b>Total Activos</b>	<b>1.991.542</b>	<b>338.036</b>	Resultado del Ejercicio	1.386.041	(3.766)
			<b>Total Patrimonio</b>	<b>1.660.509</b>	<b>274.467</b>
			<b>Total Pasivos</b>	<b>1.991.542</b>	<b>338.036</b>

# Estado de resultados

Cifras expresadas en miles de pesos



	2022	2021
Ingreso Directo	1.934.305	457.702
Costo Directo	(468.535)	(364.693)
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>1.465.770</b>	<b>93.009</b>
Gastos Administración	(94.716)	(96.714)
Ingresos Financieros	15.774	343
Gastos Financieros	(220)	(183)
Depreciación	(567)	(221)
<b>UTILIDAD O PÉRDIDA ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1.386.041</b>	<b>(3.766)</b>
Impuesto a la renta		
<b>UTILIDAD O PÉRDIDA DESPUES DE IMPUESTOS</b>	<b>1.386.041</b>	<b>(3.766)</b>



CORPORACIÓN  
ciudades

[corporacionciudades.cl](http://corporacionciudades.cl)