



CORPORACIÓN
ciudades



Memoria y Balance



Introducción

El 2023 fue un año marcado por la consolidación de la metodología “Acuerdo de Ciudad”. Tras culminar exitosamente los procesos en Punta Arenas y Coyhaique, Corporación Ciudades se trasladó hasta el extremo norte del país para llevar adelante una visión de ciudad participativa en Iquique-Alto Hospicio, territorio que obtuvo la denominación de primera área metropolitana del país y donde se consagró un histórico consenso para avanzar en una mejor ciudad para sus habitantes. Del mismo modo, el inicio de la simulación en tiempo real del impacto de proyectos a través de la herramienta CityScope, marcó un precedente en la planificación urbana gracias al trabajo del City Lab Biobío, que es ejecutado en Concepción por Corporación Ciudades.

Una ciudad con mejor bienestar tiene también relación con enfrentar sus desafíos y contextos, lo cual en el periodo 2023 tomó especial importancia al verse el territorio y sus habitantes por incendios forestales, olas de calor, sequía, escasez hídrica y fuertes lluvias que inundaron ciudades y localidades. Dado lo anterior es que es justamente el 2023 fue clave para ratificar la importancia y urgencia que existe en Chile sobre planificar y diseñar nuestras ciudades,

Es así como en la búsqueda de acciones y actores para cambiar el mapa de la inequidad de nuestras ciudades, hemos asumido como ejes fundamentales aportar a una mejor planificación territorial, proponer desde el diálogo con actores locales y participación ciudadana.

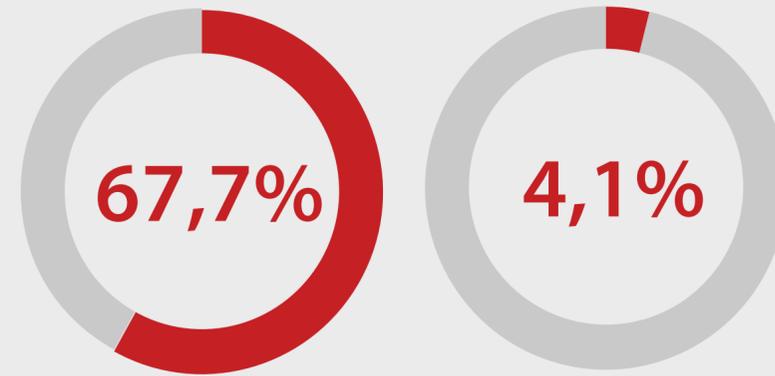
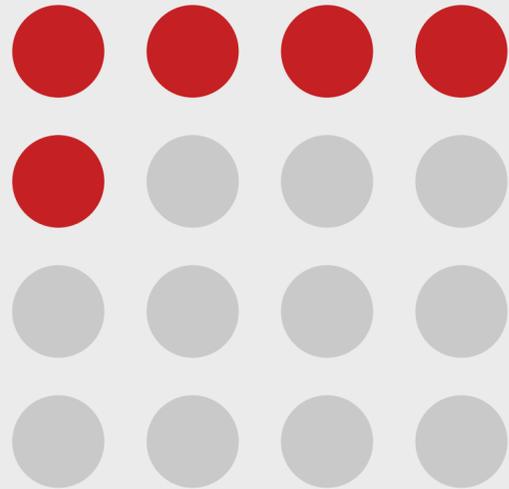
¡Los diagnósticos para construir mejores ciudades están y así también las oportunidades!





Apenas el 13,9% de los residuos a nivel nacional **llegan a puntos verdes para ser tratados**.*

Solamente **5 de 16 ciudades** sobrepasan el 14% de reciclaje. Puerto Montt (39,7%) lidera el ranking mientras Coyhaique e Iquique-Alto Hospicio no llegan al 1%.*

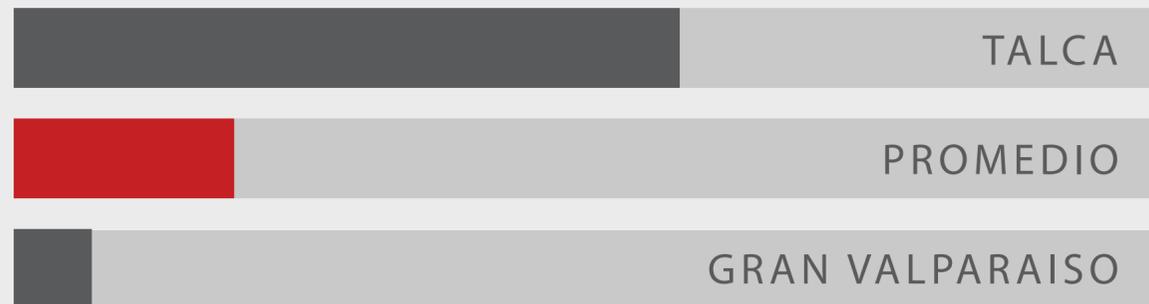


Gran Santiago está bajo el promedio nacional de cobertura de vegetación en relación a la superficie construida de 26,6%. A nivel comunas, **Lo Barnechea** lidera con 67,7% mientras **San Ramón y Lo Espejo** cuentan con 4,1%. *

Valdivia (52%) y **Puerto Montt** (46%) son las ciudades con mayor cobertura de vegetación en relación a superficie construida. El promedio nacional es de 26,8%, mientras en **Iquique-Alto Hospicio** solo 2,1%.*



El promedio nacional de ciclovías es de 9,6 km por 100.000 habitantes. **Talca** encabeza el listado con 29 km y el **Gran Valparaíso** cuenta con apenas 3,4 km. *

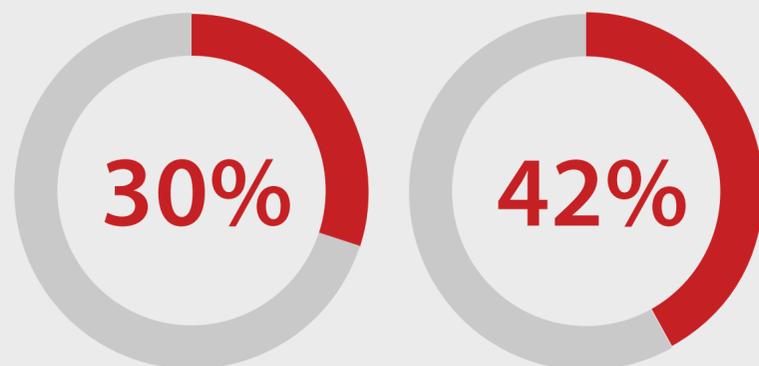


El porcentaje promedio de **cobertura de ciclovías** en comparación con la red vial es de apenas 3,1%. *

*Fuente: Corporación Ciudades, 2022

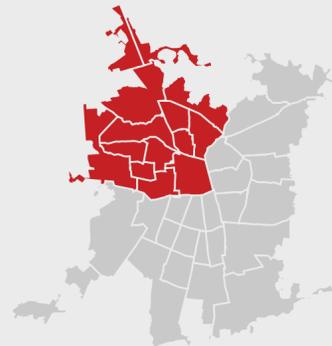
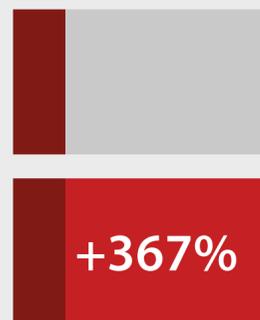


Casi el 30% de las comunas del país **no cuentan con Plan Regulador Comunal**, mientras un 42% tienen un PRC con 15 años o más de antigüedad. *(Estudio CChC, 2023)*



Chile cumple con 7 de 9 **criterios de vulnerabilidad de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático**: terremotos, erupciones, aluviones, sistemas frontales, incendios forestales y precipitaciones estivales altiplánicas.¹

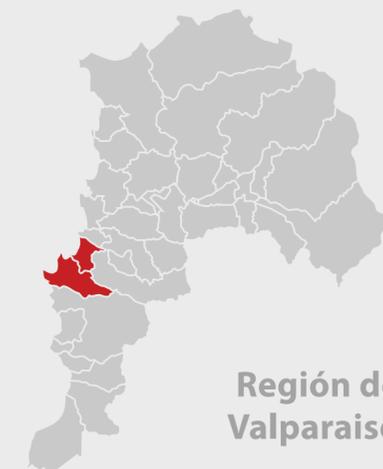
En relación al crecimiento de ciclovías y comparando las proyecciones con lo existente, **Coyhaique** cuenta con el mayor porcentaje de incremento (367%) y 19,6 km planificados.²



Más de **1.500.000** de personas viven en zonas urbanas con alta recurrencia a incendios forestales. *(INE, 2021)*

El sector **norponiente del Gran Santiago** concentra las comunas más afectadas por las olas de calor registradas en los últimos 10 años.²

Valparaíso y Viña del Mar son las comunas con mayor población en riesgo ante incendios forestales (134.548 y 106.194 personas). *(INE, 2021)*

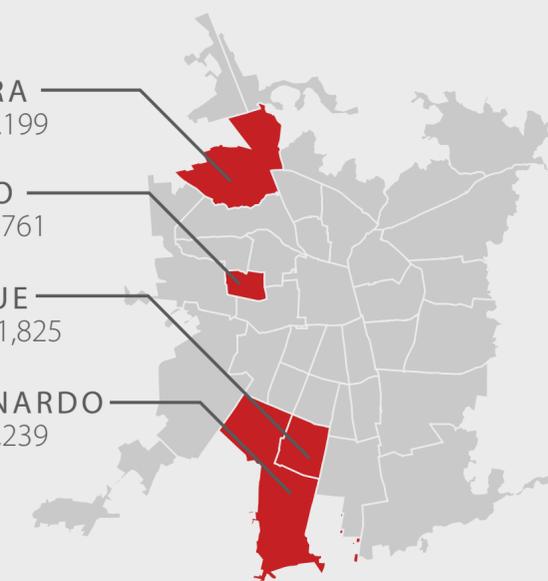


QUILICURA
Población 8.199

LO PRADO
Población 4.761

EL BOSQUE
Población 11.825

SAN BERNARDO
Población 5.239



10 unidades vecinales con mayor densidad afectada por los efectos generados por **olas de calor en el verano 2019/2020**.²

¹ <https://bit.ly/3BCIA4V> (Política Nacional para la Reducción del Riesgo de Desastres, 2020)

² Fuente: Corporación Ciudades, 2022

³ Fuente: Corporación Ciudades, 2023



“Construir un consenso desde los territorios para enfrentar los diversos desafíos urbanos por medio de una alianza virtuosa con sus actores locales para pensar, proyectar y definir una hoja de ruta común en el corto, mediano y largo plazo, es nuestro anhelo. Conocer los dolores y desafíos de la ciudad y transformarlos en verdaderas oportunidades de desarrollo y equidad urbana, es también una experiencia que puede replicarse en las ciudades del país.”

Patricio Donoso Tagle, Presidente Directorio Corporación Ciudades



“El cambio climático y sus efectos nos obligan a repensar el tipo de ciudades que hemos construido y, a través del diseño urbano influir en una mejor calidad de vida, en especial en aquellas zonas históricamente más afectadas y en beneficio de la población más vulnerable. Si 9 de cada 10 personas vive hoy en ciudades, son los centros urbanos los llamados a ofrecer a sus habitantes las mayores oportunidades para su desarrollo.”

Martín Andrade Ruiz-Tagle, Director Ejecutivo Corporación Ciudades



Corporación Ciudades

Corporación Ciudades es una corporación de derecho privado sin fines de lucro, cuyos asociados son la Cámara Chilena de la Construcción, Fundación Techo y la Pontificia Universidad Católica de Chile.



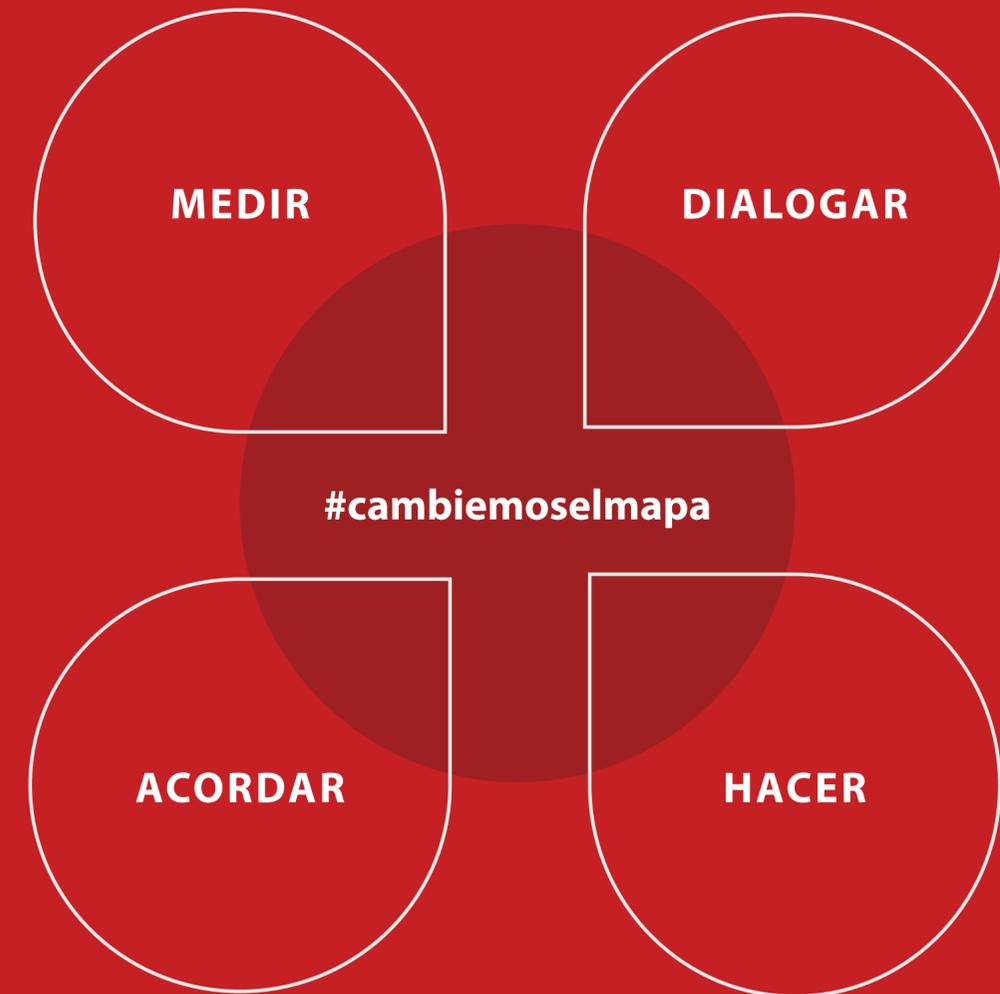
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CHILE





Nos mueve

A través de **MEDIR, DIALOGAR, ACORDAR y HACER**, buscamos promover la equidad y bienestar territorial, disminuir la segregación urbana e impulsar la planificación integrada del territorio con una mirada de largo plazo, con el objetivo que juntos **#cambiamoselmapa** de la desigualdad.



CORTO PLAZO

Ser referentes en la promoción de soluciones público-privadas a problemas urbanos.

MEDIANO PLAZO

Colaborar en reducir a la mitad la población que hoy vive en zonas críticas.

LARGO PLAZO

Posicionar a las ciudades de Chile como las de mejor nivel de bienestar territorial de Latinoamérica.



Método de Trabajo

A través de la promoción de instancias de diálogo y encuentro entre distintos actores que componen los centros urbanos, queremos incidir en el desarrollo y transformación de las ciudades con el objeto de mejorar la calidad de vida de sus habitantes, por medio de la sistematización de una metodología que busca medir, dialogar, acordar y hacer.

ACTORES

Estado, Gobierno Regionales, Asociaciones Gremiales, Municipios, Universidades, ONGS, Empresas

MEDIR

Se requiere evidencia para comprender la dinámica territorial en las distintas escalas e intervenir oportunamente.

DIALOGAR

Construir espacios de confianza que permitan romper la asimetría de información, simplificar el lenguaje técnico y lograr mejores resultados.

SISTEMATIZAR Y COMPARTIR

EXPLORAR

ACORDAR

Para lograr el desarrollo sostenible de las ciudades, se requiere de nuevas herramientas que permitan acuerdos de largo plazo.

HACER

Promover y acompañar el desarrollo de proyectos urbanos que permita, a través de la experiencia, enriquecer el análisis.



Iquique-Alto Hospicio
Acuerdo de ciudad

Concepción
CityLab Biobío

Coyhaique
CityLab Biobío

San Bernardo
Plan de Acción

Renca
Centro Barrio

Región de O'Higgins
Inversión en ciudades

Punta Arenas
Acuerdo de ciudad





Gobierno Corporativo





Directorio

La dirección, administración y representación de la Corporación, es ejercida por un Directorio integrado por cinco miembros, el que actualmente está compuesto por:



Patricio Donoso Tagle

Presidente



Héctor Díaz Cortés

Vicepresidente



Luis Eduardo Bresciani Lecannelier

Secretario



Héctor Guarda Díaz SJ

Tesorero



René Lardinois Medina



Consejo

El Consejo es una instancia transversal y colaborativa, conformada por actores sociales con distintas miradas y experiencias. Tiene por función asesorar al Directorio en la definición de lineamientos estratégicos que den cumplimiento a la misión y objetivos. Asimismo, efectuar recomendaciones respecto a las iniciativas que emprenda la Corporación.

Este 2023 Corporación Ciudades invitó a ser parte de su Consejo a profesionales de reconocida trayectoria en distintas áreas, a fin de fortalecer y ampliar la mirada de la Corporación respecto de los centros urbanos, sus problemáticas, desafíos y oportunidades.

**Ximena Abogabir Scott**

Fundadora de Fundación Casa de la Paz e integrante del Panel Externo de Revisión del Acceso a la Información del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

**Alberto Etchegaray**

Ex Ministro de Vivienda y Urbanismo y miembro del directorio de Chile Transparente.

**Claudio Muñoz**

Presidente de Aguas Andinas y de Fundación País Digital.

**Catalina Littin**

Directora Ejecutiva de Fundación Superación de la Pobreza- Servicio País.

**Cristóbal Prado**

Abogado, consejero nacional de la Cámara Chilena de la Construcción.



Pilar Giménez

Directora del Centro de Estudios Territoriales de la Universidad de los Andes.



Daniel Johnson

Director Ejecutivo de Fundación Paz Ciudadana.



Rodrigo Guendelman

Periodista. Fundador de @santiagoadicto.



Pía Palacios Guajardo

Directora del Centro de Estudios de TECHO Chile.



Ignacio Eissmann

Director de Incidencia y Estudios del Servicio Jesuita a Migrantes.



Slaven Razmilic

Director Ejecutivo de la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios.



Sebastián Bowen

Director Ejecutivo de Déficit Cero.



Juana Nazal

Ex Directora del Servicio de Vivienda y Urbanización de la Región Metropolitana y actual Gerente Técnico en OHLA S.A.



Ignacio Irrázaval Llona

Director del Centro de Políticas Públicas de la Pontificia Universidad Católica de Chile.



Equipo Ejecutivo

Tras un 2022 marcado por un proceso de consolidación del equipo para profundizar el accionar de Corporación Ciudades y aportar con su experiencias y miradas a las iniciativas que buscan aportar a centros urbanos del país, el periodo 2023 integró a nuevos profesionales para el trabajo del primer laboratorio de ciudades de la red mundial del MIT en Chile: City Lab Biobío. Importante también es mencionar que en el periodo la Corporación formalizó las primeras prácticas profesionales de estudiantes en la organización.

Martín Andrade Ruiz-Tagle, Director Ejecutivo

Fernando Pérez Barrientos, Director de Proyectos

Marcela Martínez, Directora City Lab Biobío

Juan Eduardo García-Huidobro Torres, Director de Comunicaciones

Helen de la Fuente, Encargada Área SIG y Gestión de Datos City Lab Biobío

Álvaro Saavedra González, Encargado de Análisis Territorial

Leonardo Paz Montes, Encargado de Comunicación Digital

Catherine Vásquez, Encargada Participación Ciudadana

Paula González, Coordinadora Territorial

Javiera Hernández, Profesional Administrativo y Financiero City Lab Biobío

Constanza Campos, Encargada de Vinculación con el Medio City Lab Biobío

Diego Ramírez, Encargado de Ciencia de Datos City Lab Biobío



Practicantes y Colaboradores

Camila Salgado, Geógrafa

Beatriz Gómez, Geógrafa

Sebastián Oliva, Geógrafo

Ivo Toledo, Geógrafo

Antonia Carrillo, Geografía

Javier Constanzo, Geografía

Alejandro Gallardo, Geografía

Ian Schafer, Geografía

Teresita Lathrop, Psicóloga Social

Raúl Trostel, Sociólogo

Paula Méndez, Diseño Gráfico

Matías Cofré, Diseño de Videojuegos

Rolando Donoso, Diseño de Videojuegos

Álex León, Diseño de Videojuegos

Natalia Luna, Diseño de Videojuegos

Agustín Orellana, Diseño de Videojuegos

Cristian Padilla, Diseño de Videojuegos

Sebastián Valenzuela, Diseño de Videojuegos

Adrián Mora, Ingeniero en Informática

Yojans Cid, Ingeniero Civil en Informática

Rocío Rivas, Ingeniería Civil Informática

Kevin Miranda, Ingeniería Civil Informática

Alejandro Yáñez, Ingeniería Civil Informática

Martín González, Ingeniería Civil Informática

Javier Serón, Ingeniería Civil en Telecomunicaciones

Francisco Valdez, Ingeniería Civil en Telecomunicaciones

Héctor Díaz, Ingeniería Civil en Telecomunicaciones

Roberto Vives, Ingeniería Civil Eléctrica

René Ibieta, Ingeniería Civil Industrial

Cristián Arriagada, Arquitectura

Maraty Leguá, Arquitectura

Walter Chaperon, Arquitectura

Santiago Molina, Arquitectura



Proyectos 2023





IQUIQUE-ALTO HOSPICIO | LA CIUDAD QUE QUEREMOS

Al igual que muchas ciudades en Chile, Iquique y Alto Hospicio se enfrentan a un punto crucial en su planificación urbana, en especial ante el rápido crecimiento de estas dos comunas, el aumento de asentamientos informales, el déficit habitacional y la crisis migratoria en la región.

En este contexto, y considerando una serie de desafíos urbanos en áreas como vivienda y ciudad, espacio público, medioambiente, movilidad, accesibilidad y servicios, entre noviembre de 2022 y noviembre de 2023 se desarrolló la iniciativa “Iquique - Alto Hospicio: la ciudad que queremos”, una invitación a trabajar y proponer una hoja de ruta para ambas comunas hacia los próximos 30 años, basada en el diálogo y acuerdo entre múltiples actores locales con el objetivo de mejorar la calidad de vida de sus habitantes y que detonó en un “Acuerdo de Ciudad” y el compromiso de distintas instituciones, ONG, academia y privados para convertir los desafíos urbanos en reales oportunidades de desarrollo.





60

PROYECTOS
PRIORIZADOS

+30

COMPROMISOS
SUSCRITOS POR
ACTORES LOCALES



PLATAFORMA
INTERACTIVA
DE PROYECTOS

10

INSTANCIAS DE
MESA DE CIUDAD



+300

ACTORES CONVOCADOS

+70

PARTICIPANTES
PROMEDIO POR
SESIÓN

+4.000



PARTICIPANTES
EN CONSULTAS
Y ENCUESTAS
CIUDADANAS

+130

ASISTENTES A ACTIVIDADES
ABIERTAS A LA COMUNIDAD



PROYECTOS 2023



Tras un año y medio de funcionamiento el programa City Lab Biobío vio en este 2023 la conformación de su equipo de profesionales e importantes hitos como la visita del equipo del MIT City Science encabezado por Kent Larson, y el lanzamiento/piloto del City Scope, herramienta tecnológica que permitió emplazar 75 proyectos públicos y la simulación de su impacto en el sector costanera de Concepción.

El Dashboard o panel de resultados del City Scope es a través de una pantalla donde se visualizan los resultados de los indicadores producto de la interacción con la mesa física. Este tablero contiene diferentes tipos de gráficos que facilitan la comprensión de los impactos de los proyectos.

Con este último acontecimiento se marca una nueva forma de planificar las ciudades, gracias a una alianza sin precedentes entre el Instituto Tecnológico de Massachusetts, Corporación Ciudades, el Gobierno Regional del Biobío y la Cámara Chilena de la Construcción.

En colaboración con:



MEMORIA BALANCE 2023





7

PLACAS INTERACTIVAS
DONDE SE PUEDEN SIMULAR
DOS ESCENARIOS, EL
ACTUAL Y LA CARTERA DE
PROYECTOS PÚBLICOS (75
PROYECTOS DE MINVU,
SERVIU, MOP, BBNN)



75

PROYECTOS
PÚBLICOS
SIMULADOS

128

Mapas para hacer la
combinación de escenarios

MAQUETA DE LEGOS CON

15.000 PIEZAS

4

MACRO INDICADORES: DIVERSIDAD,
DENSIDAD, PROXIMIDAD Y DISEÑO

LABORATORIO TRANSPARENTE

1

EL CITY LAB BIOBÍO EXISTE GRACIAS A UN CONVENIO CON EL INSTITUTO TECNOLÓGICO DE MASSACHUSETTS:

El MIT es una organización que está en la vanguardia mundial de la innovación urbana y que replica modelos de trabajo que funcionan exitosamente en ciudades de distintos continentes.

2

ES UNA INICIATIVA DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADO:

Un 58% (M\$2.454.476) es patrocinado por el Gobierno Regional del Biobío, y el 42% restante (M\$1.756.371) es aportado por la Cámara Chilena de Construcción. Estos montos son aportados para un período de 4 años de duración de la iniciativa.

3

CUENTA CON LA APROBACIÓN DEL CONSEJO REGIONAL:

Los recursos entregados por el GORE del Biobío fueron aprobados en sesión ordinaria por el Consejo Regional del Biobío con fecha 04 de mayo del 2022.

4

FUE TOMADA DE RAZÓN POR CONTRALORÍA:

El Convenio de transferencias fue formalizado por la Contraloría General de la República con fecha 15 de junio del 2022.

5

EL PROGRAMA NO FINANCIA LOS HONORARIOS O GASTOS GENERALES DE CORPORACIÓN CIUDADES:

Esa entidad pone a disposición del programa las horas hombre de sus profesionales como aporte no pecuniario a esta iniciativa.

6

RECURSOS SE MANEJAN EN UNA CUENTA TOTALMENTE SEPARADA:

Dentro de los requisitos del programa fue la creación de una cuenta corriente bancaria destinada exclusivamente al manejo de los fondos del proyecto, mensualmente entrega un informe de rendición de gastos y actividades.

7

FUNCIONA CON UNA GOBERNANZA INTERNA DE SEGUIMIENTO TANTO PARA LA TOMA DE DECISIONES COMO DE OPERACIÓN:

Para asegurar la operatividad y el correcto desarrollo del programa, se definió en común acuerdo entre las partes patrocinantes, la conformación de un Directorio y una Contraparte Técnica. El Directorio se encuentra conformado por representantes del GORE Biobío, CChC Concepción, CORE Biobío y Corporación Ciudades.

APORTE SECTOR PÚBLICO
FNDR GORE
BIOBÍO
\$2.454.476.000

APORTE SECTOR PRIVADO
CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN
\$1.550.000.000

PRESUPUESTO



GASTOS ADMINISTRATIVOS

Asegurar el funcionamiento periódico del programa.



CONSULTORÍAS

Contratación de personas naturales o jurídicas necesarias para la ejecución del programa.



CONTRATACIÓN DEL PROGRAMA

Asegurar el correcto desarrollo, implementación, y seguimiento de las actividades del programa.

¿CÚAL ES LA DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO DEL CITY LAB?



GASTOS ADMINISTRATIVOS

Gasto del Período
12.5% = \$3.647.083

Presupuesto Asignado
87.5% = \$82.754.000



CONSULTORÍAS

Gasto del Período
9.7% = \$36.603.984

Presupuesto Asignado
90.3% = \$1.157.023.000



CONTRATACIÓN DEL PROGRAMA

Gasto del Período
7.2% = \$28.919.392

Presupuesto Asignado
92.8% = \$2.951.070.000





PROYECTOS 2023

Fundación Olivo: Plan maestro para San Bernardo

Con el objetivo de impulsar un desarrollo urbano que impacte la calidad de vida de los habitantes de San Bernardo, ubicada en uno de los sectores con mayor vulnerabilidad de la Región Metropolitana como es la zona sur, la Fundación Olivo solicitó a Corporación Ciudades trabajar en una hoja de ruta para orientar el desarrollo urbano futuro de la comuna que cuenta con casi 300.000 habitantes

El proyecto estableció un plan maestro basado en mejorar la accesibilidad a bienes y servicios, potenciar un entorno educacional seguro e integrar la naturaleza como eje estructurante del territorio.

En colaboración con:





1er  **PROYECTO FINANCIADO EXTERNAMENTE**

 **69** **ANÁLISIS DE PROYECTOS DE INVERSIÓN (BIP- ONG- PLADECO)**

 **59** **MAPEO DE EMPRESAS, ORGANIZACIONES PÚBLICAS Y FUNDACIONES PARA LA TRANSFORMACIÓN URBANA**

Algunas intervenciones propuestas:

-  RUTAS Y CRUCES ESCOLARES SEGUROS
-  VEREDAS INTERACTIVAS
-  PARQUE EDUCATIVO
-  SUBCENTROS
-  PLAZAS DE BOLSILLO
-  JARDINES SUSTENTABLES
-  ARBOLADO URBANO



PROYECTOS 2023



INVERSIÓN EN **ciudades**

Con objeto de evidenciar el estado de las inversiones públicas en las ciudades de Chile y orientar el gasto hacia un real impacto en el bienestar de la ciudadanía, durante el 2023 Corporación Ciudades comenzó a trabajar en la plataforma “Inversión en Ciudades”, innovadora e interactiva herramienta que busca poner a disposición pública un visor de iniciativas del Banco Integrado de Proyectos del Ministerio de Desarrollo Social y Familia.

Esta inédita plataforma, que comenzará por abordar la situación de la Región del Libertador General Bernardo O'Higgins, persigue contribuir en agilizar los procesos de toma de decisión que influyen en el desarrollo de las ciudades y un mayor bienestar territorial de sus habitantes, visualizando a nivel regional y comunal y forma en que se ha invertido en los últimos tres años en materias de movilidad, medioambiente, equipamientos y vivienda, además de permitir el análisis de la relación entre las comunas con mayor o menor inversión.

En colaboración con:



INVERSIÓN EN **ciudades**

MEMORIA BALANCE 2023

INICIO > REGIÓN DE OHIGGINS > PERALILLO

BIENESTAR

Cuenta con iniciativas solamente en zonas de bienestar medio y alto. El sector de bienestar alto concentra el 75% de las iniciativas y la mayor inversión.

INICIATIVAS Y BIENESTAR



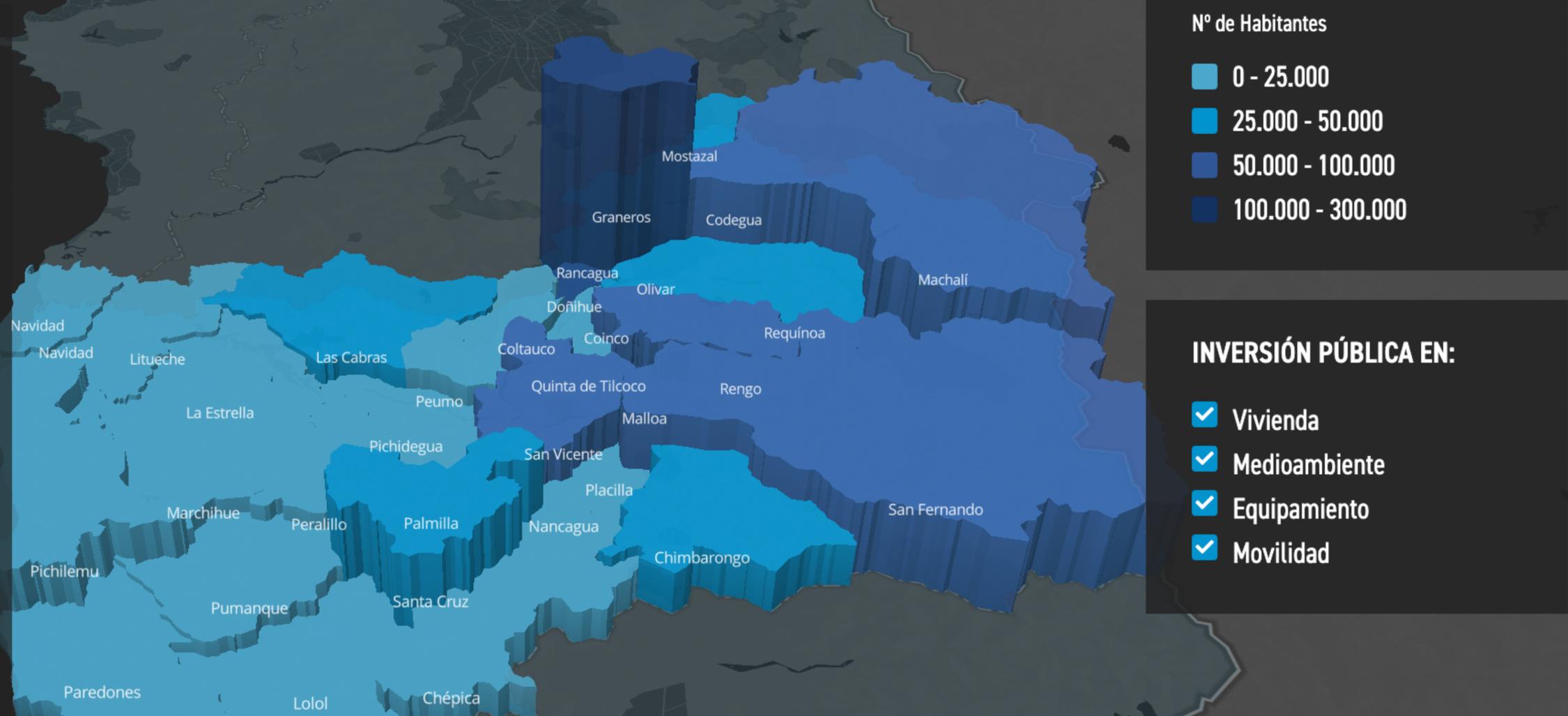
Impulsado por: < 3 de 4 >



CORPORACIÓN **ciudades**

INICIATIVAS E INVERSIÓN POR POBLACIÓN

La Estrella destaca por poseer el mayor número de iniciativas por habitante con 19,3 iniciativas por cada 10.000 habitantes; y Marchigüe por invertir más por habitante con M\$21.000.000 por cada 10.000 habitantes. Por otro lado, Malloa es la única comuna de la región que no presenta Iniciativas de Inversión, seguido por Graneros con 1,1 iniciativas cada 10.000 habitantes. En tanto, Las Cabras posee una Inversión de sólo \$520.000.000 cada 10.000 habitantes.



PERIODO DE INICIATIVAS ANALIZADO POR LA PLATAFORMA

31



INICIATIVAS DE MEDIOAMBIENTE

74



INICIATIVAS DE EQUIPAMIENTO

4



INICIATIVAS DE VIVIENDA

109



INICIATIVAS DE MOVILIDAD

33

COMUNAS INVOLUCRADAS

218

ANÁLISIS DE INICIATIVAS DE INVERSIÓN GEORREFERENCIADA



PLATAFORMA INÉDITA EN CHILE



Proyectos de continuidad





COYHAIQUE | LA CIUDAD QUE QUEREMOS

Tras lograr la firma del “Acuerdo de Ciudad” para la capital de la Región de Aysén a fines del año 2022, el periodo 2023 sirvió para acompañar acciones y hacer un seguimiento del avance de los compromisos asumidos por el Gobierno Regional, Ilustre Municipalidad de Coyhaique y el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, entre otros.

Además de la conformación del Directorio Urbano de Coyhaique y su primera sesión, importantes iniciativas propuestas por la Mesa de Ciudad han tenido significativos avances, entre ellos la aprobación de recursos para la implementación de un sistema de transporte público de buses eléctricos que apuntan a contribuir en el cuidado del medioambiente y mejorar la movilidad de la ciudad.

El diseño para la construcción de una red de ciclovías, el programa de mejoramiento de aceras, el parque urbano municipal, la implementación de sistemas de calefacción con energía distrital, la construcción del proyecto habitacional Chacra G y el nuevo Cefam, son otras de las iniciativas con avances que se enmarcan en las propuestas de “Coyhaique: La ciudad que queremos”.





DE AVANCE DE
INICIATIVAS
PROPUESTAS

10 INSTANCIAS DE
MESA DE CIUDAD

140 PARTICIPANTES

40 PROYECTOS
URBANOS
PROPUESTOS

+2.000 PARTICIPANTES EN
CONSULTAS CIUDADANAS

+80 PARTICIPANTES EN CONCURSO
LITERARIO CIUDADANO



12 INICIATIVAS
PRIORIZADAS
POR LA
COMUNIDAD



PUNTA ARENAS | LA CIUDAD QUE QUEREMOS

La primera experiencia de la metodología de Corporación Ciudades para lograr un consenso de los principales desafíos e intervenciones en pos de un desarrollo urbano integrado y con mirada de largo plazo tuvo lugar en la capital más austral del país: Punta Arenas.

En la comuna un tercio de la población vive en zonas de bajo bienestar territorial, por cuanto avanzar en un mayor beneficio de la ciudad es un reto para la planificación y así fue considerado por actores del mundo público, privado, academia y de la sociedad civil que múltiples.

Tras la entrega en el año 2021 de una propuesta que fue incluso considerada como hoja de ruta para el Gobierno Regional, Corporación Ciudades ha constatado el avance en distintas etapas de algunas de las cerca de 40 iniciativas, tales como la construcción Av. Circunvalación Ramón Caña, el conjunto de viviendas tuteladas para adulto mayor en la zona oeste, el centro cívico y consistorial, mejoramientos en el Parque María Behety y la construcción del SAR Dr. Juan Damianovic.

En colaboración con:





30
INTEGRANTES DE
MESA DE CIUDAD



10
SESIONES DE MESA DE CIUDAD

37
INICIATIVAS
URBANAS
PROPUESTAS



106
INTERVENCIONES DETONANTES:
RÍO LAS MINAS
CASCO HISTÓRICO
DISTRITO DEL CONOCIMIENTO
CORAZÓN DE BARRIO
EJE TRANSVERSAL SUR Y COSTANERA

+80
PARTICIPANTES EN
CONCURSO FOTOGRÁFICO





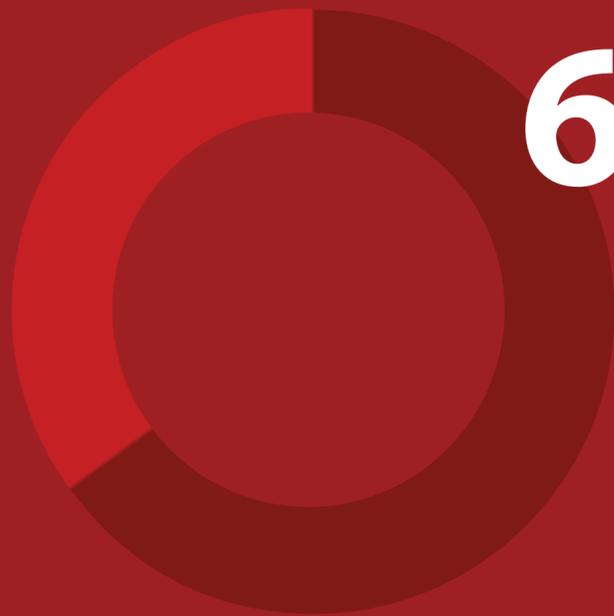
Centro Barrio Renca

Iniciativa de alianza público-privada entre Corporación Ciudades, Municipalidad de Renca y Desarrollo País que busca consolidar un proyecto público de vivienda asequible y equipamiento de alto estándar para arriendo a escala de barrio, que busca promover el fortalecimiento de la comunidad local y aportar a enfrentar el déficit habitacional que vive nuestro país.

El modelo busca abordar también la falta de servicios y equipamiento urbanos presentes en un sector de Renca, que si bien está ubicada cerca del centro de Santiago, experimenta cierto aislamiento de los beneficios que la ciudad entrega, producto de las autopistas que limitan la comuna y los escasos puentes de conexión. El proyecto avanza en la transferencia del terreno para su ejecución y considera viviendas, servicios, la integración de plazas y espacio público.

En colaboración con:





65,46%

DE HABITANTES DE
RENCA RESIDE EN
ZONAS DE BAJO
BIENESTAR
TERRITORIAL

VIVIENDA ASEQUIBLE
+ EQUIPAMIENTO DE
ALTO ESTÁNDAR



PLAZAS Y
ESPACIO PÚBLICO



Estudios

Considerando algunas de las principales problemáticas y desafíos urbanos producto del cambio climático y crecimiento de los centros urbanos, durante el año 2023 Corporación Ciudades realizó estudios sobre las olas de calor y su impacto en el Gran Santiago, y así también respecto de la movilidad y acceso a servicios en la ciudad de Concepción para señalar escenarios y posibles oportunidades desde la planificación territorial.



Estudio **Olas de calor**

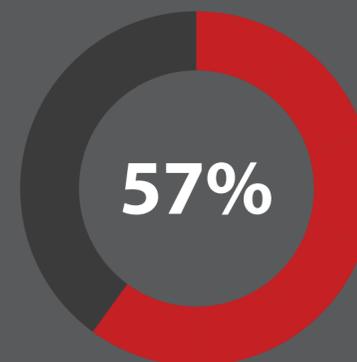
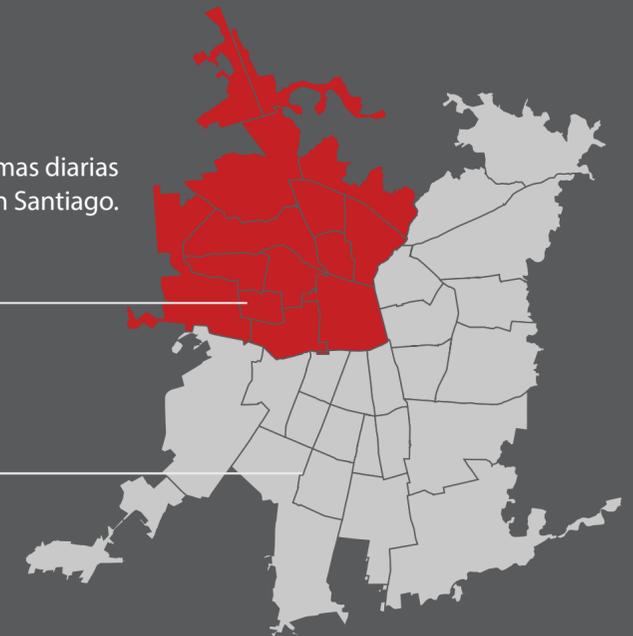
Un 2023 en que el mundo vivió registros históricos de temperaturas y olas de calor que causaron la muerte de miles de personas, Corporación Ciudades realizó un estudio que identificó aquellos sectores más afectados por la ola de calor en el Gran Santiago durante el verano de 2019/2020, considerado como el **periodo con la mayor cantidad de olas de calor**, específicamente el día **26 de enero del 2020**, que registró la más alta temperatura.

El estudio logró identificar las zonas, comunas y unidades vecinales más afectadas por el fenómeno, que se ve acrecentado por elementos como la ubicación geográfica, cobertura vegetal y superficies pavimentadas.

Durante los 10 años analizados, las temperaturas máximas diarias afectaron con mayor fuerza al **sector poniente** del Gran Santiago.

De las Unidades Vecinales con mayor densidad afectada por los efectos generados por ola de calor del año 2020, Lo Prado presenta la unidad vecinal que alberga la mayor cantidad de personas.

El Bosque presentó 4 de las 10 unidades vecinales con mayores concentraciones de población afectadas por la ola de calor registrada en el Gran Santiago dentro del periodo analizado.



El 57% de las comunas del Gran Santiago presentaron más del 75% de sus Unidades Vecinales afectadas por temperaturas sobre el promedio el día 26 de enero del 2020.



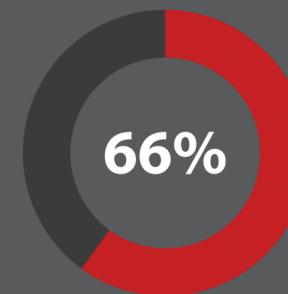
Cerrillos, Cerro Navia, Conchalí, Lo Esperero, Pedro Aguirre Cerda, Quilicura y San Ramón presentan un 100% de su territorio urbano afectado por temperaturas sobre el promedio.

Estudio City Lab Biobío

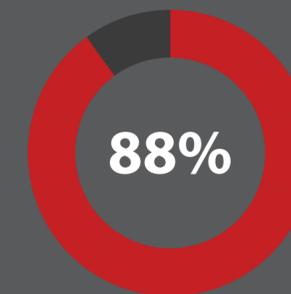
¿Es Concepción una ciudad de 15 minutos?

Planificar las ciudades de manera amigable con los peatones y disponer de servicios, comercio, educación y transporte público entre otros, es el principal objetivo de las ciudades de proximidad. En tal sentido es que para conocer cuál era el estado de Concepción en siete dimensiones, City Lab Biobío realizó un estudio para analizar la accesibilidad de la población en salud, educación, comercio, servicios, transporte público, comida para servir y entretenimiento y espacios públicos.

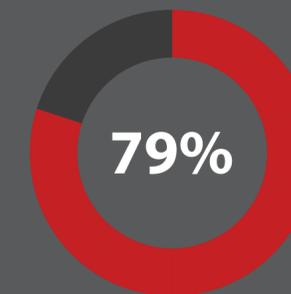
Según los resultados, la distribución de los equipamientos y servicios en la mayor parte de la ciudad de Concepción tienen altos niveles de accesibilidad, principalmente en los barrios históricos.



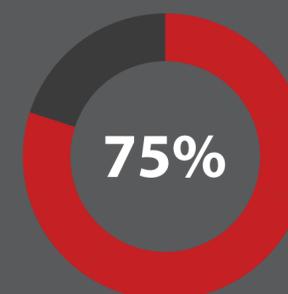
Acceso a establecimientos de salud a menos de 15 minutos caminando.



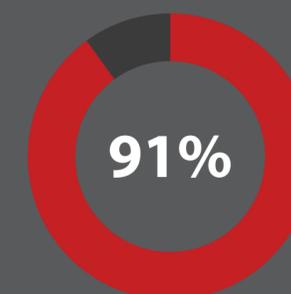
Accede caminando a centros educacionales a menos de 15 minutos



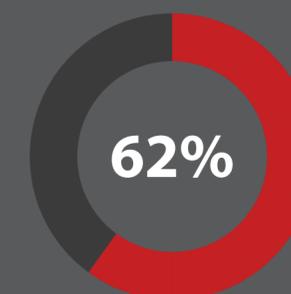
De la ciudad tiene acceso a comercio a menos de 15 minutos caminando



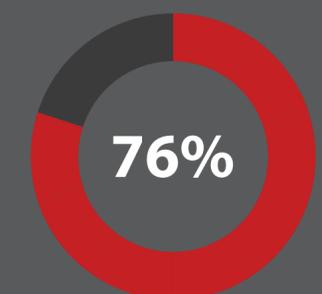
Tiene acceso caminando a menos de 15 minutos a servicios



De la ciudad tiene acceso a paraderos de transporte público a menos de 15 minutos caminando



Accede caminando a entretenimiento y espacios públicos a menos de 15 minutos



De la ciudad accede a cafés, restaurantes y puestos de comida para servir a menos de 15 minutos caminando.





Comunicaciones

Incidir y aportar a la visualización de las ciudades

En el objetivo de abrir un espacio de conversación en las ciudades y poner sobre la mesas sus diferentes desafíos urbanos, además de buscar incidir en su desarrollo y transformación para una mejor calidad de vida en sus habitantes, es que durante el periodo 2023 ha sido de gran importancia la presencia en medios de comunicación nacionales y locales, como así también la difusión en redes sociales y fortalecimiento de vocerías para mostrar el trabajo realizado.

Es importante mencionar el análisis interno de temáticas urbanas y la confección de contenidos que han facilitado su conocimiento y contexto, sirviendo para facilitar las acciones comunicacionales y gestión periodística de distintos medios.

APARICIONES EN PRENSA

	2019	2020	2021	2022	2023
TOTALES	161	151	163	353	323
 ESCRITA	47	40	34	98	71
 TELEVISIÓN	18	4	5	26	18
 ONLINE	80	82	85	149	143
 RADIO	16	25	39	80	91

El proyecto con Inteligencia Artificial del MIT que se instalará en Concepción... La Inteligencia Artificial en áreas como el transporte, la energía, la vivienda y la participación ciudadana...



El proyecto con Inteligencia Artificial del MIT que se instalará en Concepción...

ANÁLISIS DE CORPORACIÓN CIUDADES SONDEO REVELA LAS DEMANDAS DE IQUIQUEÑOS Y HOSPICIANOS... Resultados preliminares indican que la basura está entre los principales temas a resolver.



Resultados preliminares indican que la basura está entre los principales temas a resolver.

Unidos por una mejor ciudad... Sus problemas son numerosos, variados y cambiantes, por eso, mejorar la ciudad es un proceso infinito.



Sus problemas son numerosos, variados y cambiantes, por eso, mejorar la ciudad es un proceso infinito.

Lanzaron consulta ciudadana para que vecinos de Iquique y Alto Hospicio prioricen proyectos urbanos... Luis 'Luchin' Bustamante les invita a sumarse a las 100 familias de la zona...



Luis 'Luchin' Bustamante les invita a sumarse a las 100 familias de la zona...

Se ha implementado en Coyhaique y Punta Arenas, y ahora se hará en Iquique y Alto Hospicio: 'La ciudad que queremos': De norte a sur, alianza público-privada impulsa proyectos urbanos... Memoria Balance 2023



Se ha implementado en Coyhaique y Punta Arenas, y ahora se hará en Iquique y Alto Hospicio...

NO DEJEMOS A LAS CIUDADES FUERA DE LA CONSTITUCIÓN... SEÑOR DIRECTOR: En la propuesta constitucional entregada por la Co...

En esa sucesión de artículos, también se mandata al Estado a generar un acceso equitativo a servicios básicos, bienes y espacios públicos...

¿Construir en altura o extender las ciudades? Las dispares miradas sobre desarrollo urbano

Consulta a habitantes de cuatro regiones del país sobre las características que deben tener las viviendas arroja visiones distintas. En Santiago e Iquique, por ejemplo, se inclinan por construcciones más altas.



La que ocurrirá en Estación Central, con la proliferación de torres de 40 pisos en barrios residenciales de pequeña escala, hizo que la idea del edificio se convirtiera poco a poco en un ejemplo de la clasificación vertical.



La proliferación de edificios de gran altura en Estación Central es un ejemplo de la clasificación vertical.

Medición define cuáles son los temas que más preocupan en Iquique y Hospicio

Corporación Ciudades está en pleno proceso de levantamiento de datos, donde las alertas están en asuntos como basura, vivienda y perros vagos.



Corporación Ciudades está en pleno proceso de levantamiento de datos...

Las diez comunas del Gran Santiago que más sufren con las olas de calor

Table with 3 columns: Puesto, Comuna, Temperatura. Lists top 10 communes in Santiago by temperature.

Los sectores del Gran Santiago más golpeados por las olas de calor... Lo Barnechea, Providencia y La Reina son las zonas más afectadas.

Los sectores del Gran Santiago más golpeados por las olas de calor...

Chile se prepara para un verano con temperaturas sobre los 40°C: ¿Cómo adaptamos nuestras ciudades al calor extremo?

Justo en momentos en que abundan las sospechas en la relación entre organizaciones privadas y el mundo público, una mesa urbana impulsada por Corporación Ciudades y la Cámara Chilena de la Construcción...



Justo en momentos en que abundan las sospechas en la relación entre organizaciones privadas...

Columna de Martín Andrade: El otro legado de los Panamericanos, buscando el oro para la ciudad

La mesa Iquique-Alto Hospicio levantó 60 iniciativas para que los propios habitantes de ambas comunas prioricen...



La mesa Iquique-Alto Hospicio levantó 60 iniciativas para que los propios habitantes...

Urbanistas piden acercar servicios a zonas periféricas y considerar el cambio climático

Ayer se conmemoró el Día Mundial de las Ciudades: Según cifras de la Cámara Chilena de la Construcción, el 70% del territorio nacional requiere inversiones y más de 2 millones de personas viven en 'zonas críticas'.



Ayer se conmemoró el Día Mundial de las Ciudades: Según cifras de la Cámara Chilena de la Construcción...

Las 7 comunas de Santiago más afectadas por olas de calor en los últimos 10 años

Los sectores más golpeados por las olas de calor en Santiago son: Providencia, Lo Barnechea, La Reina, Las Condes, Maipo, Vitacura y Santiago Centro.



Los sectores más golpeados por las olas de calor en Santiago son: Providencia, Lo Barnechea, La Reina...

Las 7 comunas de Santiago más afectadas por olas de calor en los últimos 10 años

Los sectores más golpeados por las olas de calor en Santiago son: Providencia, Lo Barnechea, La Reina, Las Condes, Maipo, Vitacura y Santiago Centro.



Los sectores más golpeados por las olas de calor en Santiago son: Providencia, Lo Barnechea, La Reina...

Las 7 comunas de Santiago más afectadas por olas de calor en los últimos 10 años

Los sectores más golpeados por las olas de calor en Santiago son: Providencia, Lo Barnechea, La Reina, Las Condes, Maipo, Vitacura y Santiago Centro.



Los sectores más golpeados por las olas de calor en Santiago son: Providencia, Lo Barnechea, La Reina...

La experiencia acumulada en Chile nos ha mostrado la enorme capacidad que tenemos en reacción y reconstrucción, pero al mismo tiempo lo débiles que somos en nuestra planificación urbana y fiscalización.

La experiencia acumulada en Chile nos ha mostrado la enorme capacidad que tenemos en reacción y reconstrucción, pero al mismo tiempo lo débiles que somos en nuestra planificación urbana y fiscalización.



La experiencia acumulada en Chile nos ha mostrado la enorme capacidad que tenemos en reacción y reconstrucción...

Capacidad de las ciudades

Ante la problemática de viviendas precarias en el centro de Santiago, se ha planteado la necesidad de ampliar el espacio urbano y considerar el cambio climático.



Ante la problemática de viviendas precarias en el centro de Santiago, se ha planteado la necesidad de ampliar el espacio urbano...

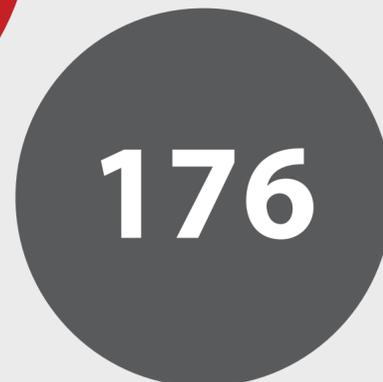


**TOTAL DE PUBLICACIONES
CORPORACIÓN CIUDADES 2023**

Incluye CityLab Biobío



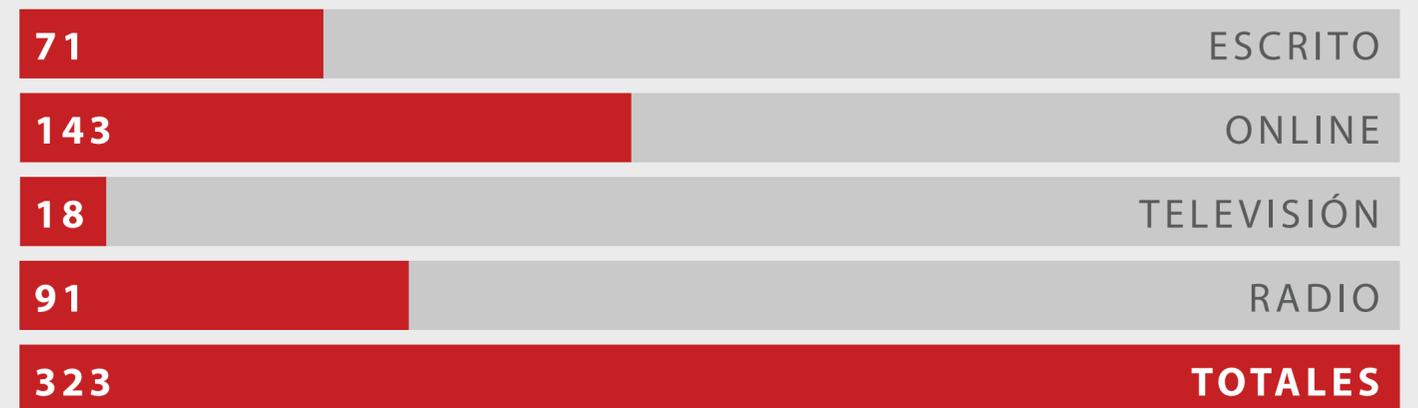
GESTIONES



MENCIONES

**GESTIONES POR
TIPO DE MEDIO
CORPORACIÓN
CIUDADES 2023**

Incluye CityLab
Biobío



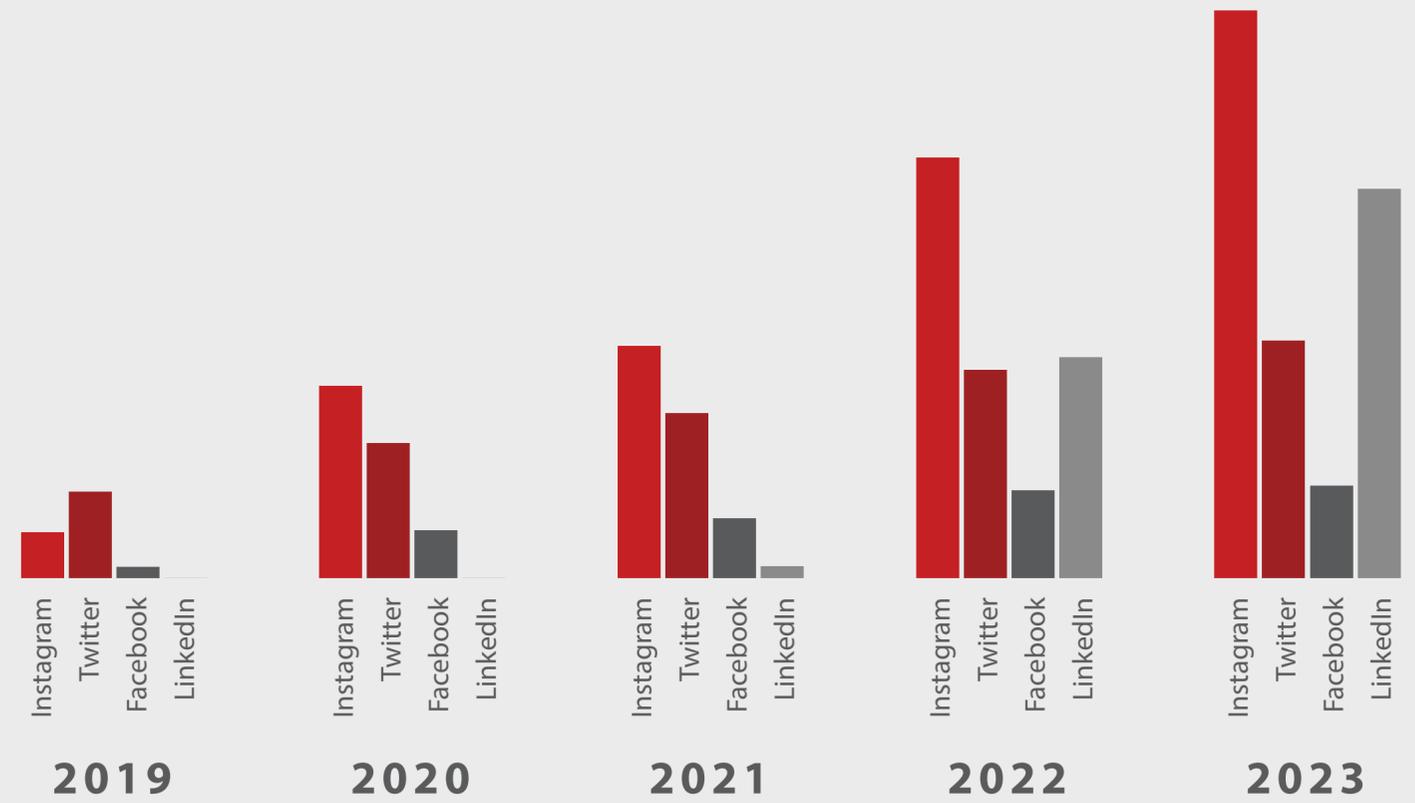
**GESTIONES
PRINCIPALES
TEMAS
CORPORACIÓN
CIUDADES 2023**





REDES SOCIALES

	2019	2020	2021	2022	2023
INSTAGRAM	396	1.660	2.002	3.631	4.903
TWITTER	745	1.165	1.421	1.797	2.048
FACEBOOK	94	413	512	759	795
LINKEDIN	0	0	103	1.908	3.362



4.903
SEGUIDORES



2.048
SEGUIDORES



3.362
SEGUIDORES



795
SEGUIDORES

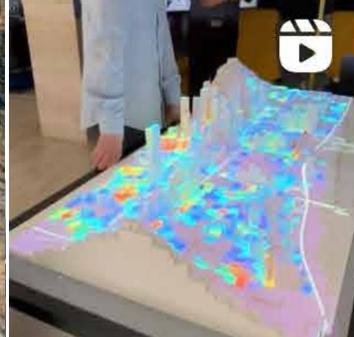
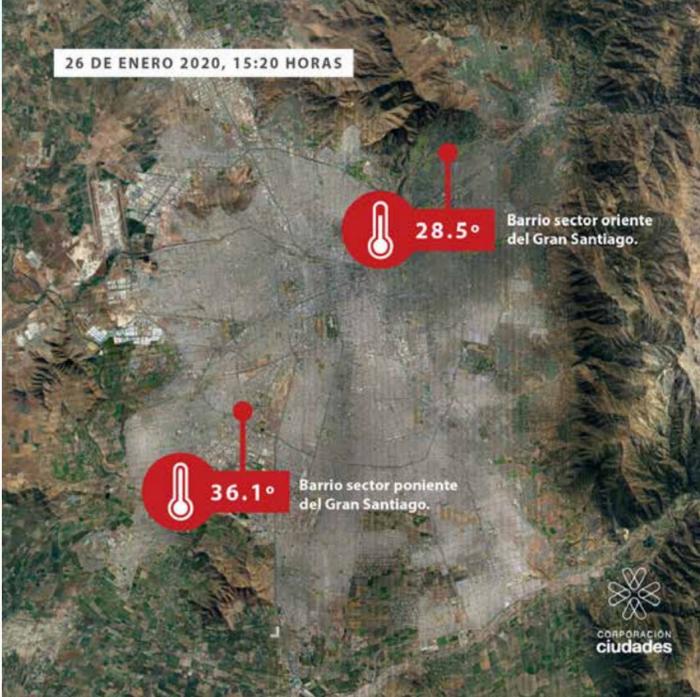
CONSULTA REDES SOCIALES

Ciudad y calidad de vida O'HIGGINS



10 PRINCIPIOS PARA CIUDADES MÁS RESILIENTES FRENTE A INCENDIOS

PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE ACERAS Y VEREDAS



Con la participación del Gobernador Regional, presentamos nuestro «CityScope»

#10 IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO ELÉCTRICO

Gestión urbana desde el gobierno local EL CASO DE RENCA

#díamundialdelabicicleta

1. Temuco

6,9 % DE COBERTURA DE RED DE CICLOVÍAS SOBRE RED VIAL

16. Gran Valparaíso

0,5 % DE COBERTURA DE RED DE CICLOVÍAS SOBRE RED VIAL

Relación de ciclovías con red vial urbana en Chile



Lamentamos el sensible fallecimiento del ex Presidente de la República, Sebastián Piñera Echenique. Acompañamos a su familia y cercanos en este doloroso momento.

#AlamedaProvidencia

"El proyecto cambia el foco hacia la movilidad activa, recuperación de fachadas, arbolado urbano y ciclovía. Es un eje con muchas oportunidades para la ciudad".

Martín Andrade
Director Ejecutivo Corporación Ciudades

#DíaMundialDeLasCiudades

AVANCES

- Anuncio de licitación de construcción Teleférico Iquique-Alto Hospicio
- Marcha blanca de extensión línea de Metro a San Bernardo
- Operación de Transporte fluvial en Valdivia
- Anuncio de Tren Llanquihue-Puerto Montt

DESAFÍOS

- Promover y concientizar la importancia de la intermodalidad en la forma de transportarnos dentro de la ciudad
- Fortalecer red de ciclovías en el país, el 8% de población RM utiliza bicicleta como principal medio de transporte
- Mejorar estado de veredas en las ciudades de Chile

Movilidad

LAS 10 COMUNAS MÁS CALUROSAS DE LA RM

Comuna	Temperatura
1. Providencia	34,2
2. Maipo	34,1
3. San Bernardo	34,0
4. Santiago	33,9
5. Puente Alto	33,8
6. Peñalolén	33,7
7. Estación Central	33,6
8. La Florida	33,5
9. Pudahuel	33,4
10. La Reina	33,3

Las diez comunas del Gran Santiago que más sufren con las olas de calor

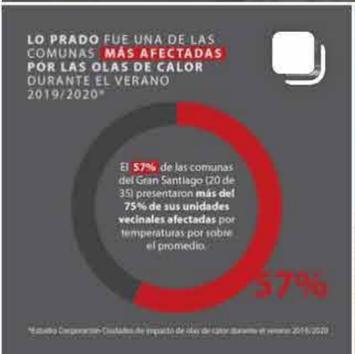
Comuna	Temperatura
1. San Bernardo	33,0
2. Maipo	32,9
3. La Florida	32,8
4. Providencia	32,7
5. La Reina	32,6
6. Pudahuel	32,5
7. Estación Central	32,4
8. Peñalolén	32,3
9. Puente Alto	32,2
10. Santiago	32,1

PUNTA ARENAS LA CIUDAD QUE QUEREMOS



Eficiencia hídrica en ÁREAS VERDES

buenas prácticas



IQUIQUE-ALTO HOSPICIO LA CIUDAD QUE QUEREMOS

Equipamientos multipropósito ANTES

CONSULTA CIUDADANA IQUIQUE-ALTO HOSPICIO LA CIUDAD QUE QUEREMOS

27 JULIO-15 AGOSTO 2023

ELIGE TUS INICIATIVAS FAVORITAS

CORE aprobó el proyecto de buses eléctricos para Coyhaique

#10 IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO ELÉCTRICO

Gestión urbana desde el gobierno local EL CASO DE RENCA

EFICIENCIA ENERGÉTICA

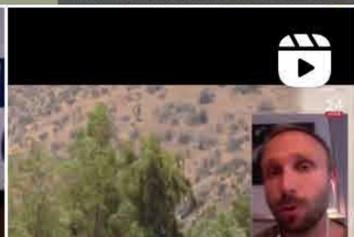


Ciudad y calidad de vida O'HIGGINS

COYHAIQUE ACUERDO DE CIUDAD

Algunas conclusiones sobre disponibilidad vegetal en ciudades

ÍNDICE DE HABITABILIDAD THE ECONOMIC INTELLIGENCE



LAS 10 COMUNAS MÁS CALUROSAS DE LA RM

Comuna	Temperatura
1. Providencia	34,2
2. Maipo	34,1
3. San Bernardo	34,0
4. Santiago	33,9
5. Puente Alto	33,8
6. Peñalolén	33,7
7. Estación Central	33,6
8. La Florida	33,5
9. Pudahuel	33,4
10. La Reina	33,3



Programa Doble Click T13 Radio

Son 75 columnas de urbanismo las que han sido protagonizadas desde el año 2022 por Corporación Ciudades en el programa Doble Click de T13 Radio, que semanalmente considera un espacio para conversar sobre desafíos y coyuntura relacionadas a desafíos de las ciudades, entre ellas el medioambiente, vivienda y entorno, movilidad, equipamiento y patrimonio, además de proyectos que representan un gran valor para el presente y futuro de las urbes.

Si bien en los 38 programas de este 2023 el columnista estable ha sido el Director Ejecutivo, Martín Andrade, en ellos también participaron el Presidente del Directorio, Patricio Donoso y el Director de Proyectos, Fernando Pérez. Lo anterior pone en valor el conocimiento y capacidad de distintas vocerías al interior de la organización.

60

PROGRAMAS



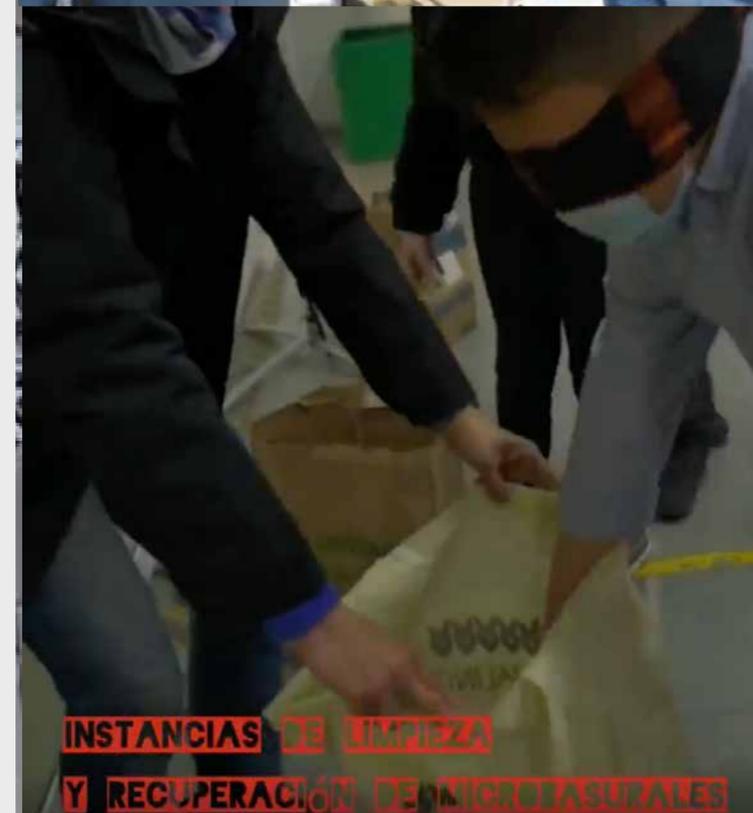
TEMÁTICAS DE MOVILIDAD, VIVIENDA Y ENTORNO,
PROYECTOS EMBLEMÁTICOS, PATRIMONIO,
MEDIOAMBIENTE, HITOS URBANOS



Cambiemos el Mapa Campaña

En un año en que se puso en entredicho el rol de las organizaciones de la sociedad civil tras escándalos e irregularidades específicas, pero que han empañado la mirada y su valoración en la ciudadanía, Corporación Ciudades asumió el rol de destacar el trabajo y esfuerzo que hacen muchas ONG a lo largo del país coordinando a actores locales y levantando iniciativas.

Fue esa la motivación de la campaña “Cambiemos el mapa” en que gracias al relacionamiento con variadas organizaciones logramos publicar una decena de videos en que sus integrantes mostraron el trabajo, convicciones y desafíos para aportar a construir ciudades más justas, generándose así una cadena de instituciones que desde diversas acciones apuntaban a lo mismo: Un mayor bienestar territorial de nuestras ciudades.





Agenda y eventos urbanos



**49° Congreso
PARJAP Madrid 2023**
Febrero 2023



Charla Arquitectura UC
Marzo 2023



**Inauguración gremial
CChC Valdivia**
Abril 2023



**Seminario de Inicio del
Proyecto FONDEF IDeA
2022 "GENIUS:
Plataforma de
monitoreo satelital para
la gestión y planificación
de las ciudades"**
Mayo 2023



**XXXVIII Congreso
Colombiano de
Arquitectura y
Urbanismo**
Octubre 2023



Agenda y eventos urbanos



Diálogos Urbanos

Octubre 2023



Webinar Congreso Mundial de Parques Urbanos, México

Octubre 2023



Congreso Ciudades

Noviembre 2023



Festival Ladera Sur

Noviembre 2023



Taller sobre caminabilidad e integración peatonal en el diseño urbano

Noviembre 2023



Alianzas

Con el objetivo de fortalecer nuestro trabajo y vinculación, además de ampliar la mirada sobre las distintas problemáticas y oportunidades de los centros urbanos, es fundamental la consolidación de alianzas con otras instituciones y organismos, ya sean públicos o privados, para realizar un trabajo colaborativo que permita la generación de diagnósticos e iniciativas que impacten la calidad de vida de las ciudades.



Convenio para facilitar el conocimiento, intercambio y colaboración en la implementación, desarrollo y coordinación de herramientas algorítmicas de inteligencia artificial.



Convenio para posibilitar instancias a partir de la experiencia de ambas instituciones en la colaboración público-privada para la gestión e implementación de iniciativas urbanas.



Convenio para posibilitar el desarrollo de instancias de colaboración y proyectos conjuntos para el desarrollo local con un foco en el emprendimiento.



Acuerdo para desarrollar de manera conjunta potenciar iniciativas de Innovación y actividades colaborativas que a su vez contribuyan a mejorar las condiciones de vida de las personas especialmente en aspectos de movilidad.



Alianzas



Convenio de aplicación del modelo de trabajo MIT en la instalación y funcionamiento del programa City Lab Biobío.



Convenio de servicios de consultoría y asesoría para la instalación y desarrollo del programa City Lab Biobío.



Convenio de colaboración Público-Privado para la instalación y funcionamiento del Programa City Lab Biobío.



Convenio de cooperación y trabajo conjunto, para el desarrollo de estudios y proyectos urbanos.



Convenio para fortalecer y desarrollar acciones orientadas a temáticas del ámbito urbano-territorial en personas, organizaciones y/o instituciones.



Convenio de cooperación y trabajo conjunto, para el desarrollo de proyectos, estudios y diseños de espacio público en la comuna de Renca.



Alianzas



Convenio de cooperación para llevar adelante el proyecto Visión de Ciudad: "Iquique - Alto Hospicio: la ciudad que queremos".



Convenio para desarrollar acciones conjuntas en el desarrollo del programa City Lab Biobío.



Convenio para aumentar la sinergias institucionales en la reflexión, conocimiento y la gestión de nuestras ciudades.



Convenio para desarrollar acciones conjuntas en el desarrollo del programa City Lab Biobío.



Convenio para desarrollar acciones conjuntas en el desarrollo del programa City Lab Biobío.



Convenio de apoyo con trabajo pro bono, prestando asesoría y apoyo legal.



Indicadores de gestión





Indicadores de gestión

Memoria 2023



ACTIVACIÓN DE REDES

Nº de entidades vinculadas

44



PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Nº de participantes

6.825



APARICIONES EN MEDIOS

Nº de apariciones en prensa

177



INFLUENCIA EN REDES SOCIALES

Nº de publicaciones en redes

520



FINANCIAMIENTO PROPIO

Recursos propios entregados por la CCHC

448.082.053



FINANCIAMIENTO COMPLEMENTARIO DE SOCIOS

Recursos complementarios provenientes de alguno de los socios

56.951.898



FINANCIAMIENTO EXTERNO

Recursos públicos o privados

11.167.368



POTENCIAL DE INICIATIVAS

Nº de iniciativas potenciales a desarrollarse

78



REDES TERRITORIALES

Nº de comunas nuevas en donde se está realizando iniciativas.

381



Balance





Balance clasificado

Cifras expresadas en miles de pesos

ACTIVO	2023 Diciembre	2022 Diciembre
ACTIVO CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes al efectivo	1,476,361	1,730,801
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	1,892	12,728
Otros activos financieros, no corrientes	35,256	0
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	1,513,509	1,743,529
ACTIVO NO CORRIENTES		
Otros activos financieros, no corrientes	245,448	245,448
Propiedades, planta y equipo	2,173	2,578
TOTAL ACTIVO FIJO	247,621	248,026
TOTAL ACTIVOS	1,761,130	1,991,555

PASIVO Y PATRIMONIO	2023 Diciembre	2022 Diciembre
PASIVO CORRIENTES		
Cuentas por pagar con entidades relacionadas	256,457	320,868
Beneficio a los empleados	15,763	11,056
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	1,225,777	1,521,287
TOTAL PASIVO CIRCULANTE	1,497,997	1,853,211
PATRIMONIO		
Capital suscrito y pagado	1,309,113	689,297
Resultado acumulados	(550,953)	(414,829)
Resultado del ejercicio	(495,027)	(136,124)
TOTAL PATRIMONIO	263,133	138,344
TOTAL PASIVOS	1,761,130	338,036



Estado de resultado

Cifras expresadas en miles de pesos

	2023	2022
Ingresos de actividades ordinarias	324,850	423,183
Costos de ventas	(766,593)	(479,592)
UTILIDAD BRUTA	(441,743)	(56,409)
Gastos de administración	(74,179)	(95,282)
Ingresos financieros	27,853	15,787
Costo financiero	(1,605)	(220)
Resultado por unidades de reajuste	(5,353)	0
UTILIDAD O PERDIDA ANTES DE IMPUESTOS	(495,027)	(136,124)
Impuesto a la renta		
UTILIDAD O PERDIDA DESPUES DE IMPUESTOS	(495,027)	(136,124)



Balance detalle

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia	
110103001	BANCO BICE	84	42	42	-	42	-	-	-	42
110103002	BANCO SCOTIABANK	1,807,637,431	1,777,534,480	30,102,951	-	30,102,951	-	-	-	30,102,951
110103003	BANCO SCOTIBANK AP-EX	1,534,061,673	354,234,752	1,179,826,921	-	1,179,826,921	-	-	-	1,179,826,921
110104002	FONDOS MUTUOS	707,343,736	440,925,880	266,417,856	-	266,417,856	-	-	-	266,417,856
110104003	FONDO MUTUO MIT	14,132,474	14,119,592	12,882	-	12,882	-	-	-	12,882
110301001	BOLETAS DE GARANTIA EMITIDAS	490,895,200	245,447,600	245,447,600	-	245,447,600	-	-	-	245,447,600
110401001	CLIENTES NACIONALES	26,016,898	26,016,898	-	-	-	-	-	-	-
110403001	ANTICIPOS A PROVEEDORES	40,853,015	38,959,636	1,893,379	-	1,893,379	-	-	-	1,893,379
110403002	ANTICIPOS DE HONORARIOS	300,000	300,000	-	-	-	-	-	-	-
110403004	FACTURAS EN TRANSITO (FACTURAS PROVEEDORES)	1,826,000	1,826,000	-	-	-	-	-	-	-
110701001	IVA CREDITO FISCAL	35,927,337	35,927,337	-	-	-	-	-	-	-
110701002	REMANENTE IVA CREDITO FISCAL	35,256,172	-	35,256,172	-	35,256,172	-	-	-	35,256,172
121002002	EQUIPOS	3,099,982	-	3,099,982	-	3,099,982	-	-	-	3,099,982
121005001	MUEBLES Y UTILES	310,681	-	310,681	-	310,681	-	-	-	310,681
121007003	DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIAS	-	1,081,149	-	1,081,149	-	1,081,149	-	-	-1,081,149
121007005	DEP ACUM HERRAMIENTAS	-	156,983	-	156,983	-	156,983	-	-	-156,983
210201001	PROVEEDORES NACIONALES	380,085,359	393,149,909	-	13,064,550	-	13,064,550	-	-	-13,064,550
210202002	FACTURAS EN TRANSITO (COMPLEMENTARIA)	1,969,450	1,969,450	-	-	-	-	-	-	-
210203001	REMUNERACIONES POR PAGAR	414,741,567	414,656,063	85,504	-	85,504	-	-	-	85,504
210203002	HONORARIOS POR PAGAR	11,966,356	12,115,680	-	149,324	-	149,324	-	-	-149,324
210203003	FINIQUITOS POR PAGAR	7,137,408	7,137,408	-	-	-	-	-	-	-
210301001	SOCIEDAD DE SERVICIOS LA CONSTRUCCION SPA	190,594,535	190,594,535	-	-	-	-	-	-	-
210301002	CUENTAS POR PAGAR ENTIDADES RELACIONADAS	245,447,600	501,904,950	-	256,457,350	-	256,457,350	-	-	-256,457,350
210401001	PROVISION DE VACACIONES	119,562,944	135,325,884	-	15,762,940	-	15,762,940	-	-	-15,762,940
210401003	PROVISIONES VARIAS	14,821,050	14,821,050	-	-	-	-	-	-	-
210501001	RETENCION DE SEGUNDA CATEGORIA	2,357,350	2,928,588	-	571,238	-	571,238	-	-	-571,238



Balance detalle

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia	
210501002	IMPUESTO UNICO	29,809,138	32,342,261	-	2,533,123	-	2,533,123	-	-	-2,533,123
210501003	IVA DEBITO FISCAL	-	2,121,800	-	2,121,800	-	2,121,800	-	-	-2,121,800
210501004	IMPUESTO RENTA PRIMERA CATEGORIA	3,248,754	3,248,754	-	-	-	-	-	-	-
210501005	RETENCIÓN ADICIONAL 3% TRABAJADOR	518,478	534,676	-	16,198	-	16,198	-	-	-16,198
210501007	RETENCIÓN DE SEGUNDA CATEGORÍA 3% ADICIONAL	113,170	113,170	-	-	-	-	-	-	-
210601001	AFP POR PAGAR	37,756,401	42,702,979	-	4,946,578	-	4,946,578	-	-	-4,946,578
210601002	INP POR PAGAR	6,871,784	8,029,807	-	1,158,023	-	1,158,023	-	-	-1,158,023
210601003	ISAPRES POR PAGAR	15,138,724	16,658,031	-	1,519,307	-	1,519,307	-	-	-1,519,307
210601004	MUTUAL POR PAGAR	4,461,667	5,198,364	-	736,697	-	736,697	-	-	-736,697
210601008	OTRAS RETENCIONES AL TRABAJADOR	55,551,865	57,158,866	-	1,607,001	-	1,607,001	-	-	-1,607,001
310101001	CAPITAL EMITIDO O PAGADO	-	1,287,585,501	-	1,287,585,501	-	1,287,585,501	-	-	-1,287,585,501
310104001	REVALORIZACION CAPITAL PROPIO	-	21,526,566	-	21,526,566	-	21,526,566	-	-	-21,526,566
310201002	PERDIDAS ACUMULADAS (MENOS)	267,342,588	-	267,342,588	-	267,342,588	-	-	-	267,342,588
310401001	GANANCIAS (PERDIDAS) DEL EJERCICIO	147,486,274	1,374,998,020	-	1,227,511,746	-	1,227,511,746	-	-	-1,227,511,746
410101002	INGRESOS POR APORTE CUOTA EXTRAORDINARIO	860,247,053	860,247,053	-	-	-	-	-	-	-
410201001	OTROS INGRESOS	-	11,167,368	-	11,167,368	-	-	-	11,167,368	-11,167,368
410201002	OTROS INGRESOS GOBIERNO REGIONAL	412,165,000	412,165,000	-	-	-	-	-	-	-
510101001	SERVICIOS PROFESIONALES (COSTOS POR PROYECTO)	81,095,367	495,688	80,599,679	-	-	-	80,599,679	-	80,599,679
510101002	ESTUDIOS (COSTOS POR PROYECTO)	36,066,970	-	36,066,970	-	-	-	36,066,970	-	36,066,970
510101003	ASESORIAS (COSTOS POR PROYECTO)	37,948,550	-	37,948,550	-	-	-	37,948,550	-	37,948,550
510101004	PASAJE AEREO NACIONAL E INTERNACIONAL (COSTOS POR PROYECTO)	16,688,722	-	16,688,722	-	-	-	16,688,722	-	16,688,722
510101005	HOTEL NACIONAL E INTERNACIONAL (COSTOS POR PROYECTO)	3,406,370	1,868,921	1,537,449	-	-	-	1,537,449	-	1,537,449
510101006	VIATICO (COSTOS POR PROYECTO)	19,866	-	19,866	-	-	-	19,866	-	19,866
510101007	MOVILIZACION (COSTOS POR PROYECTO)	3,442,877	149,000	3,293,877	-	-	-	3,293,877	-	3,293,877
510101010	MANTENCION Y REPARACIONES (COSTOS POR PROYECTO)	14,717,011	588,227	14,128,784	-	-	-	14,128,784	-	14,128,784
510101011	TRASLADOS (COSTOS POR PROYECTO)	175,276	-	175,276	-	-	-	175,276	-	175,276



Balance detalle

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia	
510101012	CATERING (COSTOS POR PROYECTOS)	4,619,175	2,302	4,616,873	-	-	-	4,616,873	-	4,616,873
510101013	GASTOS VARIOS (COSTOS POR PROYECTOS)	9,905,443	1,200	9,904,243	-	-	-	9,904,243	-	9,904,243
510101014	HABILITACIÓN DE OFICINA (COSTOS POR PROYECTOS)	81,008,327	-	81,008,327	-	-	-	81,008,327	-	81,008,327
510101015	DESPACHO DE CORRESPONDENCIA	133,307	-	133,307	-	-	-	133,307	-	133,307
510101024	PROVISION DE VACACIONES	-	11,056,197	-	11,056,197	-	-	-	11,056,197	-11,056,197
510102001	SUELDOS BASE	475,450,903	28,040,822	447,410,081	-	-	-	447,410,081	-	447,410,081
510102006	APORTE MUTUAL	5,014,705	-	5,014,705	-	-	-	5,014,705	-	5,014,705
510102007	OTROS REMUNERACIONES	131,888	105,148	26,740	-	-	-	26,740	-	26,740
510102008	SEGUROS	15,407,564	-	15,407,564	-	-	-	15,407,564	-	15,407,564
510102009	INDEMNIZACIONES DE SALIDA	8,703,588	799,519	7,904,069	-	-	-	7,904,069	-	7,904,069
510102010	PROVISION DE VACACIONES	124,269,687	108,506,747	15,762,940	-	-	-	15,762,940	-	15,762,940
610102001	SERVICIOS PROFESIONALES (ADMINISTRACION)	50,489,393	33,518,095	16,971,298	-	-	-	16,971,298	-	16,971,298
610102002	PASAJES (ADMINISTRACION)	624,321	-	624,321	-	-	-	624,321	-	624,321
610102006	TRASLADOS PROYECTOS (ADMINISTRACIÓN)	87,018	-	87,018	-	-	-	87,018	-	87,018
610201001	SERVICIO TELEFONIA Y TELECOMUNICACION	1,150,806	-	1,150,806	-	-	-	1,150,806	-	1,150,806
610201002	DESPACHO DE CORRESPONDENCIA	106,737	-	106,737	-	-	-	106,737	-	106,737
610201003	MOVILIZACION OFICINA	225,980	-	225,980	-	-	-	225,980	-	225,980
610201005	GASTOS POR SISTEMAS INFORMATICOS	7,719,156	233,006	7,486,150	-	-	-	7,486,150	-	7,486,150
610201006	MATERIALES DE OFICINA	1,711,570	882,765	828,805	-	-	-	828,805	-	828,805
610201007	GASTOS COMUNES EDIFICIO	6,387,506	514,307	5,873,199	-	-	-	5,873,199	-	5,873,199
610201008	ARRIENDO DE OFICINAS	25,945,079	-	25,945,079	-	-	-	25,945,079	-	25,945,079
610201009	CONTRIBUCIONES Y PATENTE	52,189	-	52,189	-	-	-	52,189	-	52,189
610201010	SEGUROS GENERALES	1,048,631	-	1,048,631	-	-	-	1,048,631	-	1,048,631
610201012	CATERING (ALMUERZOS, CAFES Y OTROS)	2,105,239	-	2,105,239	-	-	-	2,105,239	-	2,105,239
610201013	GASTOS NOTARIALES	265,000	-	265,000	-	-	-	265,000	-	265,000
610201015	GASTOS VARIOS	12,563,553	3,758,447	8,805,106	-	-	-	8,805,106	-	8,805,106



Balance detalle

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia	
610201016	ARRIENDO DE ESTACIONAMIENTO	2,199,181	-	2,199,181	-	-	-	2,199,181	-	2,199,181
610204003	DEPRECIACION EQUIPOS	376,229	-	376,229	-	-	-	376,229	-	376,229
610204004	DEPRECIACION MUEBLES Y UTILES	28,830	-	28,830	-	-	-	28,830	-	28,830
710301001	INTERESES POR COLOCACIONES	-	27,852,834	-	27,852,834	-	-	-	27,852,834	-27,852,834
810101001	GASTOS BANCARIOS	1,605,189	7	1,605,182	-	-	-	1,605,182	-	1,605,182
810101002	INTERESES, MULTAS Y REAJUSTES	88,694	-	88,694	-	-	-	88,694	-	88,694
810301001	DIFERENCIA DE CAMBIO	2,015,465	-	2,015,465	-	-	-	2,015,465	-	2,015,465
810501002	IMPTO. RENTA 1° CATEGORÍA	3,248,754	-	3,248,754	-	-	-	3,248,754	-	3,248,754
820102001	Cuentas Transitorias	2,407,216,484	2,407,216,484	-	-	-	-	-	-	-
	SUB-TOTALES	11,372,521,798	11,372,521,798	2,888,582,473	2,888,582,473	2,029,796,558	2,838,506,074	858,785,915	50,076,399	-1,462,178,710
	UTILIDAD/PERDIDA						-808,709,516	-808,709,516		-2,270,888,226
	TOTAL GENERAL	11,372,521,798	11,372,521,798	2,888,582,473	2,888,582,473	2,029,796,558	2,029,796,558	50,076,399	50,076,399	



CORPORACIÓN
ciudades

