



CORPORACIÓN  
ciudades



Memoria y Balance





# Introducción

El 2023 fue un año marcado por la consolidación de la metodología “Acuerdo de Ciudad”. Tras culminar exitosamente los procesos en Punta Arenas y Coyhaique, Corporación Ciudades se trasladó hasta el extremo norte del país para llevar adelante una visión de ciudad participativa en Iquique-Alto Hospicio, territorio que obtuvo la denominación de primera área metropolitana del país y donde se consagró un histórico consenso para avanzar en una mejor ciudad para sus habitantes. Del mismo modo, el inicio de la simulación en tiempo real del impacto de proyectos a través de la herramienta CityScope, marcó un precedente en la planificación urbana gracias al trabajo del City Lab Biobío, que es ejecutado en Concepción por Corporación Ciudades.

Una ciudad con mejor bienestar tiene también relación con enfrentar sus desafíos y contextos, lo cual en el periodo 2023 tomó especial importancia al verse el territorio y sus habitantes por incendios forestales, olas de calor, sequía, escasez hídrica y fuertes lluvias que inundaron ciudades y localidades. Dado lo anterior es que es justamente el 2023 fue clave para ratificar la importancia y urgencia que existe en Chile sobre planificar y diseñar nuestras ciudades,

Es así como en la búsqueda de acciones y actores para cambiar el mapa de la inequidad de nuestras ciudades, hemos asumido como ejes fundamentales aportar a una mejor planificación territorial, proponer desde el diálogo con actores locales y participación ciudadana.

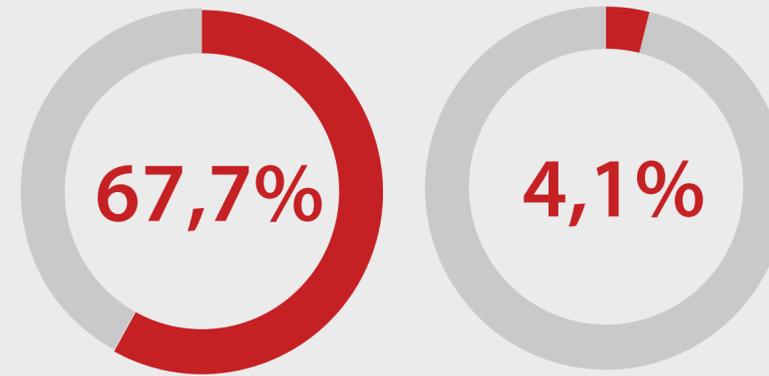
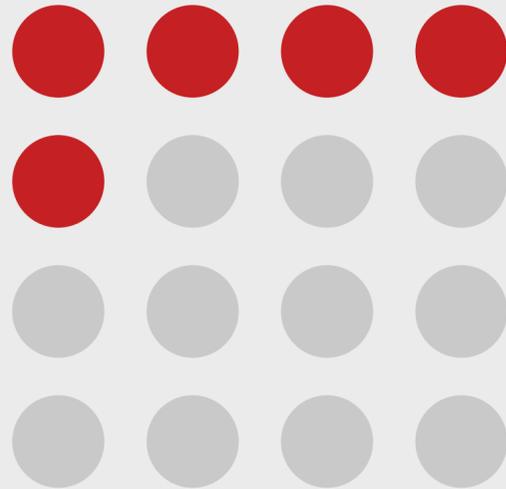
**¡Los diagnósticos para construir mejores ciudades están y así también las oportunidades!**





Apenas el 13,9% de los residuos a nivel nacional **llegan a puntos verdes para ser tratados**.\*

Solamente **5 de 16 ciudades** sobrepasan el 14% de reciclaje. Puerto Montt (39,7%) lidera el ranking mientras Coyhaique e Iquique-Alto Hospicio no llegan al 1%.\*

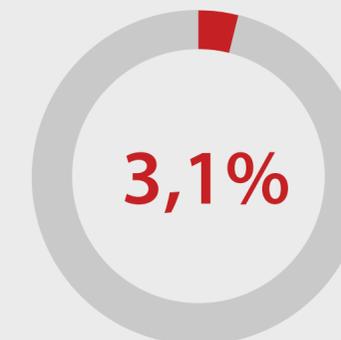
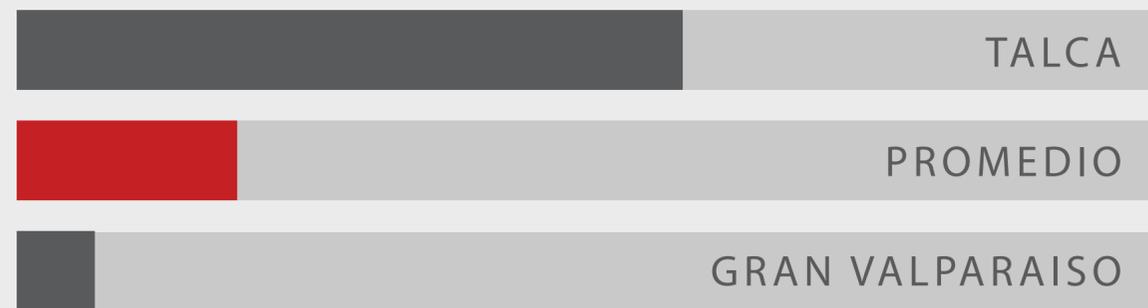


Gran Santiago está bajo el promedio nacional de cobertura de vegetación en relación a la superficie construida de 26,6%. A nivel comunas, **Lo Barnechea** lidera con 67,7% mientras **San Ramón y Lo Espejo** cuentan con 4,1%. \*

**Valdivia** (52%) y **Puerto Montt** (46%) son las ciudades con mayor cobertura de vegetación en relación a superficie construida. El promedio nacional es de 26,8%, mientras en **Iquique-Alto Hospicio** solo 2,1%.\*



El promedio nacional de ciclovías es de 9,6 km por 100.000 habitantes. **Talca** encabeza el listado con 29 km y el **Gran Valparaíso** cuenta con apenas 3,4 km. \*

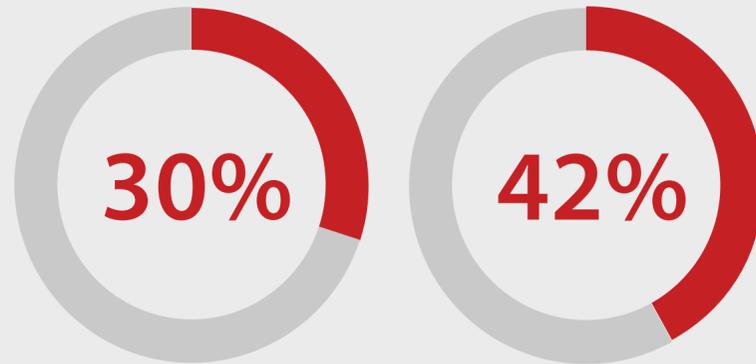


El porcentaje promedio de **cobertura de ciclovías** en comparación con la red vial es de apenas 3,1%. \*

\*Fuente: Corporación Ciudades, 2022

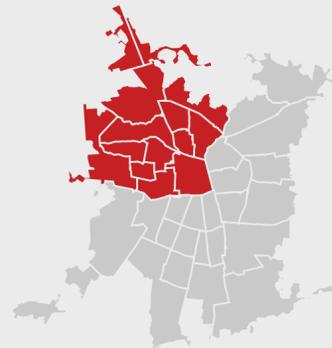
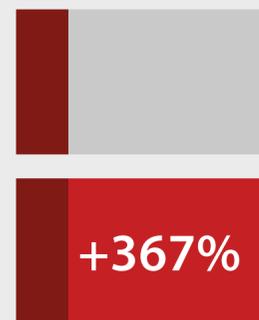


Casi el 30% de las comunas del país **no cuentan con Plan Regulador Comunal**, mientras un 42% tienen un PRC con 15 años o más de antigüedad. *(Estudio CChC, 2023)*



Chile cumple con 7 de 9 **criterios de vulnerabilidad de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático**: terremotos, erupciones, aluviones, sistemas frontales, incendios forestales y precipitaciones estivales altiplánicas.<sup>1</sup>

En relación al crecimiento de ciclovías y comparando las proyecciones con lo existente, **Coyhaique** cuenta con el mayor porcentaje de incremento (367%) y 19,6 km planificados.<sup>2</sup>



Más de **1.500.000** de personas viven en zonas urbanas con alta recurrencia a incendios forestales. *(INE, 2021)*

El sector **norponiente del Gran Santiago** concentra las comunas más afectadas por las olas de calor registradas en los últimos 10 años.<sup>2</sup>

**Valparaíso y Viña del Mar** son las comunas con mayor población en riesgo ante incendios forestales (134.548 y 106.194 personas). *(INE, 2021)*

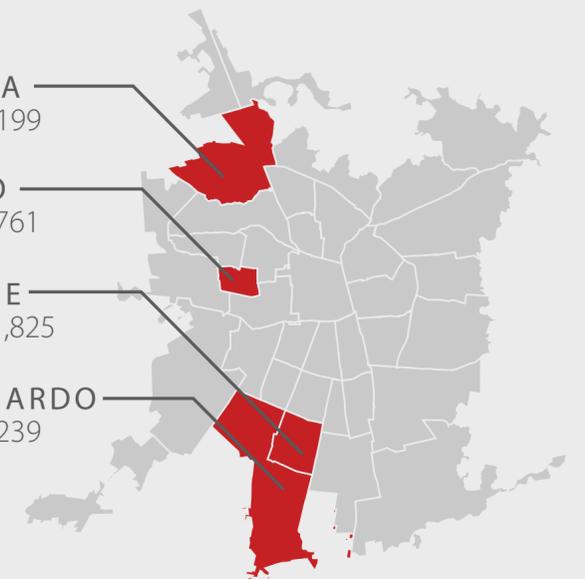


**QUILICURA**  
Población 8.199

**LO PRADO**  
Población 4.761

**EL BOSQUE**  
Población 11.825

**SAN BERNARDO**  
Población 5.239



10 unidades vecinales con mayor densidad afectada por los efectos generados por **olas de calor en el verano 2019/2020**.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> <https://bit.ly/3BCIA4V> (Política Nacional para la Reducción del Riesgo de Desastres, 2020)

<sup>2</sup> Fuente: Corporación Ciudades, 2022

<sup>3</sup> Fuente: Corporación Ciudades, 2023



“Construir un consenso desde los territorios para enfrentar los diversos desafíos urbanos por medio de una alianza virtuosa con sus actores locales para pensar, proyectar y definir una hoja de ruta común en el corto, mediano y largo plazo, es nuestro anhelo. Conocer los dolores y desafíos de la ciudad y transformarlos en verdaderas oportunidades de desarrollo y equidad urbana, es también una experiencia que puede replicarse en las ciudades del país.”

**Patricio Donoso Tagle**, Presidente Directorio Corporación Ciudades



“El cambio climático y sus efectos nos obligan a repensar el tipo de ciudades que hemos construido y, a través del diseño urbano influir en una mejor calidad de vida, en especial en aquellas zonas históricamente más afectadas y en beneficio de la población más vulnerable. Si 9 de cada 10 personas vive hoy en ciudades, son los centros urbanos los llamados a ofrecer a sus habitantes las mayores oportunidades para su desarrollo.”

**Martín Andrade Ruiz-Tagle**, Director Ejecutivo Corporación Ciudades



# Corporación Ciudades

Corporación Ciudades es una corporación de derecho privado sin fines de lucro, cuyos asociados son la Cámara Chilena de la Construcción, Fundación Techo y la Pontificia Universidad Católica de Chile.



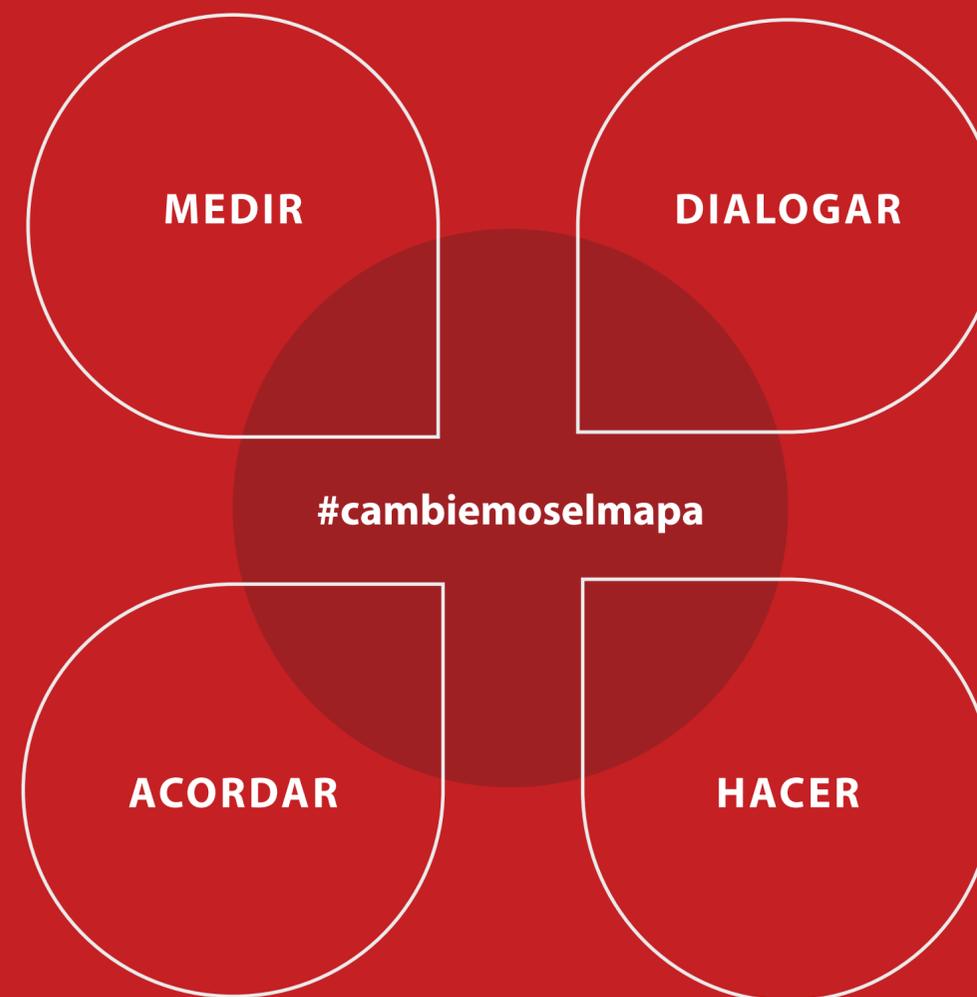
PONTIFICIA  
UNIVERSIDAD  
CATÓLICA  
DE CHILE





## Nos mueve

A través de **MEDIR, DIALOGAR, ACORDAR y HACER**, buscamos promover la equidad y bienestar territorial, disminuir la segregación urbana e impulsar la planificación integrada del territorio con una mirada de largo plazo, con el objetivo que juntos **#cambiamoselmapa** de la desigualdad.



### **CORTO PLAZO**

Ser referentes en la promoción de soluciones público-privadas a problemas urbanos.

### **MEDIANO PLAZO**

Colaborar en reducir a la mitad la población que hoy vive en zonas críticas.

### **LARGO PLAZO**

Posicionar a las ciudades de Chile como las de mejor nivel de bienestar territorial de Latinoamérica.



# Método de Trabajo

A través de la promoción de instancias de diálogo y encuentro entre distintos actores que componen los centros urbanos, queremos incidir en el desarrollo y transformación de las ciudades con el objeto de mejorar la calidad de vida de sus habitantes, por medio de la sistematización de una metodología que busca medir, dialogar, acordar y hacer.

## ACTORES

Estado, Gobierno Regionales, Asociaciones Gremiales, Municipios, Universidades, ONGS, Empresas

## MEDIR

Se requiere evidencia para comprender la dinámica territorial en las distintas escalas e intervenir oportunamente.

## DIALOGAR

Construir espacios de confianza que permitan romper la asimetría de información, simplificar el lenguaje técnico y lograr mejores resultados.

SISTEMATIZAR Y COMPARTIR

## EXPLORAR

## ACORDAR

Para lograr el desarrollo sostenible de las ciudades, se requiere de nuevas herramientas que permitan acuerdos de largo plazo.

## HACER

Promover y acompañar el desarrollo de proyectos urbanos que permita, a través de la experiencia, enriquecer el análisis.



Iquique-Alto Hospicio  
Acuerdo de ciudad

Concepción  
CityLab Biobío

Coyhaique  
CityLab Biobío

San Bernardo  
Plan de Acción

Renca  
Centro Barrio

Región de O'Higgins  
Inversión en ciudades

Punta Arenas  
Acuerdo de ciudad





# Gobierno Corporativo





# Directorio

La dirección, administración y representación de la Corporación, es ejercida por un Directorio integrado por cinco miembros, el que actualmente está compuesto por:



**Patricio Donoso Tagle**

Presidente



**Héctor Díaz Cortés**

Vicepresidente



**Luis Eduardo Bresciani Lecannelier**

Secretario



**Héctor Guarda Díaz SJ**

Tesorero



**René Lardinois Medina**



# Consejo

El Consejo es una instancia transversal y colaborativa, conformada por actores sociales con distintas miradas y experiencias. Tiene por función asesorar al Directorio en la definición de lineamientos estratégicos que den cumplimiento a la misión y objetivos. Asimismo, efectuar recomendaciones respecto a las iniciativas que emprenda la Corporación.

Este 2023 Corporación Ciudades invitó a ser parte de su Consejo a profesionales de reconocida trayectoria en distintas áreas, a fin de fortalecer y ampliar la mirada de la Corporación respecto de los centros urbanos, sus problemáticas, desafíos y oportunidades.



**Ximena Abogabir Scott**

Fundadora de Fundación Casa de la Paz e integrante del Panel Externo de Revisión del Acceso a la Información del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).



**Alberto Etchegaray**

Ex Ministro de Vivienda y Urbanismo y miembro del directorio de Chile Transparente.



**Claudio Muñoz**

Presidente de Aguas Andinas y de Fundación País Digital.



**Catalina Littin**

Directora Ejecutiva de Fundación Superación de la Pobreza- Servicio País.



**Cristóbal Prado**

Abogado, consejero nacional de la Cámara Chilena de la Construcción.



**Pilar Giménez**

Directora del Centro de Estudios Territoriales de la Universidad de los Andes.



**Daniel Johnson**

Director Ejecutivo de Fundación Paz Ciudadana.



**Rodrigo Guendelman**

Periodista. Fundador de @santiagoadicto.



**Pía Palacios Guajardo**

Directora del Centro de Estudios de TECHO Chile.



**Ignacio Eissmann**

Director de Incidencia y Estudios del Servicio Jesuita a Migrantes.



**Slaven Razmilic**

Director Ejecutivo de la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios.



**Sebastián Bowen**

Director Ejecutivo de Déficit Cero.



**Juana Nazal**

Ex Directora del Servicio de Vivienda y Urbanización de la Región Metropolitana y actual Gerente Técnico en OHLA S.A.



**Ignacio Irrázaval Llona**

Director del Centro de Políticas Públicas de la Pontificia Universidad Católica de Chile.



# Equipo Ejecutivo

Tras un 2022 marcado por un proceso de consolidación del equipo para profundizar el accionar de Corporación Ciudades y aportar con su experiencias y miradas a las iniciativas que buscan aportar a centros urbanos del país, el periodo 2023 integró a nuevos profesionales para el trabajo del primer laboratorio de ciudades de la red mundial del MIT en Chile: City Lab Biobío. Importante también es mencionar que en el periodo la Corporación formalizó las primeras prácticas profesionales de estudiantes en la organización.

**Martín Andrade Ruiz-Tagle**, Director Ejecutivo

**Fernando Pérez Barrientos**, Director de Proyectos

**Marcela Martínez**, Directora City Lab Biobío

**Juan Eduardo García-Huidobro Torres**, Director de Comunicaciones

**Helen de la Fuente**, Encargada Área SIG y Gestión de Datos City Lab Biobío

**Álvaro Saavedra González**, Encargado de Análisis Territorial

**Leonardo Paz Montes**, Encargado de Comunicación Digital

**Catherine Vásquez**, Encargada Participación Ciudadana

**Paula González**, Coordinadora Territorial

**Javiera Hernández**, Profesional Administrativo y Financiero City Lab Biobío

**Constanza Campos**, Encargada de Vinculación con el Medio City Lab Biobío

**Diego Ramírez**, Encargado de Ciencia de Datos City Lab Biobío



# Practicantes y Colaboradores

**Camila Salgado,** Geógrafa

**Beatriz Gómez,** Geógrafa

**Sebastián Oliva,** Geógrafo

**Ivo Toledo,** Geógrafo

**Antonia Carrillo,** Geografía

**Javier Constanzo,** Geografía

**Alejandro Gallardo,** Geografía

**Ian Schafer,** Geografía

**Teresita Lathrop,** Psicóloga Social

**Raúl Trostel,** Sociólogo

**Paula Méndez,** Diseño Gráfico

**Matías Cofré,** Diseño de Videojuegos

**Rolando Donoso,** Diseño de Videojuegos

**Álex León,** Diseño de Videojuegos

**Natalia Luna,** Diseño de Videojuegos

**Agustín Orellana,** Diseño de Videojuegos

**Cristian Padilla,** Diseño de Videojuegos

**Sebastián Valenzuela,** Diseño de Videojuegos

**Adrián Mora,** Ingeniero en Informática

**Yojans Cid,** Ingeniero Civil en Informática

**Rocío Rivas,** Ingeniería Civil Informática

**Kevin Miranda,** Ingeniería Civil Informática

**Alejandro Yáñez,** Ingeniería Civil Informática

**Martín González,** Ingeniería Civil Informática

**Javier Serón,** Ingeniería Civil en Telecomunicaciones

**Francisco Valdez,** Ingeniería Civil en Telecomunicaciones

**Héctor Díaz,** Ingeniería Civil en Telecomunicaciones

**Roberto Vives,** Ingeniería Civil Eléctrica

**René Ibieta,** Ingeniería Civil Industrial

**Cristián Arriagada,** Arquitectura

**Maraty Leguá,** Arquitectura

**Walter Chaperon,** Arquitectura

**Santiago Molina,** Arquitectura



# Proyectos 2023





# IQUIQUE-ALTO HOSPICIO | LA CIUDAD QUE QUEREMOS

Al igual que muchas ciudades en Chile, Iquique y Alto Hospicio se enfrentan a un punto crucial en su planificación urbana, en especial ante el rápido crecimiento de estas dos comunas, el aumento de asentamientos informales, el déficit habitacional y la crisis migratoria en la región.

En este contexto, y considerando una serie de desafíos urbanos en áreas como vivienda y ciudad, espacio público, medioambiente, movilidad, accesibilidad y servicios, entre noviembre de 2022 y noviembre de 2023 se desarrolló la iniciativa “Iquique - Alto Hospicio: la ciudad que queremos”, una invitación a trabajar y proponer una hoja de ruta para ambas comunas hacia los próximos 30 años, basada en el diálogo y acuerdo entre múltiples actores locales con el objetivo de mejorar la calidad de vida de sus habitantes y que detonó en un “Acuerdo de Ciudad” y el compromiso de distintas instituciones, ONG, academia y privados para convertir los desafíos urbanos en reales oportunidades de desarrollo.





60

PROYECTOS  
PRIORIZADOS

+30

COMPROMISOS  
SUSCRITOS POR  
ACTORES LOCALES



PLATAFORMA  
INTERACTIVA  
DE PROYECTOS

10

INSTANCIAS DE  
MESA DE CIUDAD



+300

ACTORES CONVOCADOS

+70

PARTICIPANTES  
PROMEDIO POR  
SESIÓN

+4.000



PARTICIPANTES  
EN CONSULTAS  
Y ENCUESTAS  
CIUDADANAS

+130

ASISTENTES A ACTIVIDADES  
ABIERTAS A LA COMUNIDAD



PROYECTOS 2023



Tras un año y medio de funcionamiento el programa City Lab Biobío vio en este 2023 la conformación de su equipo de profesionales e importantes hitos como la visita del equipo del MIT City Science encabezado por Kent Larson, y el lanzamiento/piloto del City Scope, herramienta tecnológica que permitió emplazar 75 proyectos públicos y la simulación de su impacto en el sector costanera de Concepción.

El Dashboard o panel de resultados del City Scope es a través de una pantalla donde se visualizan los resultados de los indicadores producto de la interacción con la mesa física. Este tablero contiene diferentes tipos de gráficos que facilitan la comprensión de los impactos de los proyectos.

Con este último acontecimiento se marca una nueva forma de planificar las ciudades, gracias a una alianza sin precedentes entre el Instituto Tecnológico de Massachusetts, Corporación Ciudades, el Gobierno Regional del Biobío y la Cámara Chilena de la Construcción.

En colaboración con:



MEMORIA BALANCE 2023





**7**

PLACAS INTERACTIVAS  
DONDE SE PUEDEN SIMULAR  
DOS ESCENARIOS, EL  
ACTUAL Y LA CARTERA DE  
PROYECTOS PÚBLICOS (75  
PROYECTOS DE MINVU,  
SERVIU, MOP, BBNN)



**75**

PROYECTOS  
PÚBLICOS  
SIMULADOS

**128**

Mapas para hacer la  
combinación de escenarios

MAQUETA DE LEGOS CON

**15.000** PIEZAS

**4**

MACRO INDICADORES: DIVERSIDAD,  
DENSIDAD, PROXIMIDAD Y DISEÑO

**APORTE SECTOR PÚBLICO**  
**FNDR GORE**  
**BIOBÍO**  
**\$2.454.476.000**

**APORTE SECTOR PRIVADO**  
**CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN**  
**\$1.550.000.000**

## PRESUPUESTO



### GASTOS ADMINISTRATIVOS

Asegurar el funcionamiento periódico del programa.



### CONSULTORÍAS

Contratación de personas naturales o jurídicas necesarias para la ejecución del programa.



### CONTRATACIÓN DEL PROGRAMA

Asegurar el correcto desarrollo, implementación, y seguimiento de las actividades del programa.

## ¿CÚAL ES LA DISTRIBUCIÓN DEL PRESUPUESTO DEL CITY LAB?



### GASTOS ADMINISTRATIVOS



### CONSULTORÍAS



### CONTRATACIÓN DEL PROGRAMA



# LABORATORIO TRANSPARENTE

# 1

## **EL CITY LAB BIOBÍO EXISTE GRACIAS A UN CONVENIO CON EL INSTITUTO TECNOLÓGICO DE MASSACHUSETTS:**

El MIT es una organización que está en la vanguardia mundial de la innovación urbana y que replica modelos de trabajo que funcionan exitosamente en ciudades de distintos continentes.

# 2

## **ES UNA INICIATIVA DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADO:**

Un 58% (M\$2.454.476) es patrocinado por el Gobierno Regional del Biobío, y el 42% restante (M\$1.756.371) es aportado por la Cámara Chilena de Construcción. Estos montos son aportados para un período de 4 años de duración de la iniciativa.

# 3

## **CUENTA CON LA APROBACIÓN DEL CONSEJO REGIONAL:**

Los recursos entregados por el GORE del Biobío fueron aprobados en sesión ordinaria por el Consejo Regional del Biobío con fecha 04 de mayo del 2022.

# 4

## **FUE TOMADA DE RAZÓN POR CONTRALORÍA:**

El Convenio de transferencias fue formalizado por la Contraloría General de la República con fecha 15 de junio del 2022.

# 5

## **EL PROGRAMA NO FINANCIA LOS HONORARIOS O GASTOS GENERALES DE CORPORACIÓN CIUDADES:**

Esa entidad pone a disposición del programa las horas hombre de sus profesionales como aporte no pecuniario a esta iniciativa.

# 6

## **RECURSOS SE MANEJAN EN UNA CUENTA TOTALMENTE SEPARADA:**

Dentro de los requisitos del programa fue la creación de una cuenta corriente bancaria destinada exclusivamente al manejo de los fondos del proyecto, mensualmente entrega un informe de rendición de gastos y actividades.

# 7

## **FUNCIONA CON UNA GOBERNANZA INTERNA DE SEGUIMIENTO TANTO PARA LA TOMA DE DECISIONES COMO DE OPERACIÓN:**

Para asegurar la operatividad y el correcto desarrollo del programa, se definió en común acuerdo entre las partes patrocinantes, la conformación de un Directorio y una Contraparte Técnica. El Directorio se encuentra conformado por representantes del GORE Biobío, CChC Concepción, CORE Biobío y Corporación Ciudades.



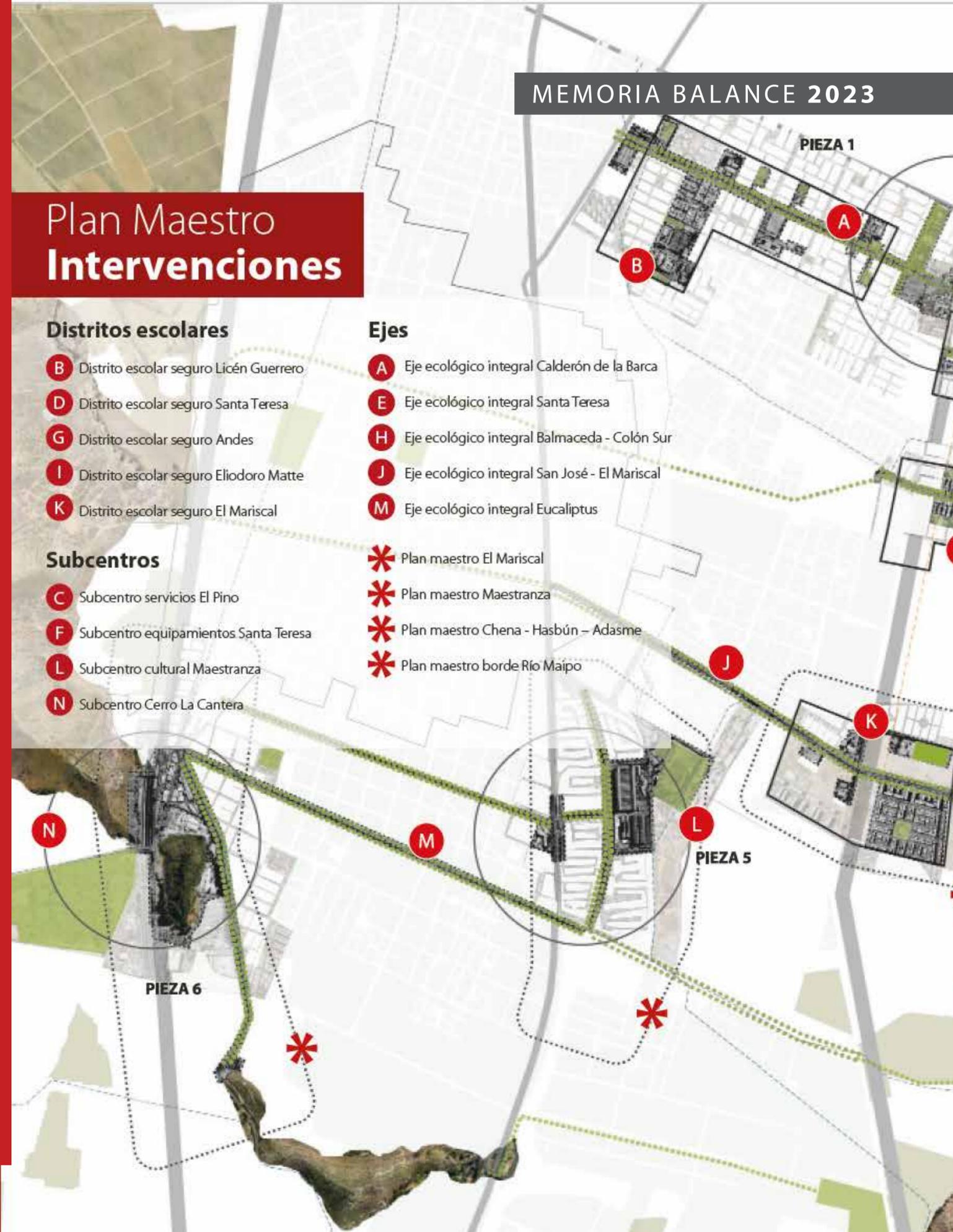
PROYECTOS 2023

# Fundación Olivo: Plan maestro para San Bernardo

Con el objetivo de impulsar un desarrollo urbano que impacte la calidad de vida de los habitantes de San Bernardo, ubicada en uno de los sectores con mayor vulnerabilidad de la Región Metropolitana como es la zona sur, la Fundación Olivo solicitó a Corporación Ciudades trabajar en una hoja de ruta para orientar el desarrollo urbano futuro de la comuna que cuenta con casi 300.000 habitantes

El proyecto estableció un plan maestro basado en mejorar la accesibilidad a bienes y servicios, potenciar un entorno educacional seguro e integrar la naturaleza como eje estructurante del territorio.

En colaboración con:





**1er**  **PROYECTO FINANCIADO EXTERNAMENTE**

 **69** **ANÁLISIS DE PROYECTOS DE INVERSIÓN (BIP- ONG- PLADECO)**

 **59** **MAPEO DE EMPRESAS, ORGANIZACIONES PÚBLICAS Y FUNDACIONES PARA LA TRANSFORMACIÓN URBANA**

Algunas intervenciones propuestas:

-  RUTAS Y CRUCES ESCOLARES SEGUROS
-  VEREDAS INTERACTIVAS
-  PARQUE EDUCATIVO
-  SUBCENTROS
-  PLAZAS DE BOLSILLO
-  JARDINES SUSTENTABLES
-  ARBOLADO URBANO



PROYECTOS 2023



INVERSIÓN EN **ciudades**

Con objeto de evidenciar el estado de las inversiones públicas en las ciudades de Chile y orientar el gasto hacia un real impacto en el bienestar de la ciudadanía, durante el 2023 Corporación Ciudades comenzó a trabajar en la plataforma “Inversión en Ciudades”, innovadora e interactiva herramienta que busca poner a disposición pública un visor de iniciativas del Banco Integrado de Proyectos del Ministerio de Desarrollo Social y Familia.

Esta inédita plataforma, que comenzará por abordar la situación de la Región del Libertador General Bernardo O'Higgins, persigue contribuir en agilizar los procesos de toma de decisión que influyen en el desarrollo de las ciudades y un mayor bienestar territorial de sus habitantes, visualizando a nivel regional y comunal y forma en que se ha invertido en los últimos tres años en materias de movilidad, medioambiente, equipamientos y vivienda, además de permitir el análisis de la relación entre las comunas con mayor o menor inversión.

En colaboración con:



INVERSIÓN EN **ciudades**

MEMORIA BALANCE 2023

INICIO > REGIÓN DE OHIGGINS > PERALILLO

## BIENESTAR

Cuenta con iniciativas solamente en zonas de bienestar medio y alto. El sector de bienestar alto concentra el 75% de las iniciativas y la mayor inversión.

### INICIATIVAS Y BIENESTAR



Impulsado por: < 3 de 4 >



CORPORACIÓN **ciudades**

# INICIATIVAS E INVERSIÓN POR POBLACIÓN

La Estrella destaca por poseer el mayor número de iniciativas por habitante con 19,3 iniciativas por cada 10.000 habitantes; y Marchigüe por invertir más por habitante con M\$21.000.000 por cada 10.000 habitantes. Por otro lado, Malloa es la única comuna de la región que no presenta Iniciativas de Inversión, seguido por Graneros con 1,1 iniciativas cada 10.000 habitantes. En tanto, Las Cabras posee una Inversión de sólo \$520.000.000 cada 10.000 habitantes.



PERIODO DE INICIATIVAS ANALIZADO POR LA PLATAFORMA

31



INICIATIVAS DE MEDIOAMBIENTE

74



INICIATIVAS DE EQUIPAMIENTO

4



INICIATIVAS DE VIVIENDA

109



INICIATIVAS DE MOVILIDAD

33

COMUNAS INVOLUCRADAS

218

ANÁLISIS DE INICIATIVAS DE INVERSIÓN GEORREFERENCIADA



PLATAFORMA INÉDITA EN CHILE



# Proyectos de continuidad





# COYHAIQUE | LA CIUDAD QUE QUEREMOS

Tras lograr la firma del “Acuerdo de Ciudad” para la capital de la Región de Aysén a fines del año 2022, el periodo 2023 sirvió para acompañar acciones y hacer un seguimiento del avance de los compromisos asumidos por el Gobierno Regional, Ilustre Municipalidad de Coyhaique y el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, entre otros.

Además de la conformación del Directorio Urbano de Coyhaique y su primera sesión, importantes iniciativas propuestas por la Mesa de Ciudad han tenido significativos avances, entre ellos la aprobación de recursos para la implementación de un sistema de transporte público de buses eléctricos que apuntan a contribuir en el cuidado del medioambiente y mejorar la movilidad de la ciudad.

El diseño para la construcción de una red de ciclovías, el programa de mejoramiento de aceras, el parque urbano municipal, la implementación de sistemas de calefacción con energía distrital, la construcción del proyecto habitacional Chacra G y el nuevo Cefam, son otras de las iniciativas con avances que se enmarcan en las propuestas de “Coyhaique: La ciudad que queremos”.





DE AVANCE DE  
INICIATIVAS  
PROPUESTAS

10 INSTANCIAS DE  
MESA DE CIUDAD

140 PARTICIPANTES

40 PROYECTOS  
URBANOS  
PROPUESTOS

+2.000 PARTICIPANTES EN  
CONSULTAS CIUDADANAS

+80 PARTICIPANTES EN CONCURSO  
LITERARIO CIUDADANO



12 INICIATIVAS  
PRIORIZADAS  
POR LA  
COMUNIDAD



# PUNTA ARENAS | LA CIUDAD QUE QUEREMOS

La primera experiencia de la metodología de Corporación Ciudades para lograr un consenso de los principales desafíos e intervenciones en pos de un desarrollo urbano integrado y con mirada de largo plazo tuvo lugar en la capital más austral del país: Punta Arenas.

En la comuna un tercio de la población vive en zonas de bajo bienestar territorial, por cuanto avanzar en un mayor beneficio de la ciudad es un reto para la planificación y así fue considerado por actores del mundo público, privado, academia y de la sociedad civil que múltiples.

Tras la entrega en el año 2021 de una propuesta que fue incluso considerada como hoja de ruta para el Gobierno Regional, Corporación Ciudades ha constatado el avance en distintas etapas de algunas de las cerca de 40 iniciativas, tales como la construcción Av. Circunvalación Ramón Caña, el conjunto de viviendas tuteladas para adulto mayor en la zona oeste, el centro cívico y consistorial, mejoramientos en el Parque María Behety y la construcción del SAR Dr. Juan Damianovic.

En colaboración con:





30  
INTEGRANTES DE  
MESA DE CIUDAD



10  
SESIONES DE MESA DE CIUDAD

37



INICIATIVAS  
URBANAS  
PROPUESTAS

106

**INTERVENCIONES DETONANTES:**  
RÍO LAS MINAS  
CASCO HISTÓRICO  
DISTRITO DEL CONOCIMIENTO  
CORAZÓN DE BARRIO  
EJE TRANSVERSAL SUR Y COSTANERA

 + 80

PARTICIPANTES EN  
CONCURSO FOTOGRÁFICO

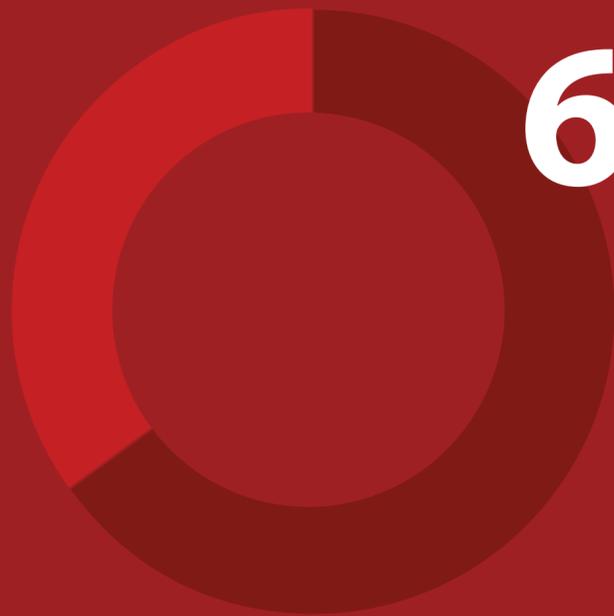


# Centro Barrio Renca

Iniciativa de alianza público-privada entre Corporación Ciudades, Municipalidad de Renca y Desarrollo País que busca consolidar un proyecto público de vivienda asequible y equipamiento de alto estándar para arriendo a escala de barrio, que busca promover el fortalecimiento de la comunidad local y aportar a enfrentar el déficit habitacional que vive nuestro país.

El modelo busca abordar también la falta de servicios y equipamiento urbanos presentes en un sector de Renca, que si bien está ubicada cerca del centro de Santiago, experimenta cierto aislamiento de los beneficios que la ciudad entrega, producto de las autopistas que limitan la comuna y los escasos puentes de conexión. El proyecto avanza en la transferencia del terreno para su ejecución y considera viviendas, servicios, la integración de plazas y espacio público.





**65,46%**

DE HABITANTES DE  
RENCA RESIDE EN  
ZONAS DE BAJO  
BIENESTAR  
TERRITORIAL

VIVIENDA ASEQUIBLE  
+ EQUIPAMIENTO DE  
ALTO ESTÁNDAR



PLAZAS Y  
ESPACIO PÚBLICO



# Estudios

Considerando algunas de las principales problemáticas y desafíos urbanos producto del cambio climático y crecimiento de los centros urbanos, durante el año 2023 Corporación Ciudades realizó estudios sobre las olas de calor y su impacto en el Gran Santiago, y así también respecto de la movilidad y acceso a servicios en la ciudad de Concepción para señalar escenarios y posibles oportunidades desde la planificación territorial.



## Estudio **Olas de calor**

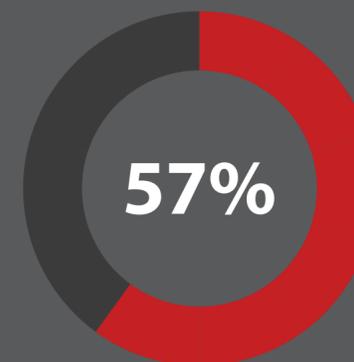
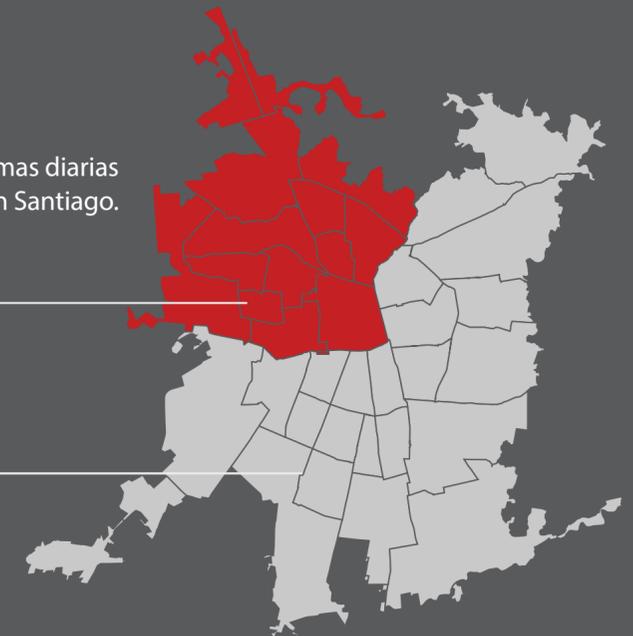
Un 2023 en que el mundo vivió registros históricos de temperaturas y olas de calor que causaron la muerte de miles de personas, Corporación Ciudades realizó un estudio que identificó aquellos sectores más afectados por la ola de calor en el Gran Santiago durante el verano de 2019/2020, considerado como el **periodo con la mayor cantidad de olas de calor**, específicamente el día **26 de enero del 2020**, que registró la más alta temperatura.

El estudio logró identificar las zonas, comunas y unidades vecinales más afectadas por el fenómeno, que se ve acrecentado por elementos como la ubicación geográfica, cobertura vegetal y superficies pavimentadas.

Durante los 10 años analizados, las temperaturas máximas diarias afectaron con mayor fuerza al **sector poniente** del Gran Santiago.

De las Unidades Vecinales con mayor densidad afectada por los efectos generados por ola de calor del año 2020, Lo Prado presenta la unidad vecinal que alberga la mayor cantidad de personas.

El Bosque presentó 4 de las 10 unidades vecinales con mayores concentraciones de población afectadas por la ola de calor registrada en el Gran Santiago dentro del periodo analizado.



El 57% de las comunas del Gran Santiago presentaron más del 75% de sus Unidades Vecinales afectadas por temperaturas sobre el promedio el día 26 de enero del 2020.



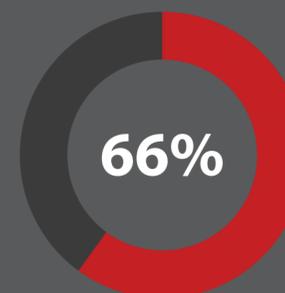
Cerrillos, Cerro Navia, Conchalí, Lo Espero, Pedro Aguirre Cerda, Quilicura y San Ramón presentan un 100% de su territorio urbano afectado por temperaturas sobre el promedio.

# Estudio City Lab Biobío

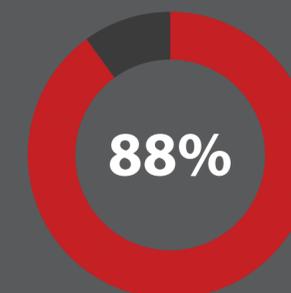
## ¿Es Concepción una ciudad de 15 minutos?

Planificar las ciudades de manera amigable con los peatones y disponer de servicios, comercio, educación y transporte público entre otros, es el principal objetivo de las ciudades de proximidad. En tal sentido es que para conocer cuál era el estado de Concepción en siete dimensiones, City Lab Biobío realizó un estudio para analizar la accesibilidad de la población en salud, educación, comercio, servicios, transporte público, comida para servir y entretenimiento y espacios públicos.

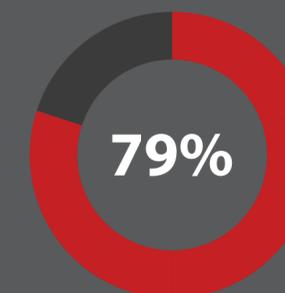
Según los resultados, la distribución de los equipamientos y servicios en la mayor parte de la ciudad de Concepción tienen altos niveles de accesibilidad, principalmente en los barrios históricos.



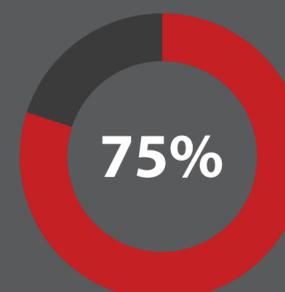
Acceso a establecimientos de salud a menos de 15 minutos caminando.



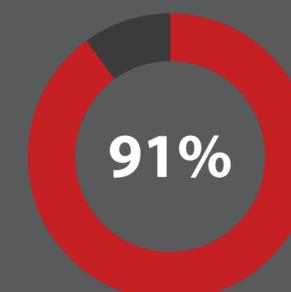
Accede caminando a centros educacionales a menos de 15 minutos



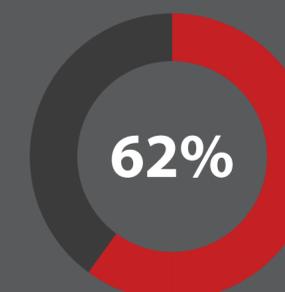
De la ciudad tiene acceso a comercio a menos de 15 minutos caminando



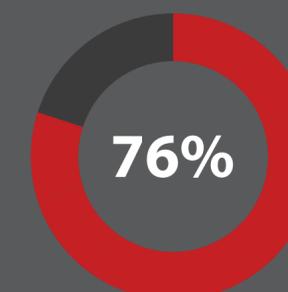
Tiene acceso caminando a menos de 15 minutos a servicios



De la ciudad tiene acceso a paraderos de transporte público a menos de 15 minutos caminando



Accede caminando a entretenimiento y espacios públicos a menos de 15 minutos



De la ciudad accede a cafés, restaurantes y puestos de comida para servir a menos de 15 minutos caminando.





# Comunicaciones

Incidir y aportar a la visualización de las ciudades

En el objetivo de abrir un espacio de conversación en las ciudades y poner sobre la mesas sus diferentes desafíos urbanos, además de buscar incidir en su desarrollo y transformación para una mejor calidad de vida en sus habitantes, es que durante el periodo 2023 ha sido de gran importancia la presencia en medios de comunicación nacionales y locales, como así también la difusión en redes sociales y fortalecimiento de vocerías para mostrar el trabajo realizado.

Es importante mencionar el análisis interno de temáticas urbanas y la confección de contenidos que han facilitado su conocimiento y contexto, sirviendo para facilitar las acciones comunicacionales y gestión periodística de distintos medios.

## APARICIONES EN PRENSA

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>TOTALES</b>	161	151	163	353	323
 ESCRITA	47	40	34	98	71
 TELEVISIÓN	18	4	5	26	18
 ONLINE	80	82	85	149	143
 RADIO	16	25	39	80	91

### El proyecto con Inteligencia Artificial del MIT que se instalará en Concepción

Un proyecto de Inteligencia Artificial del MIT que se instalará en Concepción, Chile, para mejorar la gestión de residuos sólidos urbanos.

El proyecto se centra en el uso de la inteligencia artificial para optimizar la recolección y el procesamiento de residuos sólidos urbanos. El sistema utilizará sensores y cámaras para monitorear los niveles de llenado de los contenedores y predecir cuándo deben ser recolectados. Esto permitirá optimizar las rutas de recolección y reducir los costos operativos.

Además, el sistema analizará los patrones de generación de residuos para identificar áreas con mayor producción y proponer medidas de reducción. El proyecto es parte de un convenio de colaboración entre el MIT y la Universidad de Concepción.

# ANÁLISIS DE CORPORACIÓN CIUDADES SOIDEDE REVELA LAS DEMANDAS DE IQUIQUEÑOS Y HOSPICIANOS

## Resultados preliminares indican que la basura está entre los principales temas a resolver.

El análisis de la encuesta revela que los temas más preocupantes para los habitantes de Iquique y Alto Hospicio son la gestión de residuos sólidos, el transporte público y la seguridad. La basura es el principal problema mencionado por los iquiqueños, mientras que los hospicianos priorizan el transporte y la seguridad.

Los resultados de la encuesta también indican que los habitantes de ambas ciudades valoran mucho la transparencia y la participación ciudadana en la gestión de los asuntos públicos. Esto sugiere que las autoridades locales deben buscar formas de involucrar a la ciudadanía en la toma de decisiones y en la implementación de proyectos.

### Unidos por una mejor ciudad

Sus problemas son numerosos, variados y cambiantes, por eso, mejorar la ciudad es un proceso infinito. Una muestra es el CCLM exhibir proyectos en Laboratorio, que desde la arquitectura y el diseño urbano, aportan con espacios públicos de calidad, mentiras, universidades y actores privados y políticos también buscan espacios para abordar temas de planificación y desarrollo.

Los habitantes de Iquique y Alto Hospicio expresan una gran preocupación por la calidad de vida en sus ciudades. Uno de los principales temas que les preocupa es la gestión de los residuos sólidos, especialmente la falta de contenedores adecuados y la contaminación que genera. Otros temas importantes son el transporte público, la seguridad y el acceso a servicios básicos.

Las autoridades locales están trabajando para abordar estas preocupaciones. Se están implementando proyectos de mejora de espacios públicos, como parques y áreas de recreación, y se están buscando soluciones innovadoras para la gestión de residuos. Además, se están promoviendo iniciativas de participación ciudadana para involucrar a los habitantes en la toma de decisiones.

### Lanzaron consulta ciudadana para que vecinos de Iquique y Alto Hospicio prioricen proyectos urbanos

El primer paso es el de la participación ciudadana. Los vecinos de Iquique y Alto Hospicio han participado en una consulta ciudadana para priorizar los proyectos urbanos más importantes.

La consulta se realizó a través de una encuesta en línea y en persona. Los resultados muestran que los temas más importantes para los habitantes son la gestión de residuos, el transporte público y la seguridad. Estos temas serán la base para la planificación y el desarrollo de proyectos urbanos en las próximas semanas.

Las autoridades locales están comprometidas con la participación ciudadana y buscan implementar proyectos que respondan a las necesidades de los habitantes. Esto incluye mejorar la gestión de residuos, optimizar el transporte público y aumentar las medidas de seguridad en las zonas urbanas.

### Se ha implementado en Coyhaique y Punta Arenas, y ahora se hará en Iquique y Alto Hospicio: "La ciudad que queremos": De norte a sur, alianza público-privada impulsa proyectos urbanos ju

Mediante acuerdo entre los actores locales, se busca un diagnóstico y procesos compartidos, como el cambio climático o las deficiencias en movilidad.

El proyecto "La ciudad que queremos" es una iniciativa de alianza público-privada que busca mejorar la calidad de vida en las ciudades de Chile. Se ha implementado en Coyhaique y Punta Arenas, y ahora se hará en Iquique y Alto Hospicio.

El proyecto se centra en la identificación de problemas urbanos y la implementación de soluciones innovadoras. Esto incluye mejorar la gestión de residuos, optimizar el transporte público y aumentar las medidas de seguridad. El proyecto también busca promover la participación ciudadana y la transparencia en la gestión de los asuntos públicos.

### NO DEJEMOS A LAS CIUDADES FUERA DE LA CONSTITUCIÓN

SEÑOR DIRECTOR: En la propuesta constitucional entregada por la Co-

En esa sucesión de artículos, también se mandata al Estado a generar un acceso equitativo a servicios básicos, bienes y espacios públicos, una movilidad segura y sustentable, conectividad y seguridad vial. Es decir, se le encomienda "hacer ciudad", pero sin utilizar ese concepto.

Uno de los problemas que históricamente ha tenido nuestra planificación urbana es la mirada sectorial por sobre un abordaje integral y de largo plazo, cuando las ciudades son justamente un complejo entramado de bienes, servicios, ofertas y oportunidades sobre un territorio común, donde las personas han decidido agruparse por la promesa de que vivir en ellas mejorará su calidad de vida.

Promover ciudades justas o menos desiguales, o "cambiar el mapa", parte por el uso de los conceptos que agrupan en una sola palabra todas aquellas áreas que se deben fortalecer e impulsar. Enunciar el derecho a la ciudad es parte de ese camino de mayor justicia urbana que necesitamos en el país, donde ya somos casi 9 de 10 personas las que vivimos en ellas.

### ¿Construir en altura o extender las ciudades? Las dispares miradas sobre desarrollo urbano

Consulta a habitantes de cuatro regiones del país sobre las características que deben tener las viviendas arroja visiones distintas. En Santiago e Iquique, por ejemplo, se inclinan por construcciones más altas.

El estudio revela que los habitantes de Santiago prefieren viviendas más altas, mientras que los habitantes de Iquique y Alto Hospicio prefieren viviendas más bajas. Esto se debe a las diferentes condiciones urbanas y climáticas de cada ciudad.

Los resultados de la encuesta también indican que los habitantes valoran mucho la calidad de vida y la sostenibilidad en sus viviendas. Esto sugiere que las autoridades locales deben buscar formas de incorporar estos factores en la planificación y el desarrollo urbano.

### Medición define cuáles son los temas que más preocupan en Iquique y Hospicio

Corporación Ciudades está en pleno proceso de levantamiento de datos, donde las alertas están en asuntos como basura, vivienda y perros vagos.

El estudio de la Corporación Ciudades revela que los temas más preocupantes para los habitantes de Iquique y Alto Hospicio son la gestión de residuos, el transporte público y la seguridad. Estos temas serán la base para la planificación y el desarrollo de proyectos urbanos en las próximas semanas.

Las autoridades locales están comprometidas con la participación ciudadana y buscan implementar proyectos que respondan a las necesidades de los habitantes. Esto incluye mejorar la gestión de residuos, optimizar el transporte público y aumentar las medidas de seguridad en las zonas urbanas.

### Las diez comunas del Gran Santiago que más sufren con las olas de calor

Los sectores de Gran Santiago más golpeados por las olas de calor

Puesto	Comuna	Temperatura
1	Quilicura	39,7
2	Renca	39,1
3	Cerrillos	38,9
4	Pudahuel	38,5
5	Centro Navia	38,0
6	Conchalí	37,9
7	Estación Central	37,9
8	Lo Espejo	37,4
9	Pedro Aguirre Cerdas	37,5
10	Lo Prado	37,4

Los sectores más afectados

Puesto	Comuna	Temperatura
1	Lo Barnechea	33,0
2	Macul	32,5
3	Las Condes	33,6
4	Providencia	34,3
5	La Reina	34,1

### Columna de Martín Andrade: El otro legado de los Panamericanos, buscando el oro para la ciudad

El otro legado de los Panamericanos es la búsqueda de soluciones innovadoras para mejorar la calidad de vida en las ciudades. Esto incluye mejorar la gestión de residuos, optimizar el transporte público y aumentar las medidas de seguridad.

Las autoridades locales están comprometidas con la participación ciudadana y buscan implementar proyectos que respondan a las necesidades de los habitantes. Esto incluye mejorar la gestión de residuos, optimizar el transporte público y aumentar las medidas de seguridad en las zonas urbanas.

### Chile se prepara para un verano con temperaturas sobre los 40°C: ¿Cómo adaptamos nuestras ciudades al calor extremo?

Medio Ambiente

El verano en Chile se caracteriza por altas temperaturas, especialmente en las zonas urbanas. Esto puede tener un impacto negativo en la salud y el bienestar de los habitantes. Por lo tanto, es importante tomar medidas para adaptarnos al calor extremo.

Las autoridades locales están trabajando para implementar medidas de adaptación al cambio climático. Esto incluye mejorar la gestión de residuos, optimizar el transporte público y aumentar las medidas de seguridad. Además, se están promoviendo iniciativas de participación ciudadana para involucrar a los habitantes en la toma de decisiones.

### Planificar la ciudad unidos

Justo en momentos en que abundan las sospechas en la relación entre organizaciones privadas y el mundo público, una mesa urbana impulsada por Corporación Ciudades y la Cámara Chilena de la Construcción de Tarapacá, en coordinación con los municipios de Iquique, Alto Hospicio y la Gobernación Regional, y con la participación activa de diversos actores tales como Prodemu, Inacap, Enlace Urbano, En Red Social, Techo, uniones comunales de juntas de vecinos, TECK y la Universidad Santo Tomás, se ha convertido en un espacio de encuentro que muestra la relevancia de la vinculación colaborativa para medir, dialogar y acordar la ciudad que esos protagonistas sueñan, para luego impulsar que esos proyectos se hagan realidad.

El papel de los habitantes de la ciudad resulta, por lo tanto, fundamental. En las experiencias ya finalizadas de Coyhaique y Punta Arenas, el aporte de ONG, juntas de vecinos, academia, gremios, autoridades, medios de comunicación y un variado abanico de actores que conforman el llamado, se sumó a una activa respuesta de ciudadanos que accedieron a los espacios virtuales y físicos abiertos para recoger sus miradas, anhelos y experiencias. Todos ellos decidieron tiempo para definir una hoja de ruta común y planificar su ciudad de manera colaborativa. Es la misma invitación que se repitió este jueves 27 de julio, para que los habitantes de Iquique y Alto Hospicio participen en una consulta ciudadana que también buscará recoger su visión sobre su ciudad.

### Columna de Martín Andrade: Invernia pública en ciudades, ¿desemparejando la cancha?

El estudio revela que los habitantes de Santiago prefieren viviendas más altas, mientras que los habitantes de Iquique y Alto Hospicio prefieren viviendas más bajas. Esto se debe a las diferentes condiciones urbanas y climáticas de cada ciudad.

Los resultados de la encuesta también indican que los habitantes valoran mucho la calidad de vida y la sostenibilidad en sus viviendas. Esto sugiere que las autoridades locales deben buscar formas de incorporar estos factores en la planificación y el desarrollo urbano.

### Urbanistas piden acercar servicios a zonas periféricas y considerar el cambio climático

Según cifras de la Cámara Chilena de la Construcción, el 70% del territorio nacional requiere intervenciones y más de 2 millones de personas viven en "zonas críticas".

Los urbanistas piden que se tomen medidas para acercar servicios básicos a las zonas periféricas y considerar el cambio climático en la planificación y el desarrollo urbano. Esto incluye mejorar la gestión de residuos, optimizar el transporte público y aumentar las medidas de seguridad.

Las autoridades locales están comprometidas con la participación ciudadana y buscan implementar proyectos que respondan a las necesidades de los habitantes. Esto incluye mejorar la gestión de residuos, optimizar el transporte público y aumentar las medidas de seguridad en las zonas urbanas.

### Las 7 comunas de Santiago más afectadas por olas de calor en los últimos 10 años

Las comunas más afectadas por olas de calor en Santiago son Las Condes, Providencia, La Reina, Macul, Lo Barnechea, Peñalolén y San Bernardo.

Las olas de calor en Santiago son un problema recurrente que afecta a los habitantes de las zonas urbanas. Esto puede tener un impacto negativo en la salud y el bienestar de los habitantes. Por lo tanto, es importante tomar medidas para adaptarnos al calor extremo.

Las autoridades locales están trabajando para implementar medidas de adaptación al cambio climático. Esto incluye mejorar la gestión de residuos, optimizar el transporte público y aumentar las medidas de seguridad. Además, se están promoviendo iniciativas de participación ciudadana para involucrar a los habitantes en la toma de decisiones.

### CCRC Tarapacá se sumó a la consulta ciudadana realizada por Corporación Ciudades, que busca involucrar a los vecinos de Iquique y Alto Hospicio en la priorización de proyectos urbanos

El estudio de la Corporación Ciudades revela que los temas más preocupantes para los habitantes de Iquique y Alto Hospicio son la gestión de residuos, el transporte público y la seguridad. Estos temas serán la base para la planificación y el desarrollo de proyectos urbanos en las próximas semanas.

Las autoridades locales están comprometidas con la participación ciudadana y buscan implementar proyectos que respondan a las necesidades de los habitantes. Esto incluye mejorar la gestión de residuos, optimizar el transporte público y aumentar las medidas de seguridad en las zonas urbanas.

### "La experiencia acumulada en Chile nos ha mostrado la enorme capacidad que tenemos en reacción y reconstrucción, pero al mismo tiempo lo débiles que somos en nuestra planificación urbana y fiscalización".

Medio Ambiente

La experiencia acumulada en Chile nos ha mostrado la enorme capacidad que tenemos en reacción y reconstrucción, pero al mismo tiempo lo débiles que somos en nuestra planificación urbana y fiscalización. Esto sugiere que las autoridades locales deben buscar formas de mejorar la planificación y la fiscalización de los proyectos urbanos.

Las autoridades locales están comprometidas con la participación ciudadana y buscan implementar proyectos que respondan a las necesidades de los habitantes. Esto incluye mejorar la gestión de residuos, optimizar el transporte público y aumentar las medidas de seguridad en las zonas urbanas.

### Capacidad de

Auto la problemática de viviendas en Chile requiere de la necesidad de tener el acceso a créditos como empresas que este es un tema que ya se ha abordado con profundidad. El déficit habitacional requiere una metodología ya empleada exitosamente en las capitales regionales de Magallanes y Aysén, se pueden establecer los principios de desarrollo de su entorno.

El papel de los habitantes de la ciudad resulta, por lo tanto, fundamental. En las experiencias ya finalizadas de Coyhaique y Punta Arenas, el aporte de ONG, juntas de vecinos, academia, gremios, autoridades, medios de comunicación y un variado abanico de actores que conforman el llamado, se sumó a una activa respuesta de ciudadanos que accedieron a los espacios virtuales y físicos abiertos para recoger sus miradas, anhelos y experiencias. Todos ellos decidieron tiempo para definir una hoja de ruta común y planificar su ciudad de manera colaborativa. Es la misma invitación que se repitió este jueves 27 de julio, para que los habitantes de Iquique y Alto Hospicio participen en una consulta ciudadana que también buscará recoger su visión sobre su ciudad.

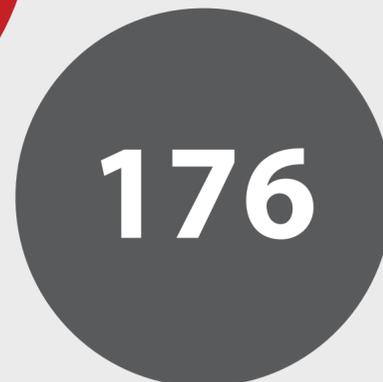


### TOTAL DE PUBLICACIONES CORPORACIÓN CIUDADES 2023

Incluye CityLab Biobío



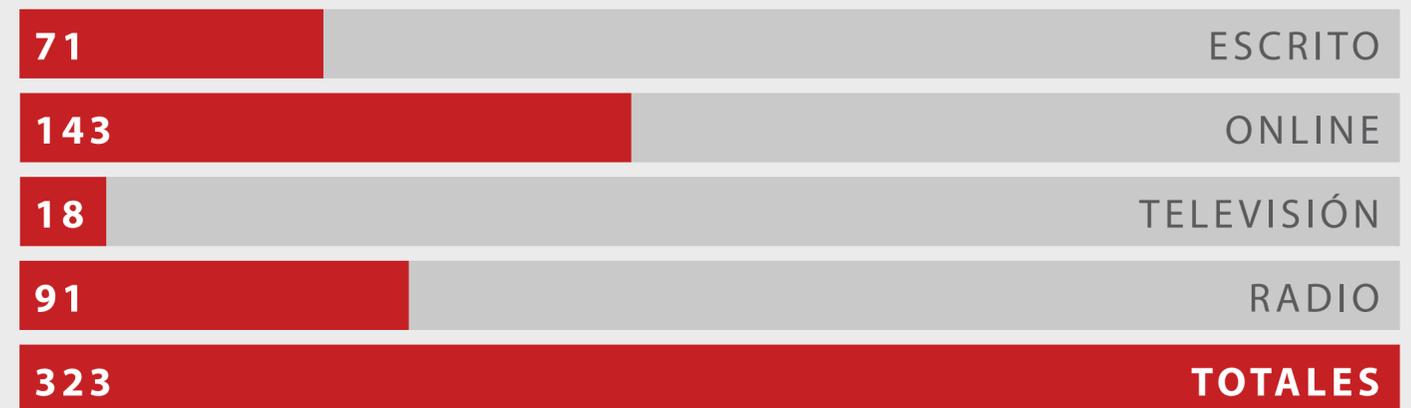
GESTIONES



MENCIONES

### GESTIONES POR TIPO DE MEDIO CORPORACIÓN CIUDADES 2023

Incluye CityLab Biobío



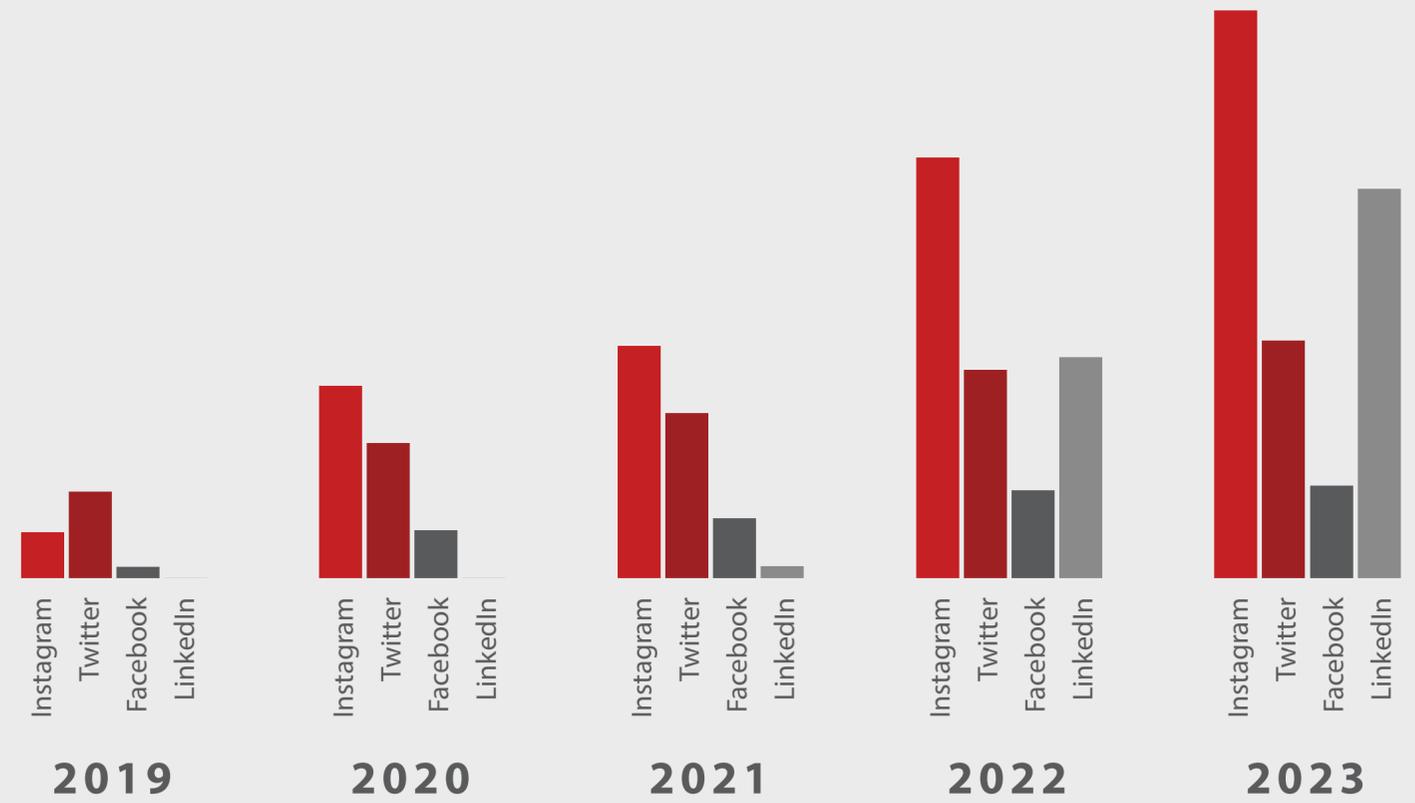
### GESTIONES PRINCIPALES TEMAS CORPORACIÓN CIUDADES 2023





REDES SOCIALES

	2019	2020	2021	2022	2023
INSTAGRAM	396	1.660	2.002	3.631	4.903
TWITTER	745	1.165	1.421	1.797	2.048
FACEBOOK	94	413	512	759	795
LINKEDIN	0	0	103	1.908	3.362



**4.903**  
SEGUIDORES



**2.048**  
SEGUIDORES



**3.362**  
SEGUIDORES



**795**  
SEGUIDORES

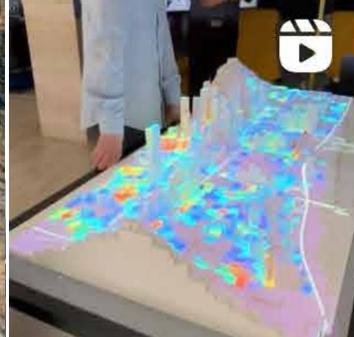
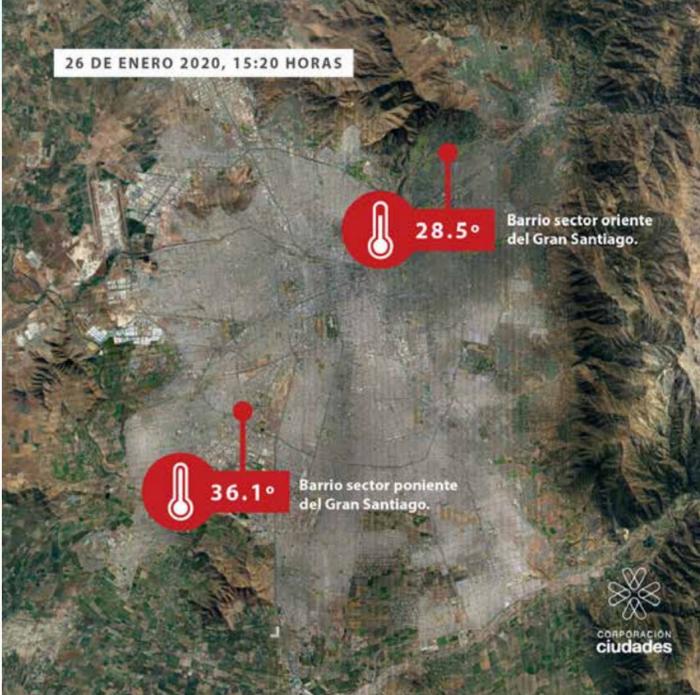
CONSULTA REDES SOCIALES

### Ciudad y calidad de vida O'HIGGINS



10 PRINCIPIOS PARA CIUDADES MÁS RESILIENTES FRENTE A INCENDIOS

PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE ACERAS Y VEREDAS



Con la participación del Gobernador Regional, presentamos nuestro «CityScope»

#10 IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO ELÉCTRICO

Gestión urbana desde el gobierno local EL CASO DE RENCA

#díamundialdelabicicleta

# 1. Temuco

6,9 % DE COBERTURA DE RED DE CICLOVÍAS SOBRE RED VIAL

# 16. Gran Valparaíso

0,5 % DE COBERTURA DE RED DE CICLOVÍAS SOBRE RED VIAL



Lamentamos el sensible fallecimiento del ex Presidente de la República, **Sebastián Piñera Echenique**. Acompañamos a su familia y cercanos en este doloroso momento.

TELE3 RADIO

DOBLE CLICK

## Relación de ciclovías con red vial urbana en Chile

#AlamedaProvidencia

"El proyecto cambia el foco hacia la movilidad activa, recuperación de fachadas, arbolado urbano y ciclovía. Es un eje con muchas oportunidades para la ciudad".

Martín Andrade  
Director Ejecutivo Corporación Ciudades

#DíaMundialDeLasCiudades

### AVANCES

- Anuncio de licitación de construcción Teleférico Iquique-Alto Hospicio
- Marcha blanca de extensión línea de Metro a San Bernardo
- Operación de Transporte fluvial en Valdivia
- Anuncio de Tren Llanquihue-Puerto Montt

### DESAFÍOS

- Promover y concientizar la importancia de la **intermodalidad en la forma de transportarnos** dentro de la ciudad
- Fortalecer **red de ciclovías** en el país, el 8% de población RM utiliza bicicleta como principal medio de transporte
- Mejorar **estado de veredas** en las ciudades de Chile

Movilidad

LAS 10 COMUNAS MÁS CALUROSAS DE LA RM

Comuna	Temperatura
1. Maipo	38,7
2. Santiago	38,6
3. Providencia	38,5
4. Santiago	38,4
5. Santiago	38,3
6. Santiago	38,2
7. Estación Central	37,9
8. La Florida	37,8
9. Pedro Aguirre Cerda	37,5
10. La Reina	37,4

Las diez comunas del Gran Santiago que más sufren con las olas de calor

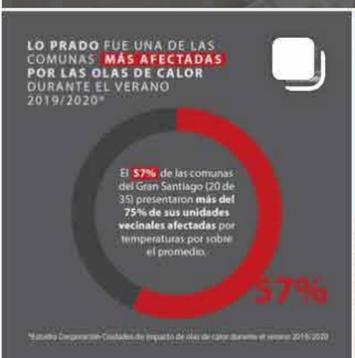
Puesto	Comuna	Temperatura
1	Quilicura	39,7
2	Reña	39,5
3	Peñalolén	38,9
4	Peñalolén	38,8
5	Cerro Navia	38,8
6	Conchalí	37,9
7	Estación Central	37,9
8	La Florida	37,8
9	Pedro Aguirre Cerda	37,5
10	La Reina	37,4

PUNTA ARENAS LA CIUDAD QUE QUEREMOS



## Eficiencia hídrica en ÁREAS VERDES

buenas prácticas



IQUIQUE-ALTO HOSPICIO LA CIUDAD QUE QUEREMOS

Equipamientos multipropósito ANTES

CONSULTA CIUDADANA IQUIQUE-ALTO HOSPICIO LA CIUDAD QUE QUEREMOS

27 JULIO-15 AGOSTO 2023

ELIGE TUS INICIATIVAS FAVORITAS

CORE aprobó el proyecto de buses eléctricos para Coyhaique

#10 IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO ELÉCTRICO

Gestión urbana desde el gobierno local EL CASO DE RENCA

EFICIENCIA ENERGÉTICA



CONSULTA REDES SOCIALES #cambiamoscimapa

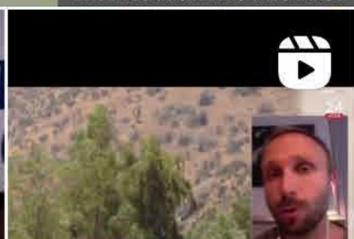
### Ciudad y calidad de vida O'HIGGINS

COYHAIQUE LA CIUDAD QUE QUEREMOS

### ACUERDO DE CIUDAD

Algunas conclusiones sobre disponibilidad vegetal en ciudades

ÍNDICE DE HABILITABILIDAD THE ECONOMIC INTELLIGENCE



LAS 10 COMUNAS MÁS CALUROSAS DE LA RM

Comuna	Temperatura
1. Maipo	38,7
2. Santiago	38,6
3. Providencia	38,5
4. Santiago	38,4
5. Santiago	38,3
6. Santiago	38,2
7. Estación Central	37,9
8. La Florida	37,8
9. Pedro Aguirre Cerda	37,5
10. La Reina	37,4



## Programa Doble Click T13 Radio

Son 75 columnas de urbanismo las que han sido protagonizadas desde el año 2022 por Corporación Ciudades en el programa Doble Click de T13 Radio, que semanalmente considera un espacio para conversar sobre desafíos y coyuntura relacionadas a desafíos de las ciudades, entre ellas el medioambiente, vivienda y entorno, movilidad, equipamiento y patrimonio, además de proyectos que representan un gran valor para el presente y futuro de las urbes.

Si bien en los 38 programas de este 2023 el columnista estable ha sido el Director Ejecutivo, Martín Andrade, en ellos también participaron el Presidente del Directorio, Patricio Donoso y el Director de Proyectos, Fernando Pérez. Lo anterior pone en valor el conocimiento y capacidad de distintas vocerías al interior de la organización.

# 60

PROGRAMAS



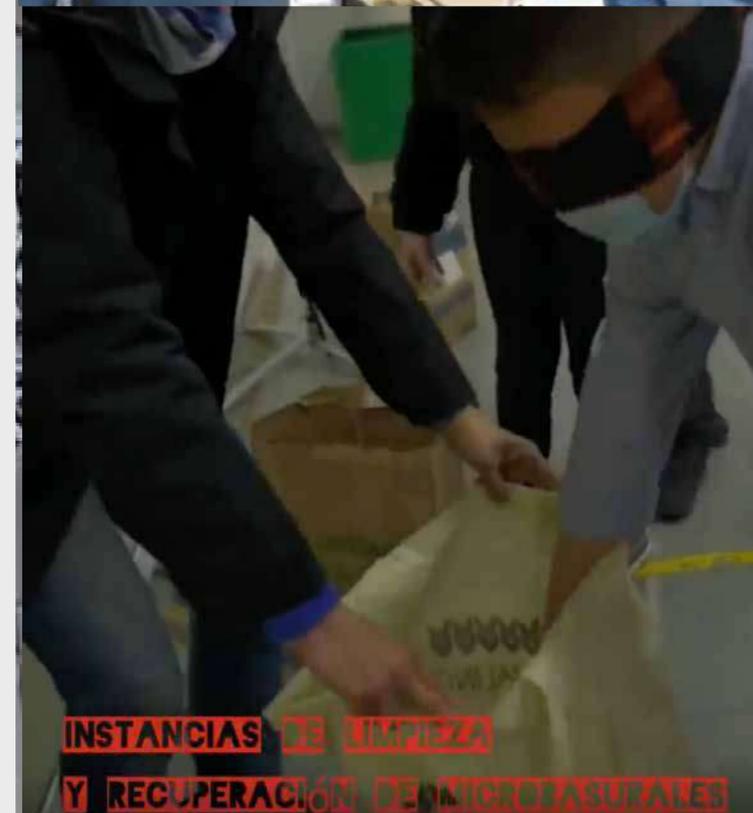
TEMÁTICAS DE MOVILIDAD, VIVIENDA Y ENTORNO,  
PROYECTOS EMBLEMÁTICOS, PATRIMONIO,  
MEDIOAMBIENTE, HITOS URBANOS



# Cambiemos el Mapa Campaña

En un año en que se puso en entredicho el rol de las organizaciones de la sociedad civil tras escándalos e irregularidades específicas, pero que han empañado la mirada y su valoración en la ciudadanía, Corporación Ciudades asumió el rol de destacar el trabajo y esfuerzo que hacen muchas ONG a lo largo del país coordinando a actores locales y levantando iniciativas.

Fue esa la motivación de la campaña “Cambiemos el mapa” en que gracias al relacionamiento con variadas organizaciones logramos publicar una decena de videos en que sus integrantes mostraron el trabajo, convicciones y desafíos para aportar a construir ciudades más justas, generándose así una cadena de instituciones que desde diversas acciones apuntaban a lo mismo: Un mayor bienestar territorial de nuestras ciudades.





# Agenda y eventos urbanos



**49º Congreso  
PARJAP Madrid 2023**  
Febrero 2023



**Charla Arquitectura UC**  
Marzo 2023



**Inauguración gremial  
CChC Valdivia**  
Abril 2023



**Seminario de Inicio del  
Proyecto FONDEF IDeA  
2022 "GENIUS:  
Plataforma de  
monitoreo satelital para  
la gestión y planificación  
de las ciudades"**  
Mayo 2023



**XXXVIII Congreso  
Colombiano de  
Arquitectura y  
Urbanismo**  
Octubre 2023



# Agenda y eventos urbanos



**Diálogos Urbanos**  
Octubre 2023



**Webinar Congreso Mundial de Parques Urbanos, México**  
Octubre 2023



**Congreso Ciudades**  
Noviembre 2023



**Festival Ladera Sur**  
Noviembre 2023



**Taller sobre caminabilidad e integración peatonal en el diseño urbano**  
Noviembre 2023



# Alianzas

Con el objetivo de fortalecer nuestro trabajo y vinculación, además de ampliar la mirada sobre las distintas problemáticas y oportunidades de los centros urbanos, es fundamental la consolidación de alianzas con otras instituciones y organismos, ya sean públicos o privados, para realizar un trabajo colaborativo que permita la generación de diagnósticos e iniciativas que impacten la calidad de vida de las ciudades.



Convenio para facilitar el conocimiento, intercambio y colaboración en la implementación, desarrollo y coordinación de herramientas algorítmicas de inteligencia artificial.



Convenio para posibilitar instancias a partir de la experiencia de ambas instituciones en la colaboración público-privada para la gestión e implementación de iniciativas urbanas.



Convenio para posibilitar el desarrollo de instancias de colaboración y proyectos conjuntos para el desarrollo local con un foco en el emprendimiento.



Acuerdo para desarrollar de manera conjunta potenciar iniciativas de Innovación y actividades colaborativas que a su vez contribuyan a mejorar las condiciones de vida de las personas especialmente en aspectos de movilidad.



# Alianzas



Convenio de aplicación del modelo de trabajo MIT en la instalación y funcionamiento del programa City Lab Biobío.



Convenio de servicios de consultoría y asesoría para la instalación y desarrollo del programa City Lab Biobío.



Convenio de colaboración Público-Privado para la instalación y funcionamiento del Programa City Lab Biobío.



Convenio de cooperación y trabajo conjunto, para el desarrollo de estudios y proyectos urbanos.



Convenio para fortalecer y desarrollar acciones orientadas a temáticas del ámbito urbano-territorial en personas, organizaciones y/o instituciones.



Convenio de cooperación y trabajo conjunto, para el desarrollo de proyectos, estudios y diseños de espacio público en la comuna de Renca.



# Alianzas



Convenio de cooperación para llevar adelante el proyecto Visión de Ciudad: "Iquique - Alto Hospicio: la ciudad que queremos".



Convenio para desarrollar acciones conjuntas en el desarrollo del programa City Lab Biobío.



Convenio para aumentar la sinergias institucionales en la reflexión, conocimiento y la gestión de nuestras ciudades.



Convenio para desarrollar acciones conjuntas en el desarrollo del programa City Lab Biobío.



Convenio para desarrollar acciones conjuntas en el desarrollo del programa City Lab Biobío.



Convenio de apoyo con trabajo pro bono, prestando asesoría y apoyo legal.



# Indicadores de gestión





# Indicadores de gestión

Memoria 2023



## ACTIVACIÓN DE REDES

Nº de entidades vinculadas

524



## PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Nº de participantes

6.825



## APARICIONES EN MEDIOS

Nº de apariciones en prensa

177



## INFLUENCIA EN REDES SOCIALES

Nº de publicaciones en redes

520



## FINANCIAMIENTO PROPIO

Recursos propios entregados por la CCHC

448.082.053



## FINANCIAMIENTO COMPLEMENTARIO DE SOCIOS

Recursos complementarios provenientes de alguno de los socios

56.951.898



## FINANCIAMIENTO EXTERNO

Recursos públicos o privados

11.167.368



## POTENCIAL DE INICIATIVAS

Nº de iniciativas potenciales a desarrollarse

78



## REDES TERRITORIALES

Nº de comunas nuevas en donde se está realizando iniciativas.

4



# Balance





# Balance clasificado

Cifras expresadas en miles de pesos

<b>ACTIVO</b>	<b>2023</b> <b>Diciembre</b>	<b>2022</b> <b>Diciembre</b>
<b>ACTIVO CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	1,476,361	1,730,801
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	1,892	12,728
Otros activos financieros, no corrientes	35,256	0
<b>TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1,513,509</b>	<b>1,743,529</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTES</b>		
Otros activos financieros, no corrientes	245,448	245,448
Propiedades, planta y equipo	2,173	2,578
<b>TOTAL ACTIVO FIJO</b>	<b>247,621</b>	<b>248,026</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1,761,130</b>	<b>1,991,555</b>

<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>2023</b> <b>Diciembre</b>	<b>2022</b> <b>Diciembre</b>
<b>PASIVO CORRIENTES</b>		
Cuentas por pagar con entidades relacionadas	256,457	320,868
Beneficio a los empleados	15,763	11,056
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	1,225,777	1,521,287
<b>TOTAL PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>1,497,997</b>	<b>1,853,211</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital suscrito y pagado	1,309,113	689,297
Resultado acumulados	(550,953)	(414,829)
Resultado del ejercicio	(495,027)	(136,124)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>263,133</b>	<b>138,344</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1,761,130</b>	<b>338,036</b>



# Estado de resultado

Cifras expresadas en miles de pesos

	2023	2022
Ingresos de actividades ordinarias	324,850	423,183
Costos de ventas	(766,593)	(479,592)
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>(441,743)</b>	<b>(56,409)</b>
Gastos de administración	(74,179)	(95,282)
Ingresos financieros	27,853	15,787
Costo financiero	(1,605)	(220)
Resultado por unidades de reajuste	(5,353)	0
<b>UTILIDAD O PERDIDA ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(495,027)</b>	<b>(136,124)</b>
Impuesto a la renta		
<b>UTILIDAD O PERDIDA DESPUES DE IMPUESTOS</b>	<b>(495,027)</b>	<b>(136,124)</b>



# Balance detalle

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia	
110103001	BANCO BICE	84	42	42	-	42	-	-	-	42
110103002	BANCO SCOTIABANK	1,807,637,431	1,777,534,480	30,102,951	-	30,102,951	-	-	-	30,102,951
110103003	BANCO SCOTIBANK AP-EX	1,534,061,673	354,234,752	1,179,826,921	-	1,179,826,921	-	-	-	1,179,826,921
110104002	FONDOS MUTUOS	707,343,736	440,925,880	266,417,856	-	266,417,856	-	-	-	266,417,856
110104003	FONDO MUTUO MIT	14,132,474	14,119,592	12,882	-	12,882	-	-	-	12,882
110301001	BOLETAS DE GARANTIA EMITIDAS	490,895,200	245,447,600	245,447,600	-	245,447,600	-	-	-	245,447,600
110401001	CLIENTES NACIONALES	26,016,898	26,016,898	-	-	-	-	-	-	-
110403001	ANTICIPOS A PROVEEDORES	40,853,015	38,959,636	1,893,379	-	1,893,379	-	-	-	1,893,379
110403002	ANTICIPOS DE HONORARIOS	300,000	300,000	-	-	-	-	-	-	-
110403004	FACTURAS EN TRANSITO (FACTURAS PROVEEDORES)	1,826,000	1,826,000	-	-	-	-	-	-	-
110701001	IVA CREDITO FISCAL	35,927,337	35,927,337	-	-	-	-	-	-	-
110701002	REMANENTE IVA CREDITO FISCAL	35,256,172	-	35,256,172	-	35,256,172	-	-	-	35,256,172
121002002	EQUIPOS	3,099,982	-	3,099,982	-	3,099,982	-	-	-	3,099,982
121005001	MUEBLES Y UTILES	310,681	-	310,681	-	310,681	-	-	-	310,681
121007003	DEPRECIACION ACUMULADA MAQUINARIAS	-	1,081,149	-	1,081,149	-	1,081,149	-	-	-1,081,149
121007005	DEP ACUM HERRAMIENTAS	-	156,983	-	156,983	-	156,983	-	-	-156,983
210201001	PROVEEDORES NACIONALES	380,085,359	393,149,909	-	13,064,550	-	13,064,550	-	-	-13,064,550
210202002	FACTURAS EN TRANSITO (COMPLEMENTARIA)	1,969,450	1,969,450	-	-	-	-	-	-	-
210203001	REMUNERACIONES POR PAGAR	414,741,567	414,656,063	85,504	-	85,504	-	-	-	85,504
210203002	HONORARIOS POR PAGAR	11,966,356	12,115,680	-	149,324	-	149,324	-	-	-149,324
210203003	FINIQUITOS POR PAGAR	7,137,408	7,137,408	-	-	-	-	-	-	-
210301001	SOCIEDAD DE SERVICIOS LA CONSTRUCCION SPA	190,594,535	190,594,535	-	-	-	-	-	-	-
210301002	CUENTAS POR PAGAR ENTIDADES RELACIONADAS	245,447,600	501,904,950	-	256,457,350	-	256,457,350	-	-	-256,457,350
210401001	PROVISION DE VACACIONES	119,562,944	135,325,884	-	15,762,940	-	15,762,940	-	-	-15,762,940
210401003	PROVISIONES VARIAS	14,821,050	14,821,050	-	-	-	-	-	-	-
210501001	RETENCION DE SEGUNDA CATEGORIA	2,357,350	2,928,588	-	571,238	-	571,238	-	-	-571,238



# Balance detalle

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia	
210501002	IMPUESTO UNICO	29,809,138	32,342,261	-	2,533,123	-	2,533,123	-	-	-2,533,123
210501003	IVA DEBITO FISCAL	-	2,121,800	-	2,121,800	-	2,121,800	-	-	-2,121,800
210501004	IMPUESTO RENTA PRIMERA CATEGORIA	3,248,754	3,248,754	-	-	-	-	-	-	-
210501005	RETENCIÓN ADICIONAL 3% TRABAJADOR	518,478	534,676	-	16,198	-	16,198	-	-	-16,198
210501007	RETENCIÓN DE SEGUNDA CATEGORÍA 3% ADICIONAL	113,170	113,170	-	-	-	-	-	-	-
210601001	AFP POR PAGAR	37,756,401	42,702,979	-	4,946,578	-	4,946,578	-	-	-4,946,578
210601002	INP POR PAGAR	6,871,784	8,029,807	-	1,158,023	-	1,158,023	-	-	-1,158,023
210601003	ISAPRES POR PAGAR	15,138,724	16,658,031	-	1,519,307	-	1,519,307	-	-	-1,519,307
210601004	MUTUAL POR PAGAR	4,461,667	5,198,364	-	736,697	-	736,697	-	-	-736,697
210601008	OTRAS RETENCIONES AL TRABAJADOR	55,551,865	57,158,866	-	1,607,001	-	1,607,001	-	-	-1,607,001
310101001	CAPITAL EMITIDO O PAGADO	-	1,287,585,501	-	1,287,585,501	-	1,287,585,501	-	-	-1,287,585,501
310104001	REVALORIZACION CAPITAL PROPIO	-	21,526,566	-	21,526,566	-	21,526,566	-	-	-21,526,566
310201002	PERDIDAS ACUMULADAS (MENOS)	267,342,588	-	267,342,588	-	267,342,588	-	-	-	267,342,588
310401001	GANANCIAS (PERDIDAS) DEL EJERCICIO	147,486,274	1,374,998,020	-	1,227,511,746	-	1,227,511,746	-	-	-1,227,511,746
410101002	INGRESOS POR APORTE CUOTA EXTRAORDINARIO	860,247,053	860,247,053	-	-	-	-	-	-	-
410201001	OTROS INGRESOS	-	11,167,368	-	11,167,368	-	-	-	11,167,368	-11,167,368
410201002	OTROS INGRESOS GOBIERNO REGIONAL	412,165,000	412,165,000	-	-	-	-	-	-	-
510101001	SERVICIOS PROFESIONALES (COSTOS POR PROYECTO)	81,095,367	495,688	80,599,679	-	-	-	80,599,679	-	80,599,679
510101002	ESTUDIOS (COSTOS POR PROYECTO)	36,066,970	-	36,066,970	-	-	-	36,066,970	-	36,066,970
510101003	ASESORIAS (COSTOS POR PROYECTO)	37,948,550	-	37,948,550	-	-	-	37,948,550	-	37,948,550
510101004	PASAJE AEREO NACIONAL E INTERNACIONAL (COSTOS POR PROYECTO)	16,688,722	-	16,688,722	-	-	-	16,688,722	-	16,688,722
510101005	HOTEL NACIONAL E INTERNACIONAL (COSTOS POR PROYECTO)	3,406,370	1,868,921	1,537,449	-	-	-	1,537,449	-	1,537,449
510101006	VIATICO (COSTOS POR PROYECTO)	19,866	-	19,866	-	-	-	19,866	-	19,866
510101007	MOVILIZACION (COSTOS POR PROYECTO)	3,442,877	149,000	3,293,877	-	-	-	3,293,877	-	3,293,877
510101010	MANTENCION Y REPARACIONES (COSTOS POR PROYECTO)	14,717,011	588,227	14,128,784	-	-	-	14,128,784	-	14,128,784
510101011	TRASLADOS (COSTOS POR PROYECTO)	175,276	-	175,276	-	-	-	175,276	-	175,276



# Balance detalle

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia	
510101012	CATERING (COSTOS POR PROYECTOS)	4,619,175	2,302	4,616,873	-	-	-	4,616,873	-	4,616,873
510101013	GASTOS VARIOS (COSTOS POR PROYECTOS)	9,905,443	1,200	9,904,243	-	-	-	9,904,243	-	9,904,243
510101014	HABILITACIÓN DE OFICINA (COSTOS POR PROYECTOS)	81,008,327	-	81,008,327	-	-	-	81,008,327	-	81,008,327
510101015	DESPACHO DE CORRESPONDENCIA	133,307	-	133,307	-	-	-	133,307	-	133,307
510101024	PROVISION DE VACACIONES	-	11,056,197	-	11,056,197	-	-	-	11,056,197	-11,056,197
510102001	SUELDOS BASE	475,450,903	28,040,822	447,410,081	-	-	-	447,410,081	-	447,410,081
510102006	APORTE MUTUAL	5,014,705	-	5,014,705	-	-	-	5,014,705	-	5,014,705
510102007	OTROS REMUNERACIONES	131,888	105,148	26,740	-	-	-	26,740	-	26,740
510102008	SEGUROS	15,407,564	-	15,407,564	-	-	-	15,407,564	-	15,407,564
510102009	INDEMNIZACIONES DE SALIDA	8,703,588	799,519	7,904,069	-	-	-	7,904,069	-	7,904,069
510102010	PROVISION DE VACACIONES	124,269,687	108,506,747	15,762,940	-	-	-	15,762,940	-	15,762,940
610102001	SERVICIOS PROFESIONALES (ADMINISTRACION)	50,489,393	33,518,095	16,971,298	-	-	-	16,971,298	-	16,971,298
610102002	PASAJES (ADMINISTRACION)	624,321	-	624,321	-	-	-	624,321	-	624,321
610102006	TRASLADOS PROYECTOS (ADMINISTRACIÓN)	87,018	-	87,018	-	-	-	87,018	-	87,018
610201001	SERVICIO TELEFONIA Y TELECOMUNICACION	1,150,806	-	1,150,806	-	-	-	1,150,806	-	1,150,806
610201002	DESPACHO DE CORRESPONDENCIA	106,737	-	106,737	-	-	-	106,737	-	106,737
610201003	MOVILIZACION OFICINA	225,980	-	225,980	-	-	-	225,980	-	225,980
610201005	GASTOS POR SISTEMAS INFORMATICOS	7,719,156	233,006	7,486,150	-	-	-	7,486,150	-	7,486,150
610201006	MATERIALES DE OFICINA	1,711,570	882,765	828,805	-	-	-	828,805	-	828,805
610201007	GASTOS COMUNES EDIFICIO	6,387,506	514,307	5,873,199	-	-	-	5,873,199	-	5,873,199
610201008	ARRIENDO DE OFICINAS	25,945,079	-	25,945,079	-	-	-	25,945,079	-	25,945,079
610201009	CONTRIBUCIONES Y PATENTE	52,189	-	52,189	-	-	-	52,189	-	52,189
610201010	SEGUROS GENERALES	1,048,631	-	1,048,631	-	-	-	1,048,631	-	1,048,631
610201012	CATERING (ALMUERZOS, CAFES Y OTROS)	2,105,239	-	2,105,239	-	-	-	2,105,239	-	2,105,239
610201013	GASTOS NOTARIALES	265,000	-	265,000	-	-	-	265,000	-	265,000
610201015	GASTOS VARIOS	12,563,553	3,758,447	8,805,106	-	-	-	8,805,106	-	8,805,106



# Balance detalle

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia	
610201016	ARRIENDO DE ESTACIONAMIENTO	2,199,181	-	2,199,181	-	-	-	2,199,181	-	2,199,181
610204003	DEPRECIACION EQUIPOS	376,229	-	376,229	-	-	-	376,229	-	376,229
610204004	DEPRECIACION MUEBLES Y UTILES	28,830	-	28,830	-	-	-	28,830	-	28,830
710301001	INTERESES POR COLOCACIONES	-	27,852,834	-	27,852,834	-	-	-	27,852,834	-27,852,834
810101001	GASTOS BANCARIOS	1,605,189	7	1,605,182	-	-	-	1,605,182	-	1,605,182
810101002	INTERESES, MULTAS Y REAJUSTES	88,694	-	88,694	-	-	-	88,694	-	88,694
810301001	DIFERENCIA DE CAMBIO	2,015,465	-	2,015,465	-	-	-	2,015,465	-	2,015,465
810501002	IMPTO. RENTA 1° CATEGORÍA	3,248,754	-	3,248,754	-	-	-	3,248,754	-	3,248,754
820102001	Cuentas Transitorias	2,407,216,484	2,407,216,484	-	-	-	-	-	-	-
	<b>SUB-TOTALES</b>	<b>11,372,521,798</b>	<b>11,372,521,798</b>	<b>2,888,582,473</b>	<b>2,888,582,473</b>	<b>2,029,796,558</b>	<b>2,838,506,074</b>	<b>858,785,915</b>	<b>50,076,399</b>	<b>-1,462,178,710</b>
	<b>UTILIDAD/PERDIDA</b>						<b>-808,709,516</b>	<b>-808,709,516</b>		<b>-2,270,888,226</b>
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>11,372,521,798</b>	<b>11,372,521,798</b>	<b>2,888,582,473</b>	<b>2,888,582,473</b>	<b>2,029,796,558</b>	<b>2,029,796,558</b>	<b>50,076,399</b>	<b>50,076,399</b>	



CORPORACIÓN  
**ciudades**

