CORPORACIÓN ciudades

5 AÑOS

MEMORIA Y BALANCE 2024

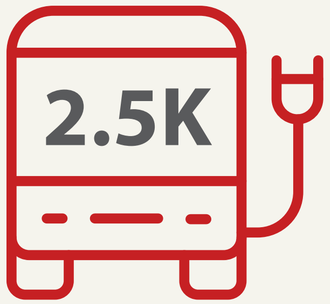
INTRODUCCIÓN

El mes de julio de 2024 marcó el récord histórico de temperatura mundial, levantando una alerta de cómo enfrentaremos desde nuestras ciudades los desafíos del cambio climático, sus efectos y así también la forma en que esta adaptación incide en una mejor calidad de vida. Chile y sus ciudades no están ajenas a esta situación y es aquí donde el urbanismo, acuerdos y alianzas territoriales son claves para enfrentar el cambio climático y disminuir sus impactos negativos en la calidad de vida de sus habitantes.

Así como el 2024 mostró la necesidad de avanzar en respuestas ante los distintos desafíos urbanos, también un fue un periodo en el cual destacó el aporte de Corporación Ciudades para dar respuesta, por ejemplo, ante los efectos de las altas temperaturas en sectores más vulnerables del Gran Santiago, el envejecimiento de la población y la urgencia de cambiar la forma en que planificamos el territorio con propuestas como Barrios por el Clima, Santiago sin Prisa y la modelación de escenarios desde el City Lab Biobío.

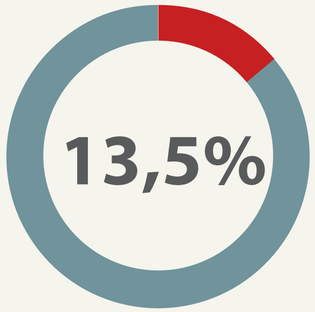
Comprender los contextos, promover la búsqueda de soluciones urbanas a partir del diálogo y consensos, además de la conformación de alianzas virtuosas son urgentes para pasar del diagnóstico a la acción y eso es lo que nos mueve como institución.

Aquí también son fundamentales los Instrumentos de Planificación Territorial, por su importancia para la gestión correcta del territorio y por su actualización acorde a los desafíos de las ciudades, especialmente en un marco de vulnerabilidad de la geografía nacional ante incendios forestales, inundaciones, temporales e intensas lluvias.

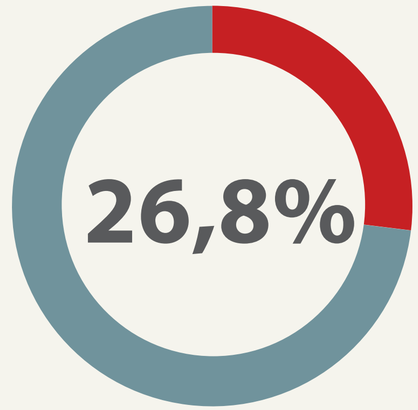


Santiago cuenta con cerca de 2.500 de buses eléctricos, **la mayor flota de una cuidad fuera de China**. En Chile, también se han sumado Antofagasta, La Serena-Coquimbo, Valparaíso y Rancagua, entre otras.

En las 16 principales ciudades del país o capitales regionales se reciclaron en promedio el t**3,5% de los residuos sólidos no peligrosos.** Las ciudades que menos reciclan son La Serena-Coquimbo, Iquique-Alto Hospicio, Arica y Coyhaique.*

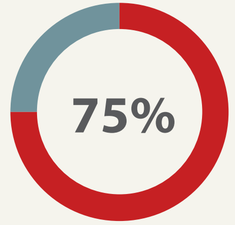


A nivel nacional existe una **disponibilidad promedio de 9,4 km de ciclovías cada 100.000 habitantes**. El Gran Valparaíso presenta el menor resultado, con 3,1 km de ciclovías cada 100.000 personas, de acuerdo a la información del año 2023.*

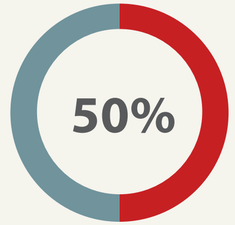


En promedio, el **26,8% del continuo de construcciones urbanas está cubierto por vegetación en el país**. Valdivia y Puerto Montt son las ciudades con mayor cobertura de vegetación en relación al continuo de construcciones.*

En Chile son 12 **las zonas más expuestas a episodios de inundación y con un riesgo importante** en el periodo 2026-2045, entre ellas los sectores bajos de Valparaíso, Viña del Mar, Rapa Nui, Juan Fernández, Antofagasta, Coquimbo-La Serena, Pichilemu, Talcahuano, Coronel, Arauco, Puerto Saavedra y Valdivia.



20 comunas del Gran Santiago presentaron más del 75% de sus **unidades vecinales afectadas por temperaturas por sobre el promedio** el día 26 de enero del 2020.*



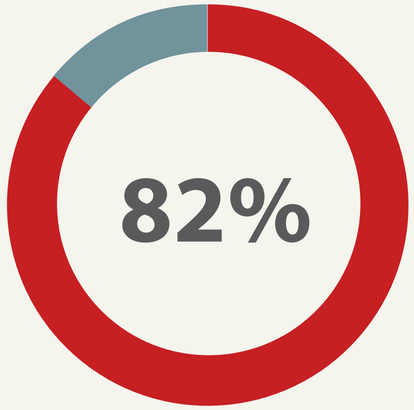
En 23 comunas más del 50% de **equipamiento crítico se ubica en zonas de alta recurrencia a incendios forestales**. Valparaíso y Viña del Mar son las que tienen mayor población en riesgo.

**Fuente: Estudio Corporación Ciudades.*

Desde 2010 Chile sufre una megasequía, que afecta especiamente a la zona norte y centro sur, donde incluso en la **Región de Coquimbo** la capacidad de sus embalses ha llegado al mínimo.

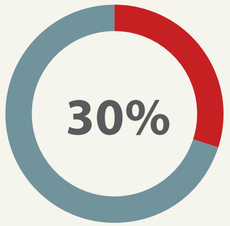
5

Solo cinco comunas en el país cuentan con un **Plan de Acción Comunal de Cambio Climático** aprobado por el Concejo Municipal: San Antonio, El Quisco, Valdivia, Ancud y Punta Arenas.

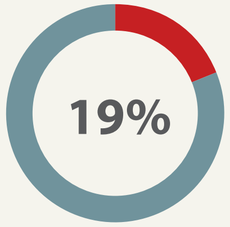


El 82% de las comunas del Gran Santiago **tiene su Plan Regulador Comunal desactualizado.** A nivel nacional, la antigüedad promedio de los PRC es de **22 años**.

Chile es el país de la región **con el aumento más significativo en la esperanza de vida de la población**, lo que ha provocado un incremento en la cantidad de personas mayores.

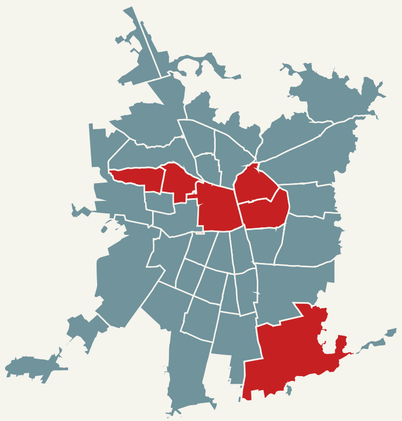


Se estima que al año 2050, al menos el **30% de la población del país tendrá 65 años o más** *(Estudio del Instituto Nacional de Estadísticas).*



Al año 2035 las personas mayores de 65 años representarán el **19% de los habitantes del Gran Santiago**.

Seis comunas del Gran Santiago concentran el 50% de **inversión pública en bienestar territorial:** Santiago, Providencia, Ñuñoa, Quinta Normal, Cerro Navia y Puente Alto.



El 51% de la **inversión pública en bienestar territorial a nivel país** se concentró en las regiones Metropolitana, Valparaíso, La Araucanía y Biobío.*

**Fuente: Estudio CChC "Iniciativas de inversión pública en bienestar territorial": Infraestructura básica y el acceso a servicios y equipamientos en comunas y ciudades intercomunales. Análisis 2021-2022).*

INTRODUCCIÓN

El aumento poblacional, el crecimiento de nuestras ciudades, la movilidad urbana y cuidado del medioambiente son algunos de los principales desafíos que enfrentamos. Para proyectar un desarrollo urbano que se haga cargo de los desafíos y problemáticas actuales y transformarlas en oportunidades, ***es fundamental lograr acuerdos territoriales basados en el diálogo y consensos entre los distintos actores locales, marcados por una participación temprana, una hoja de ruta urbana y la articulación público-privada para la consolidación de iniciativas*** *cuyo único fin es mejorar el bienestar territorial de las ciudades, en especial en aquellos sectores con menores índices de calidad de vida urbana.*

PATRICIO DONOSO TAGLE
PRESIDENTE DIRECTORIO
CORPORACIÓN CIUDADES

Así como el trabajo que hemos realizado en Punta Arenas, Coyhaique e Iquique-Alto Hospicio y otras ciudades nos permitió ver sus grandes oportunidades, el análisis que hemos hecho en estos territorios sobre inversión pública en ciudad nos ha permitido ver que ***solamente el 12% de las inversiones proyectadas en el Banco Integrado Proyectos se orientan hacia zonas donde más se necesita.*** *Y no solamente eso, dado que prácticamente existe una relación inversa entre zonas con menos densidad y mayor inversión, donde coincide muchas veces zonas de mayor vulnerabilidad con una menor inversión: Una tendencia tremendamente preocupante.*

MARTÍN ANDRADE RUIZ-TAGLE
DIRECTOR EJECUTIVO
CORPORACIÓN CIUDADES

CORPORACIÓN CIUDADES

Corporación Ciudades es una corporación de derecho privado sin fines de lucro, cuyos asociados son la Cámara Chilena de la Construcción, Fundación Techo y la Pontificia Universidad Católica de Chile.

01 **NOS MUEVE** 08

02 **EL OBJETO DE LA CORPORACIÓN** 08

03 **GOBIERNO CORPORATIVO** 09

04 **MÉTODO DE TRABAJO** 10

05 **TRABAJO EN EL TERRITORIO** 11

CAMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCION

TECHO

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE

01 NOS MUEVE

A través de **MEDIR**, **DIALOGAR**, **ACORDAR** y **HACER**, buscamos promover la equidad y bienestar territorial, disminuir la segregación urbana e impulsar la planificación integrada del territorio con una mirada de largo plazo, con el objetivo de que junto a otros actores #cambiemoselmapa de la desigualdad.

02 EL OBJETO DE LA CORPORACIÓN

ENCUENTRO
Promover y facilitar **espacios de encuentro** que posibiliten el intercambio de visiones e **información para la toma de decisiones**, con el propósito de construir **relaciones de colaboración y confianza entre sus habitantes**.

DESARROLLO SOSTENIBLE
Aportar, incentivar y apoyar miradas de largo plazo de temas relacionados con el **desarrollo sostenible** de las ciudades chilenas.

LIDERAZGO LOCAL
Promover e impulsar el desarrollo de líderes locales en materias relativas a las ciudades y sus comunidades.

SOLUCIONES
Proponer, incentivar y difundir las mejores prácticas relacionadas con la planificación integral y el funcionamiento de las ciudades de Chile.

POLÍTICAS PÚBLICAS
Proponer políticas públicas para el desarrollo y transformación de las ciudades del país, con la finalidad de mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

CORTO PLAZO
Ser referentes en la promoción de soluciones público-privadas a problemas urbanos.

MEDIANO PLAZO
Colaborar en reducir a la mitad la población que hoy vive en zonas críticas.

LARGO PLAZO
Posicionar a las ciudades de Chile como las de mejor nivel de bienestar territorial de Latinoamérica.

03 **GOBIERNO CORPORATIVO**

La implementación de cuatro ejes **permiten fortalecer el compromiso institucional en materia de responsabilidades, derechos y deberes** de quienes conforman Corporación Ciudades -sus afiliados, apoderados, ejecutivos principales, profesionales y consejeros-, estableciendo con ello las bases o estándares de conducta de sus miembros en cuanto al quehacer de la Corporación.

CÓDIGO DE ÉTICA

Bajo el principio rector que expresa que la Corporación es una persona distinta de quienes la integran y existe para cumplir sus propios fines, objetivos y misión, el Código de Ética establece un conjunto de criterios, normas, pautas y reglas que deben ser conocidas y observadas en todo momento por todos quienes integran la Corporación.

MANUAL DE BUENAS PRÁCTICAS Y POLÍTICA DE CONFLICTOS DE INTERÉS

Con objeto de resguardar el interés superior de la Corporación y promover el correcto actuar de sus integrantes, el Manual de Buenas Prácticas y Política de Conflictos de Interés define los deberes que deben cumplir éstos, evitando conflicto de interés particular. Este procedimiento es aplicable y regula únicamente a los Apoderados (directores, directores ejecutivos, consejeros, miembros de tribunales, ejecutivos principales y mandatarios con poderes de administración de la Corporación).

REGLAMENTO DEL TRIBUNAL DE DISCIPLINA

Su objetivo es establecer aquellas normas relacionadas al procedimiento de denuncias por infracción de leyes y las disposiciones del Código de Ética, el Manual de Buenas Prácticas y Política de Conflictos de Interés y otras normas internas que puedan corresponder y proponer al Directorio las sanciones o medidas disciplinarias derivadas de ello.

04 MÉTODO DE TRABAJO

A través de la promoción de instancias de diálogo y encuentro entre distintos actores que componen los centros urbanos, queremos incidir en el desarrollo y transformación de las ciudades con el objeto de mejorar la calidad de vida de sus habitantes, por medio de la sistematización de una metodología que busca medir, dialogar, acordar y hacer.

ACTORES
Estado, Gobierno Regionales, Asociaciones Gremiales, Municipios, Universidades, ONG, Empresas.

MEDIR
Se requiere evidencia para comprender la dinámica territorial en las distintas escalas e intervenir oportunamente.

DIALOGAR
Construir espacios de confianza que permitan romper la asimetría de información, simplificar el lenguaje técnico y lograr mejores resultados.

SISTEMATIZAR Y COMPARTIR

EXPLORAR

ACORDAR
Para lograr el desarrollo sostenible de las ciudades, se requiere de nuevas herramientas que permitan acuerdos de largo plazo.

HACER
Promover y acompañar el desarrollo de proyectos urbanos que permita, a través de la experiencia, enriquecer el análisis.

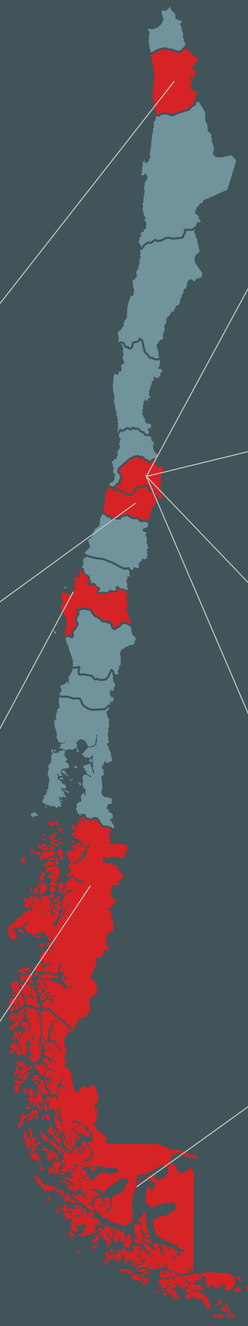
05 TRABAJO EN EL TERRITORIO

IQUIQUE-ALTO HOSPICIO
Acuerdo de Ciudad

REGIÓN DE O´HIGGINS
Inversión en Ciudades

GRAN CONCEPCIÓN
CityLab Biobío

COYHAIQUE
Acuerdo de Ciudad



RENCA
Centro Barrio
Renca Ciudad 2050

RECOLETA
Plan de Acción

SAN BERNARDO
Plan de Acción

CERRO NAVIA
Plan de Acción

PUNTA ARENAS
Acuerdo de Ciudad

DIRECTORIO

La dirección, administración y representación de la Corporación es ejercida por un Directorio integrado por cinco miembros.

Patricio Donoso
Presidente

Héctor Díaz
Vicepresidente

Luis Eduardo Bresciani
Secretario

Benjamín Donoso SJ
Tesorero

María Eliana Arntz

Asesor Legal
René Lardinois

CONSEJO

El Consejo es una instancia transversal y colaborativa conformada por actores sociales con distintas miradas y experiencias. Tiene por función asesorar al Directorio en la definición de lineamientos estratégicos que den cumplimiento a la misión y objetivos. Asimismo, efectuar recomendaciones respecto a las iniciativas que emprenda la Corporación.

Ximena Abogabir
Fundadora de la Fundación Casa de la Paz e integrante del Panel Externo de Revisión del Acceso a la Información del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Bernardo Echeverría
Socio de Constructora Echeverría Izquierdo y consejero de la Cámara Chilena de la Construcción, donde es también presidente de la Comisión Ciudad y Territorio.

Claudio Muñoz
Presidente de Chapter Zero Chile, ex presidente de Aguas Andinas y de Fundación País Digital.

Rodrigo Guendelman
Periodista, y fundador de @santiagoadicto.

Cristóbal Prado
Abogado, consejero nacional de la Cámara Chilena de la Construcción.

Catalina Littin
Directora Ejecutiva de Fundación Superación de la Pobreza- Servicio País.

Pilar Giménez
Directora del Centro de Estudios Territoriales de la Universidad de los Andes.

Bárbara Callejas
Directora Inmobiliaria Social de TECHO Chile.

Juana Nazal
Ex Directora del Servicio de Vivienda y Urbanización de la Región Metropolitana y actual Gerente Técnico en OHLA S.A.

Daniel Johnson
Director Ejecutivo de Fundación Paz Ciudadana.

Ignacio Eissmann
Director de Incidencia y Estudios del Servicio Jesuita a Migrantes.

Slaven Razmilic
Director Ejecutivo de la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios.

Sebastián Bowen
Director Ejecutivo de Déficit Cero.

Ignacio Irarrázaval
Director del Centro de Políticas Públicas de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

EQUIPO EJECUTIVO

El equipo está conformado por profesionales de diversas disciplinas, quienes desde diferentes miradas y aportes han logrado consolidar el trabajo de la Corporación.

- **Martín Andrade**, Director Ejecutivo
- **Fernando Pérez**, Director de Proyectos
- **Juan Eduardo García-Huidobro**, Director de Comunicaciones
- **Álvaro Saavedra**, Encargado de Análisis Territorial
- **Leonardo Paz**, Encargado de Comunicación Digital
- **Trinidad Quito**, Coordinadora de Proyectos
- **Denisse Cerda**, Coordinadora de Proyectos
- **Marcela Martínez**, Directora de Estudios City Lab Biobío
- **Miguel Ángel Marzolo**, Director de Desarrollo City Lab Biobío
- **Helen de la Fuente**, Encargada Área SIG y Gestión de Datos City Lab Biobío
- **Javiera Hernández**, Profesional Administrativo y Financiero City Lab Biobío
- **Diego Ramírez**, Encargado de Ciencia de Datos City Lab Biobío
- **Yojans Cid**, Profesional Ciencia de Datos City Lab Biobío
- **Jordy Cárcamo**, Profesional Sistemas Información Geográficos City Lab Biobío
- **Valeria Araya**, Analista Territorial City Lab Biobío
- **Germán Fuentes**, Encargado de Comunicaciones y Vinculación City Lab Biobío
- **Paula Méndez**, Diseñadora Gráfica City Lab Biobío

COLABORADORES

- **Macarena Pérez**, Geógrafa
- **Felipe Aguilera**, Sociólogo
- **Adriana Soto**, Arquitecta
- **Kevin Lagos**, Ingeniero Civil en Telecomunicaciones
- **Ricardo González**, Ingeniero Civil en Telecomunicaciones
- **Javier Serón**, Ingeniero Civil en Telecomunicaciones
- **Francisco Valdés**, Ingeniero Civil en Telecomunicaciones
- **Gabriel Epuyao**, Doctor en Ingeniería

PRACTICANTES

- **Brian Gallegos**, Arquitectura
- **Almendra Moraga**, Arquitectura
- **Javiera Pastene**, Arquitectura
- **Valentina Araneda**, Geografía
- **Gustavo Manríquez**, Planificación Urbana
- **Fabián Bustos**, Ingeniería Civil Informática
- **Ángel Cares**, Geografía
- **Antonia Carrillo**, Geografía
- **Walter Chaperón**, Arquitectura
- **Matías Cofré**, Diseño de Videojuegos
- **Javier Constanzo**, Geografía
- **Rolando Donoso**, Diseño de Videojuegos
- **René Ibieta**, Ingeniería Civil Industrial
- **Alejandro Gallardo**, Geografía
- **Martín González**, Ingeniería Civil Informática
- **Alex León**, Diseño de Videojuegos
- **Natalia Luna**, Diseño de Videojuegos
- **Kevin Miranda**, Ingeniería Civil Informática
- **Agustín Orellana**, Diseño de Videojuegos
- **Cristián Padilla**, Diseño de Videojuegos
- **Ian Schafer**, Geografía
- **Javier Serón**, Ingeniería Civil en Telecomunicaciones
- **Rocío Rivas**, Ingeniería Civil Informática
- **Francisco Valdés**, Ingeniería Civil en Telecomunicaciones
- **Sebastián Valenzuela**, Diseño de Videojuegos
- **Roberto Vives**, Ingeniería Civil Eléctrica
- **Alejandro Yáñez**, Ingeniería Civil Informática
- **Erick Lagos**, Ingeniería Civil Informática
- **Ricardo González**, Ingenieria Civil en Telecomunicaciones
- **Franco Cartes**, Arquitectura
- **Cristián Salazar**, Sociología
- **Jeremy Ramos**, Ingeniería Civil Informática
- **Luis Mardones**, Ingeniería Civil
- **Daniel Soto**, Ingeniería Civil Informática
- **Dominic Hernández**, Ingeniería Civil en Telecomunicaciones
- **Catalina Barra**, Ingeniería Civil en Telecomunicaciones
- **Kevin Navarrete**, Ingeniería Civil en Telecomunicaciones
- **Javiera González**, Geografía
- **Claudio Salina**, Ingeniería Civil en Telecomunicaciones
- **Damián Letelier**, Ingeniería Civil Informática

LÍNEAS PRIORITARIAS DE TRABAJO

ACUERDOS TERRITORIALES

ALIANZAS TEMÁTICAS

INCIDENCIA

ACUERDOS TERRITORIALES

Instancias de diálogo, participación, articulación y consensos con el objetivo de generar una hoja de ruta urbana en ciudades, comunas y barrios.

01 **RENCA CIUDAD 2050** 19

02 **DISTRITO DE INNOVACIÓN SOCIAL PARA LA NIÑEZ RECOLETA** 21

03 **CENTRO EMPRENDEDOR CERRO NAVIA** 23

01 **RENCA CIUDAD 2050**

Luego de los exitosos procesos llevados a cabo junto a actores locales en Punta Arenas, Coyhaique e Iquique-Alto Hospicio, la Ilustre Municipalidad de Renca invitó a Corporación Ciudades a **adaptar la metodología de "Acuerdo de Ciudad" a nivel comunal**.

Con el con el objetivo final de configurar una Agencia Local de Inversiones que promueva el desarrollo económico de Renca por medio de la colaboración público-privada, a partir del segundo semestre de 2024 la Corporación fue la encargada de de coordinar la realización de **instancias participativas de diálogo entre actores, consensos y priorización de iniciativas que logren transformar el desarrollo urbano y social de la comuna** con miras al año 2050.

250
PARTICIPANTES
en instancias del proyecto

3 MESAS DE COMUNA

Temáticas de movilidad, seguridad y uso de los espacios públicos.

3.157

participantes en consulta ciudadana online de selección de iniciativas urbanas.

El Tren Santiago-Batuco será un segundo Metro para la comuna, conectando a los renquinos con la estación Quinta Normal en solo cuatro minutos y con la Estación Santa Ana en 10 minutos.

En el Distrito Empresarial de Renca participan más de 600 empresas, siendo el **más grande de la Región Metropolitana**.

La futura Línea 7 de Metro conectará Renca con Vitacura en 37 minutos, reduciendo en un 49% los tiempos de traslado.

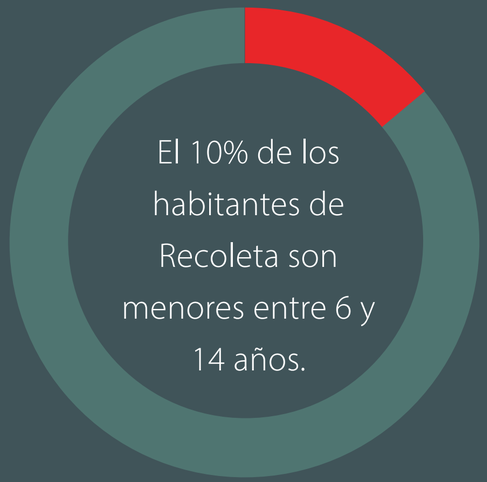
02 DISTRITO DE INNOVACIÓN SOCIAL PARA LA NIÑEZ RECOLETA

En su rol de articulador Corporación Ciudades fue invitada por Fundación Mustakis para coordinar la propuesta de un **Distrito de Innovación Social para la Niñez como parte de su anhelo por generar incidencia territorial en Recoleta** y lograr una hoja de ruta común para orientar las intervenciones a realizar en el entorno inmediato de Espacio 1179.

Es así como en el marco del proyecto, Corporación Ciudades realizó un **diagnóstico urbano social que permitió caracterizar el barrio y comuna en relación a su demografía, educación, servicios y equipamientos, medioambiente, seguridad y bienestar territorial**, gracias a lo cual se identificaron una serie de oportunidades que se sintetizaron en cinco líneas de acción orientadas a mejorar y potenciar el entorno con énfasis en ámbitos como aprendizaje, seguridad, medioambiente, innovación social e identidad barrial.

En el entorno cercano a Fundación Mustakis viven

3.089 NIÑOS



DISTRITO DE INNOVACIÓN SOCIAL PARA LA NIÑEZ RECOLETA

El **sector norte** de la comuna concentra los establecimientos con mayor proporción de **alumnos vulnerables**.

En el **sector norte** de la comuna se identifica una **carencia de servicios urbanos, establecimientos culturales y equipamiento deportivo**. Esta zona tiene la **mayor concentración poblacional de Recoleta**.

El sector colindante al Parque Metropolitano de Santiago presenta los **mejores niveles de bienestar**, mientras el sector norponiente evidencia **los niveles más bajos de BHT**.

En Recoleta se recicla solamente el **1,3%** **de los residuos**.

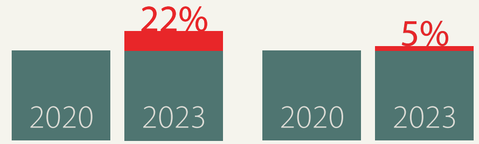
En Recoleta hay **1,37 m² de plazas por habitante.** El 58% de las plazas presentan cobertura vegetal.

Con
38.087
HABITANTES

Recoleta es la **5ª** comuna de la RM con mayor concentración de **población migrante**.

Un 15% de la población es mayor a 65 años, **superando el promedio de las comunas aledañas, región y país**.

Entre 2020 y 2023 la tasa de casos policiales de delitos se incrementaron:



DELITOS DE MAYOR CONNOTACIÓN SOCIAL

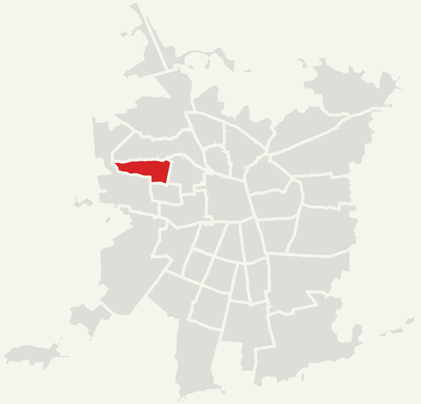
DELITOS DE VIOLENCIA INTRAFAMILIAR

03 CENTRO EMPRENDEDOR CERRO NAVIA

Con el objetivo de fortalecer el entorno del centro emprendedor y multiplicar el impacto de Fundación Fibra en los habitantes de su entorno, Corporación Ciudades fue invitada a **liderar el desarrollo de un diagnóstico urbano que permita diseñar un plan de acción territorial que logre impulsar un inédito distrito emprendedor local** en el contexto de un alianza público-privada y transformación del entorno.

A través del análisis de una centena de indicadores se lograron identificar las características del territorio y su población, y de esta forma contribuir al trabajo que vienen desarrollando Fundación Fibra y la Municipalidad de Cerro Navia para **proyectar nuevas zonas de oportunidades y vinculación en consideración de las futuras estaciones de la red de Metro y Centro Cívico**.

CENTRO EMPRENDEDOR CERRO NAVIA



Cerro Navia **carece de una oferta de servicios equilibrada** en el territorio.

Existe una **concentración de servicios en el área sur** de la comuna, contrario al sector noroeste y a las manzanas con mayor densidad poblacional.

La inversión pública se concentra en proyectos de **transporte y áreas verdes**.

Se identifican **104 HECTÁREAS** de sitios eriazos y terrenos subutilizados dentro de la comuna.

La futuras estaciones de Metro, nuevos comercios y el Parque Mapocho Río proyectan **mejoras en accesibilidad y oferta de equipamientos y servicios**.

PROYECTOS DE CONTINUIDAD

Estado de avances y actividades relacionadas a los Acuerdos Territoriales logrados en años anteriores, como parte del seguimiento a las hojas de ruta propuestas para un mayor bienestar urbano.

01 **COYHAIQUE: LA CIUDAD QUE QUEREMOS** 26

02 **PUNTA ARENAS: LA CIUDAD QUE QUEREMOS** 27

03 **IQUIQUE-ALTO HOSPICIO: LA CIUDAD QUE QUEREMOS** 28

01 **COYHAIQUE: LA CIUDAD QUE QUEREMOS**

Luego de lograr el primer "Acuerdo de Ciudad" del país en beneficio de la calidad de vida urbana de capital de la Región de Aysén, en 2024 destacaron los **hitos de seguimiento de los compromisos suscritos por actores locales**, la presentación del decálogo de desafíos urbanos señalados como prioritarios para las nuevas autoridades municipales y regionales, y así también el lanzamiento de la plataforma "Coyhaique: La ciudad que queremos" que pone a disposición de la ciudadanía información del diagnóstico urbano, Mesa de Ciudad e imagen objetivo de iniciativas propuestas para la ciudad.

30%
DE AVANCE DE INICIATIVAS PROPUESTAS

Lanzamiento **plataforma interactiva** con información del diagnóstico urbano, Mesa de Ciudad e imagen objetivo.

Levantamiento de 10 principales desafíos y respuestas urbanas.

Participación en conversatorio ***"Ciudades sostenibles: conversemos nuestra ciudad"***.

02 **PUNTA ARENAS: LA CIUDAD QUE QUEREMOS**

Tras la entrega en el año 2021 de una propuesta que fue considerada como hoja de ruta para el Gobierno Regional, Corporación Ciudades ha **constatado el avance en distintas etapas de algunas de las cerca de 40 iniciativas,** tales como la construcción Av. Circunvalación Ramón Caña, el conjunto de viviendas tuteladas para adulto mayor en la zona oeste, el centro cívico y consistorial, mejoramientos en el Parque María Behety y la construcción del SAR Dr. Juan Damianovic.

Participación en encuentro ***"Ciudad: Resiliencia de Punta Arenas frente a incendios"***.

30 INTEGRANTES DE LA MESA DE CIUDAD **10 sesiones**

37 INICIATIVAS URBANAS PROPUESTAS

+80 participantes en concurso fotográfico

6 intervenciones detonantes: Río Las Minas, Casco Histórico, Distrito del Conocimiento, Corazón de Barrio, Eje Transversal Sur y Costanera.

03 **IQUIQUE-ALTO HOSPICIO: LA CIUDAD QUE QUEREMOS**

En consecuencia a la firma del inédito "Acuerdo de Ciudad" para enfrentar los desafíos urbanos y oportunidades de Iquique-Alto Hospicio, el año 2024 sirvió para **consolidar relaciones con algunos actores relevantes con el objetivo de consolidar las iniciativas planteadas en la hoja de ruta urbana para autoridades locales**, como así también para ofrecer a la nueva área metropolitana una serie de **iniciativas y diagnósticos sobre ámbitos como la gestión de residuos y problemática medioambiental** e incidir a través de encuentros a la discusión urbana.

60 PROYECTOS PRIORIZADOS

10 INSTANCIAS DE MESA DE CIUDAD

+4.000 participantes en consultas y encuestas ciudadanas

+300 actores convocados

30 COMPROMISOS SUSCRITOS POR ACTORES LOCALES

+70 participantes promedio por sesión de Mesa de Ciudad

+130 asistentes a actividades abiertas a la comunidad

ALIANZAS TEMÁTICAS

Iniciativas en conjunto con otras instituciones para enfrentar diversos desafíos urbanos como los efectos del cambio climático y el envejecimiento de la población.

01 **BARRIOS POR EL CLIMA** 30
02 **SANTIAGO SIN PRISA** 33

01 **BARRIOS POR EL CLIMA**

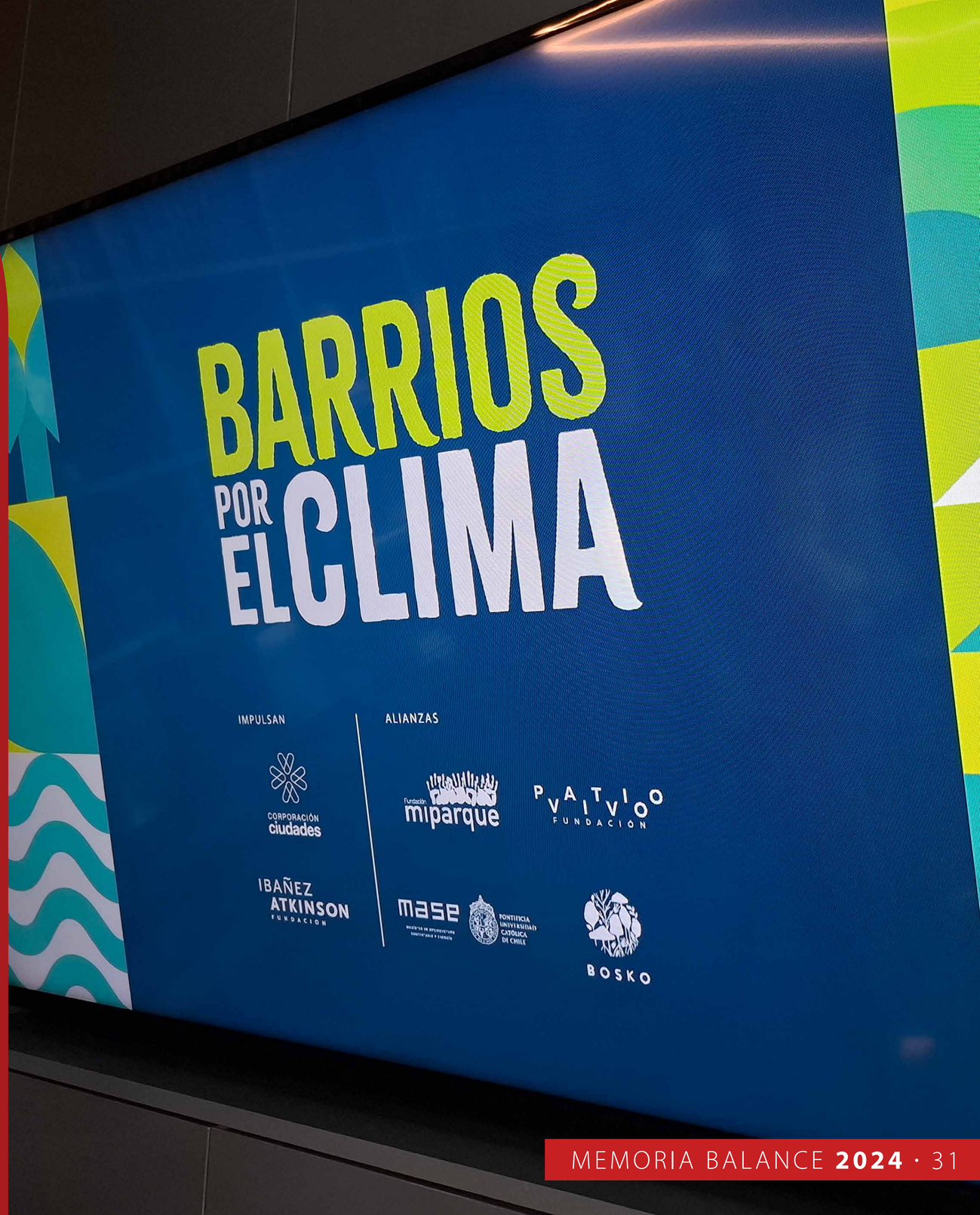
Un estudio de Corporación Ciudades basado en imágenes satelitales de la NASA sobre olas de calor logró **determinar los sectores, comunas y unidades vecinales del Gran Santiago más afectados por las altas temperaturas durante la última década**. Y así como muchas otras situaciones presentes en nuestros centros urbanos, el diagnóstico arrojó una nueva muestra de inequidad territorial, donde las 10 comunas más afectadas por olas de calor fueron Quilicura, Renca, Cerrillos, Pudahuel, Cerro Navia, Conchalí, Estación Central, Lo Espejo, Pedro Aguirre Cerda y Lo Prado.

Por lo anterior es que instituciones como Fundación Ibáñez Atkinson, Fundación Mi Parque, Fundación Bosko, Fundación Patio Vivo, Fundación Reforestemos, el Magíster en Arquitectura Sustentable y Energía de la Pontificia Universidad Católica de Chile y Corporación Ciudades **conformaron la inédita alianza Barrios por el Clima**.

La iniciativa **busca disminuir la temperatura en algunas de las zonas más afectadas por el calor**, especialmente en aquellas con mayor densidad poblacional, vulnerabilidad y baja cobertura vegetal, por medio de acciones y estrategias como la consolidación de ejes arbolados, la disminución de superficies de pavimentos duros, implementación de espacios sombríos y mobiliario que reduzca temperatura, la habilitación de refugios climático y la promoción de estrategias de concientización y medidas de mitigación en el espacio privado.

OPORTUNIDAD DE INTERVENCIÓN EN ESPACIOS:

- **SIN VEGETACIÓN** (calzadas y bandejones centrales)
- **ABANDONADOS** (plazas y parques)
- **SIN DISEÑO PARA ALTAS TEMPERATURAS** (viviendas)
- **SUBUTILIZADOS** (equipamiento educacional, deportivo y social / sitios eriazos)

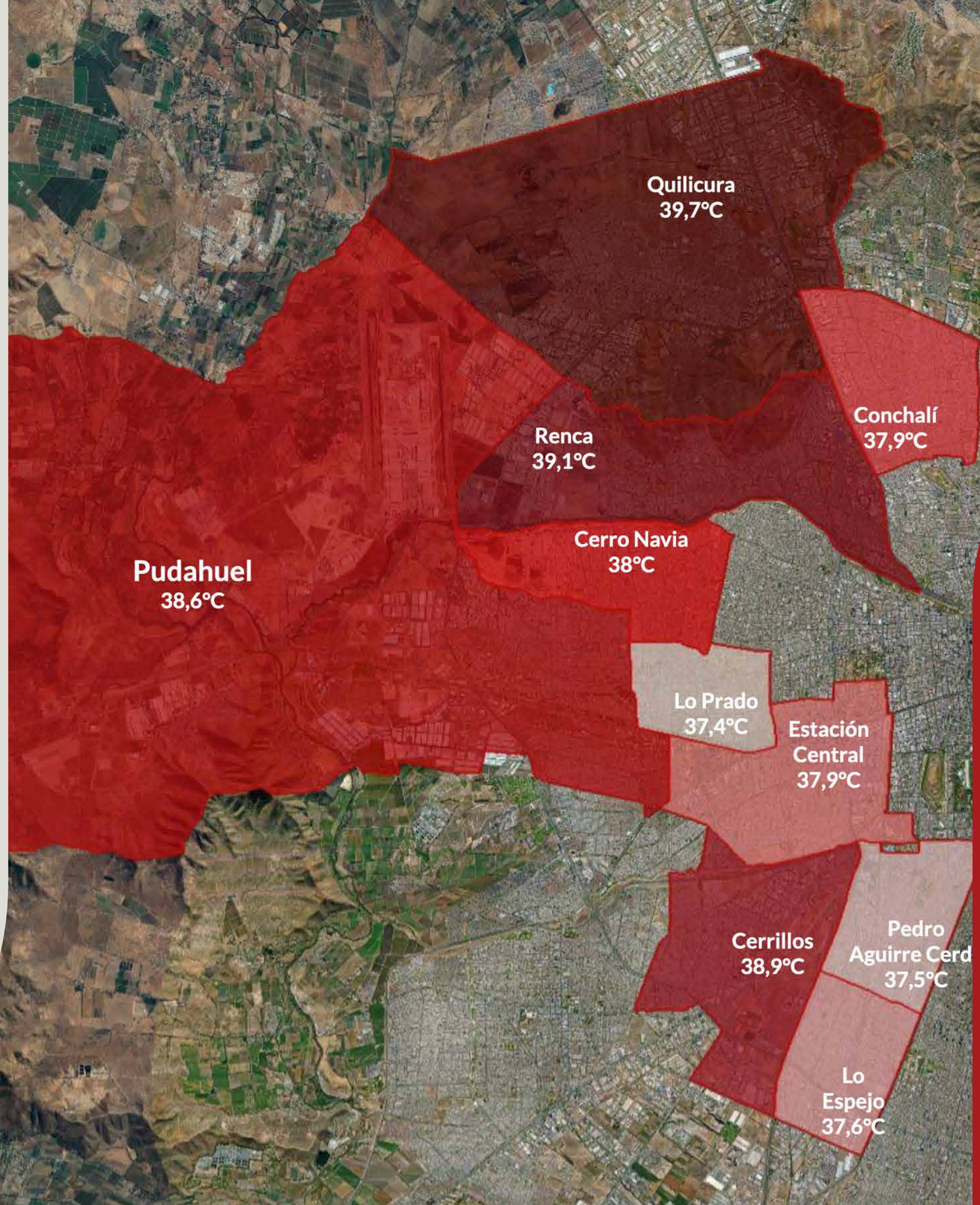


Durante los 10 años analizados, las temperaturas máximas diarias **afectaron con mayor fuerza al sector poniente del Gran Santiago**, mientras que las comunas localizadas en el sector oriente presentaron menores temperaturas.

---

20 comunas del Gran Santiago presentaron más del 75% de sus unidades vecinales **afectadas por temperaturas por sobre el promedio** el día 26 de enero del 2020.

En Cerrillos, Cerro Navia, Conchalí, Lo Espero, Pedro Aguirre Cerda, Quilicura y San Ramón, el 100% de su territorio urbano fue **afectado por temperaturas sobre el promedio**.



De las 10 unidades vecinales con mayor densidad afectada por los efectos generados por ola de calor del año 2020, **Lo Prado** presentó la unidad vecinal que alberga la mayor cantidad de personas.

El Bosque fue la comuna que en su totalidad tiene una mayor cantidad de población afectada (10.507 habitantes) de acuerdo al estudio.

02 **SANTIAGO SIN PRISA**

En un contexto de envejecimiento de la población y aumento de personas mayores en el país, Corporación Ciudades y Caminatas Paso a Paso, gracias al financiamiento del "Fondo Vida Mejor" de la Fundación Chile Más Hoy, desarrollaron la iniciativa **Santiago sin Prisa** para promover la actividad física en personas mayores y su relacionamiento, además de mejorar su experiencia e identidad con la ciudad.

En una primera instancia se desarrolló un **estudio denominado "Personas mayores en el Gran Santiago"** que permitió identificar la concentración de este segmento de población en zonas vulnerables y su accesibilidad a una serie de servicios y equipamientos y la exposición a niveles de ruidos.

Gracias a esta información se identificaron una serie de **recorridos en el Gran Santiago** en base a criterios como la concentración de personas mayores, áreas verdes, servicios y equipamientos, además de la presencia de equipamiento de descanso y ejercicio, accesibilidad a servicios, comercio y equipamiento y características de la ruta en relación al ancho de las veredas.

De esta forma, la propuesta considera **12 rutas caminables** ubicadas en las comunas de Independencia, Lo Prado, Estación Central, Maipú, El Bosque, La Granja, San Joaquín, La Pintana, La Florida, Ñuñoa y Peñalolén.

CHILE ES EL PAÍS DE LA REGIÓN CON EL AUMENTO MÁS SIGNIFICATIVO EN LA ESPERANZA DE VIDA DE LA POBLACIÓN.

Para el año 2050, al menos el 30% de la población en Chile **tendrá 65 años o más** y un tercio de este grupo superará los 80 años.

En la Región Metropolitana, se proyecta que para el año 2035 los mayores de 65 años representen el 19% de la población del Gran Santiago (1.285.624), cuando en el 2017 solamente eran el 11% (796.318).

INCIDENCIA

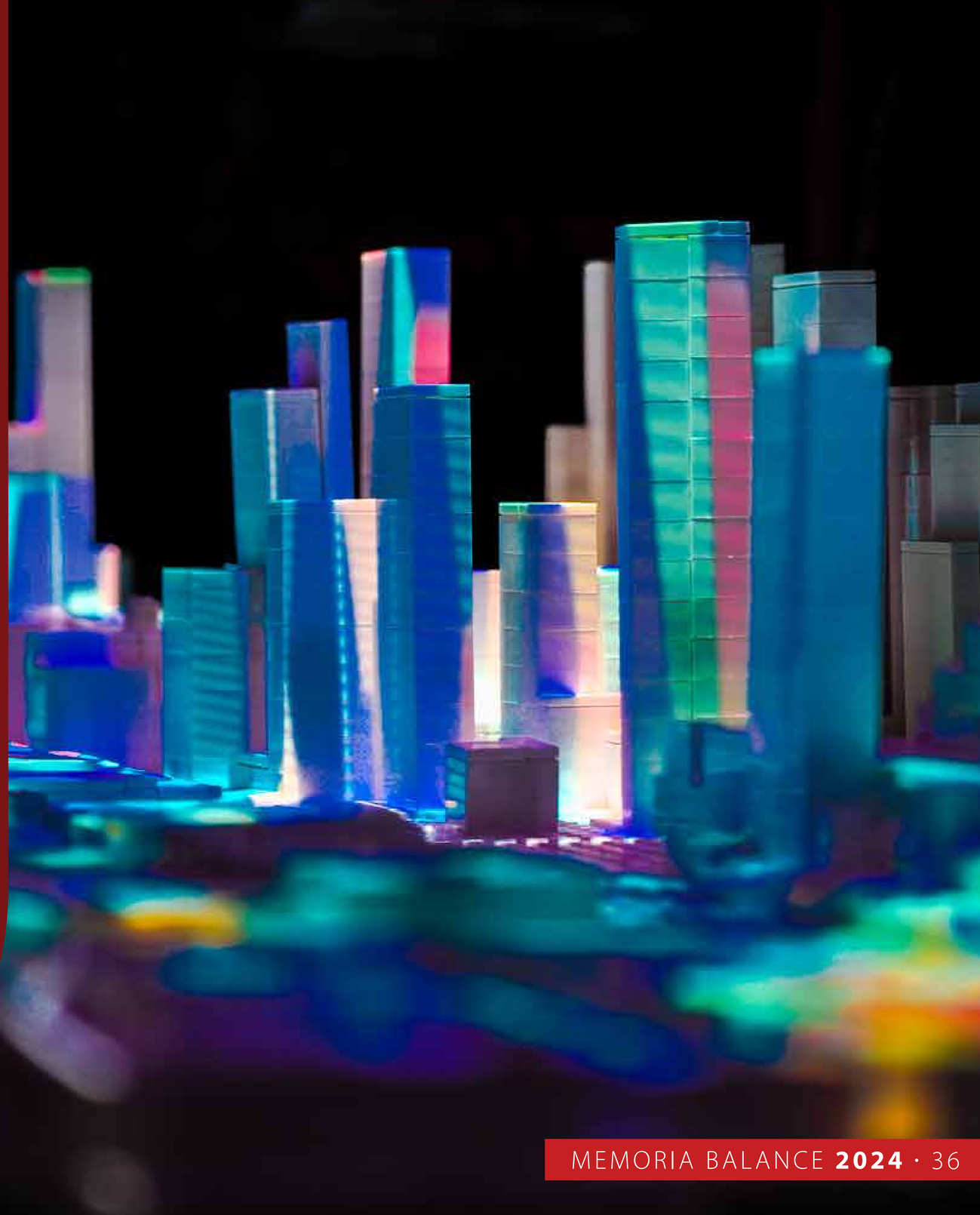
En el objetivo de aportar a la discusión y soluciones a problemáticas urbanas, Corporación Ciudades trabaja en distintas líneas de acción para acercar estas temáticas a la ciudadanía y orientar la toma de decisiones.

01 **CITY LAB BIOBÍO** 36

01 **CITY LAB BIOBÍO**

Con dos años de operación, **el primer laboratorio de ciudad de la red del Instituto Tecnológico de Massachusetts en América del Sur** representa un hito de colaboración entre el Gobierno Regional del Biobío, la Cámara Chilena de la Construcción, Corporación Ciudades y el MIT City Science, que busca aportar a la toma de decisiones en la ciudad a través del uso de datos y la simulación del impacto de escenarios urbanos.

Entre otros aspectos destacados durante 2024 y gracias a la herramienta **City Scope**, el City Lab Biobío presentó los **escenarios futuros de 75 proyectos urbanos** en el sector costanera de Concepción, además de lanzar el **Visor de Tráfico y Accidentes de San Pedro de la Paz** que permite el monitoreo y análisis del comportamiento del tránsito y siniestros vehiculares en áreas urbanas, y el al inicio de una colaboración con **Puertos de Talcahuano** para analizar iniciativas urbanas que se desarrollarán en el sector de los puertos de Talcahuano y San Vicente.



CITY LAB BIOBÍO

City Lab Biobío desarrolló microestudios con incidencia en la opinión pública en diversas temáticas urbanas, tales como **personas mayores, impacto del cambio climático** en ciudades costeras del Gran Concepción y de **accesibilidad y cercanía de a servicios** como transporte y comercio, equipamientos deportivos, culturales y áreas verdes.

En el periodo, dos noticias marcaron el reconocimiento al trabajo de la primera experiencia de la región sudamericana de laboratorio de ciudad MIT, al ser **finalistas en de los Premios Avonni** en la categoría Ciudad Nueva 2024 gracias a la tecnología City Scope; sumado al anuncio de la realización del **MIT City Science Summit 2025 en el Biobío**, el encuentro mundial de laboratorios de ciudad de la red MIT, lo que será un hito para el City Lab Biobío y el Gran Concepción.

Participación del City Lab Biobío en eventos internacionales en **Boston, Andorra y Neuquén**.

475
VISITANTES TUVO EL LABORATORIO EN 2024.

- Finalista **Premios Avonni**
- **CityPort Talcahuano,** Integración del puerto y la ciudad
- Lanzamiento del **Visor de Tráfico y Accidentes** de San Pedro
- Anuncio de **Sede 2025 del Summit City Science**

~15.000
PIEZAS DE LEGO
se utilizaron para la construcción de la plataforma interactiva de visualización de resultados en el barrio piloto costanera.

ESTUDIOS

Considerando algunos de los desafíos urbanos producto del cambio climático y crecimiento de los centros urbanos, Corporación Ciudades y City Lab Biobío han elaborado diversos **estudios** en materias relacionadas a aspectos de movilidad, medioambiente, equipamientos y servicios urbanos, como así ante problemáticas que deben ser abordadas desde la planificación y decisiones urbanas.

01 **GESTIÓN DE RESIDUOS Y SU IMPACTO EN EL TERRITORIO: IQUIQUE-ALTO HOSPICIO** 39

02 **COBERTURA DE CICLOVÍAS EN GRANDES CIUDADES** 40

03 **PERSONAS MAYORES EN EL GRAN SANTIAGO** 41

04 **PRINCIPIOS PARA CIUDADES MÁS RESILIENTES FRENTE A INCENDIOS** 42

05 **ESTACIONAMIENTOS CONCEPCIÓN: OPORTUNIDADES DEL CENTRO PARA UNA MOVILIDAD ACTIVA** 44

06 **ACCIDENTES DE TRÁNSITO EN EL GRAN CONCEPCIÓN** 45

07 **PERSONAS MAYORES EN EL GRAN CONCEPCIÓN** 46

08 **IMPACTO DEL CAMBIO CLIMÁTICO EN EL BORDE COSTERO DEL GRAN CONCEPCIÓN** 47

01 **ESTUDIO “GESTIÓN DE RESIDUOS Y SU IMPACTO EN EL TERRITORIO: IQUIQUE-ALTO HOSPICIO”**

Análisis de producción de **residuos** sólidos domiciliarios, reciclaje, disponibilidad de puntos limpios, sistema de recolección de residuos, sitios de disposición final y superficie de basurales.

Entre 2014 y 2022 Iquique-Alto Hospicio presentó una tendencia a la **disminución del 57% en la producción de residuos sólidos** domiciliarios.

605

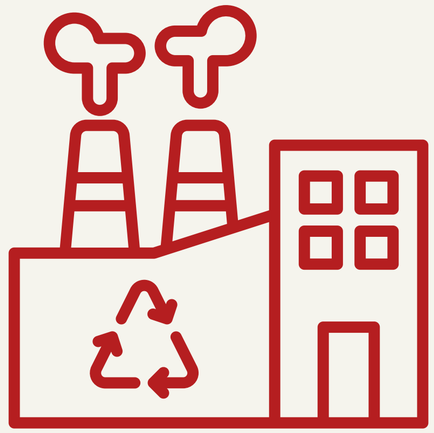
HECTÁREAS

representan los basurales ilegales en Iquique-Alto Hospicio, superficie comparable con 235 estadios Tierra de Campeones.

Existe **solamente un sitio de disposición final de RSD** autorizado para Iquique-Alto Hospicio, el Relleno Sanitario Santa Inés, de administración privada inaugurado en el año 2020.

La ciudad presenta una **disminución** del 25% de los **puntos de reciclaje** entre los años 2022 y 2024.

Es urgente la materialización del **Centro de Tratamiento Integral de Residuos de Alto Hospicio** (Relleno Mancomunado), proyecto que ha demorado más de 12 años en su desarrollo.



02 **ESTUDIO “COBERTURA DE CICLOVÍAS EN GRANDES CIUDADES”**

Comparativo al año 2023 entre las 16 capitales regionales del país y las comunas que componen las tres ciudades principales, sobre la disponibilidad, proyección y brechas existentes en **ciclovías**.

EN LAS 16 PRINCIPALES CIUDADES DEL PAÍS O CAPITALES REGIONALES, AL AÑO 2023, EXISTE UNA **DISPONIBILIDAD PROMEDIO DE**

9,4km

cada 100.000 habitantes

De materializarse las ciclovías planificadas junto con las existentes, **Chillán-Chillán Viejo** y **Punta Arenas** serían las ciudades con la mayor cantidad de ciclovías por persona, sobrepasando los **55 km** cada 100.000 habitantes.

Puerto Montt - Puerto Varas es la ciudad con la mayor disponibilidad de ciclovías a nivel nacional, con **32,8** km cada 100.000 habitantes.

Talca es la segunda ciudad con mayor disponibilidad de ciclovías, con **24 km** cada 100.000 habitantes al año 2023.

En Coyhaique se planifica un aumento de 11,8 km y totalizando 14 km, seguido por Iquique-Alto Hospicio donde se planifica un aumento de 59,4 km y alcanzar 72,9 km de ciclovías totales.

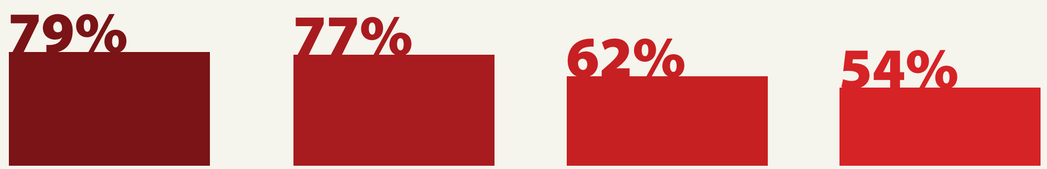
A nivel nacional, la oferta actual es de 1.225 km de ciclovías y se están planificando 1.661 km, totalizando 2.886 km que representan un aumento del 136% en las 70 comunas analizadas.

03 **ESTUDIO “PERSONAS MAYORES EN EL GRAN SANTIAGO”**

Identificación de la concentración de personas mayores en zonas vulnerables, la calidad de su **accesibilidad** a una serie de servicios y equipamientos, además de su **exposición a niveles de ruidos**.

DE LAS PERSONAS MAYORES DEL GRAN SANTIAGO SE LOCALIZAN EN **ZONAS CON MAYOR VULNERABILIDAD**.

+50% de personas mayores que vive en zonas vulnerables se encuentran en:



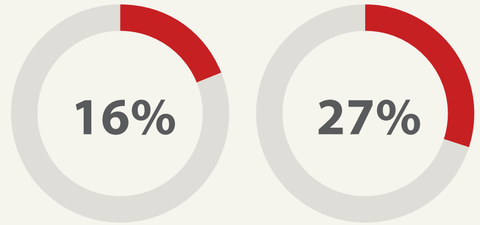
ENTORNOS CON BAJOS NIVELES DE RUIDO

ZONAS PRÓXIMAS A SUPERMERCADOS Y MINIMARKETS

CERCANOS A CENTROS DE SALUD PRIMARIA

ZONAS CON NIVELES ALTOS Y MEDIOS DE SEGURIDAD

16% de personas mayores del Gran Santiago que residen dentro de zonas vulnerables se encuentra a 15 minutos caminando de un **parque urbano** y el 21% a esa distancia de un **establecimiento cultural**.

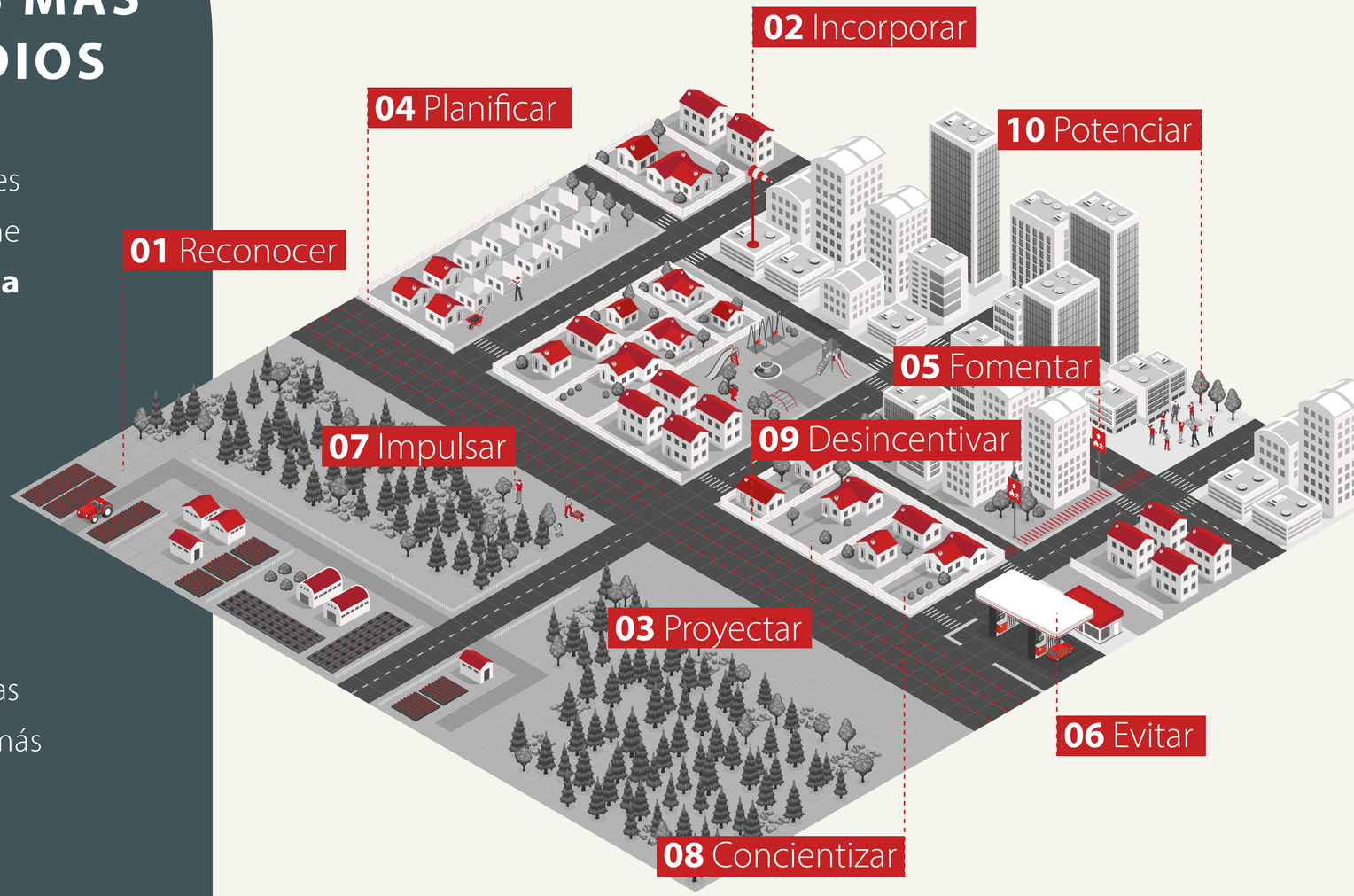


27% de las personas mayores de zonas vulnerables se encuentra a 15 minutos caminando de una **estación de Metro o Metrotren**.

04 **PRINCIPIOS PARA CIUDADES MÁS RESILIENTES FRENTE A INCENDIOS**

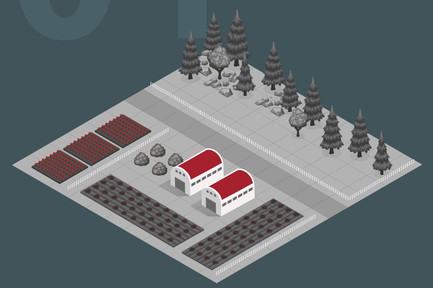
Ante un nuevo escenario marcado por olas de calor en diferentes estaciones del año e incendios forestales, el decálogo propone **principios de adaptación de los centros urbanos a la ocurrencia de los siniestros** a fin de abordar este fenómeno con una mirada de largo plazo desde la planificación urbana y promover ciudades más resilientes.

De acuerdo al Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y la organización ambiental GRID-Arendal, **el calentamiento global, las sequías y los cambios de uso de suelo** generarán incendios incluso en zonas nunca antes afectadas, aumentando en un 30% para 2050 y más de un 50% para fin de siglo.



PRINCIPIOS PARA CIUDADES MÁS RESILIENTES FRENTE A INCENDIO

01



RECONOCER en los Instrumentos de Planificación Territorial los sectores de interfase urbano-rural (predio agrícolas, forestales, entre otros) como áreas con potencial riesgo de incendio y plantear normativas específicas para estas zonas.

02

INCORPORAR en los Instrumentos de Planificación Territorial estudios asociados a corrientes predominantes de viento que permitan identificar zonas más propensas a ser afectadas por incendios.

03

PROYECTAR en los Instrumentos de Planificación Territorial caminos perimetrales y áreas de resguardo en las zonas de interfase urbano-rural que actúen como buffers de protección ante la posible propagación del fuego.

04

PLANIFICAR la expansión y crecimiento de los asentamientos urbanos en sentido contrario a las zonas más propensas a ser focos de inicio y propagación de incendios.

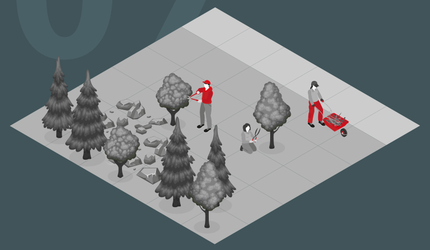
05

FOMENTAR la definición y señalización de vías de escape que permitan evacuar de manera fluida las zonas residenciales más expuestas a riesgo de incendio.

06

EVITAR la instalación de usos peligrosos (bombas de bencina, industrias con potencial de propagación del fuego, entre otras), así como también equipamientos críticos (hospitales, colegios, entre otros) en zonas de interfase urbano-rural.

07



IMPULSAR planes anuales de manejo de vegetación para espacios públicos, predios agrícolas y zonas forestales identificadas como de alto riesgo.

08

CONCIENTIZAR a la ciudadanía sobre la utilización de especies vegetales no propagadoras de fuego en el paisajismo de espacios públicos y jardines privados.

09

DESINCENTIVAR la utilización de "cercos vivos" o divisiones entre sitios compuestos principalmente por palos o ramas en sectores más expuestos a incendios.

10

POTENCIAR el rol de líderes vecinales capacitados para reaccionar y guiar a las comunidades ante posibles emergencias de incendios.

05 ESTUDIO “ESTACIONAMIENTOS CONCEPCIÓN: OPORTUNIDADES DEL CENTRO PARA UNA MOVILIDAD ACTIVA”

El análisis de aceras peatonales, áreas verdes, ciclovías, espacio dedicado al automóvil, estacionamientos en la vía pública, hitos urbanos y espacio dedicado al transporte público, busca **determinar los porcentajes y determinar el espacio público destinado a la movilidad activa de las personas** en el centro de la ciudad.

El 54% del espacio estudiado en el centro de Concepción **es para el automóvil**

18% para áreas verdes

14% de aceras peatonales

3.5% para ciclovías

42.233 m²

es la superficie total de **área estacionamientos** en el centro de la comuna, equivalentes 12 veces el Teatro Regional del Biobío.

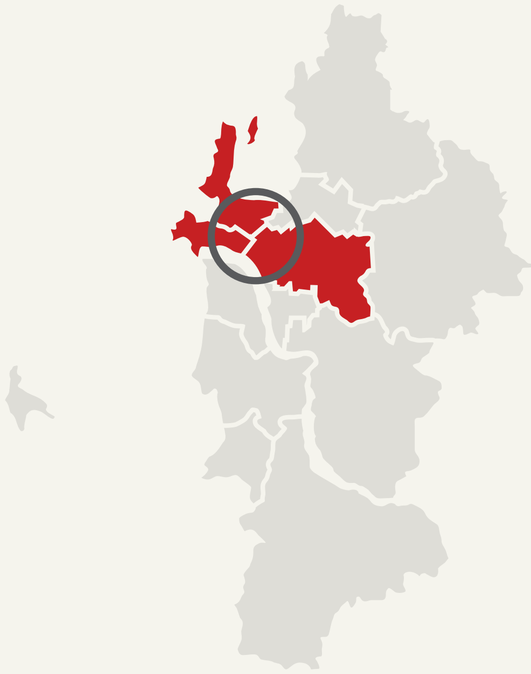
La **reconfiguración de estacionamientos a nuevos espacios públicos** podría crear una red céntrica de ciclovías si tan solo se aumentaran en 6,48 km la longitud de las ciclovías (o quitando 1200 estacionamientos) en las calles Salas, Colo Colo, Tucapel, Cochrane y Las Heras dentro de las más importantes.

06 **ESTUDIO “ACCIDENTES DE TRÁNSITO EN EL GRAN CONCEPCIÓN”**

A través de una asociación Waze, aplicación social de tráfico y navegación de transporte privado, el City Lab Biobío analizó los **accidentes de tránsito producidos en las vías del Gran Concepción**, identificando la hora y concentración de eventos en zonas urbanas densamente pobladas y principales rutas de la ciudad entre el 15 de marzo y el 19 de agosto de 2024.

8.652

ACCIDENTES DE TRÁNSITO
registrados en el periodo.



Se observa una gran concentración en la zona límite entre Concepción y las comunas de Talcahuano y Hualpén.

Junio

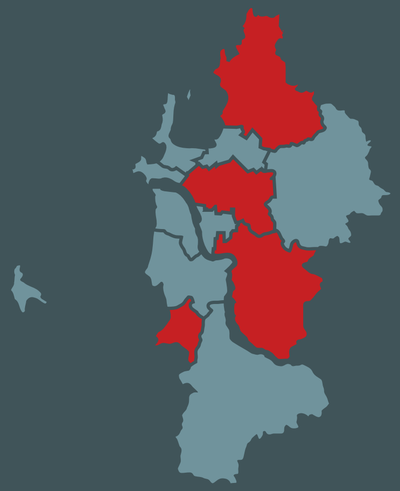
fue el mes con más accidentes, registrándose 1.821 eventos, con un promedio de 61 de siniestros de tránsito al día.

Los bloques con mayor recurrencia fueron entre las 06:00 y 9:00 de la mañana y en la jornada de la tarde, entre las 17:00 y 20:00 hrs.

La mayor concentración de accidentes de tránsito se presenta en las principales vías estructurantes del Gran Concepción, destacando las rutas 160, 150, 154 y avenidas Costanera y Pedro de Valdivia.

07 **ESTUDIO “PERSONAS MAYORES EN EL GRAN CONCEPCIÓN”**

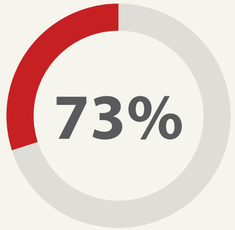
Análisis del nivel de preparación de las comunas del Gran Concepción ante el **aumento e importancia de personas mayores**, identificando a su vez oportunidades de mejora para construir ciudades más inclusivas con este segmento que en el caso de la región al año 2035 representará el 21% de la población.



En 2024 cuatro comunas presentan un porcentaje mayor de personas mayores en relación al promedio regional del 15%: **Tomé (18%), Lota, Hualpén y Concepción (16%)**.

x2

Coronel, Hualqui y San Pedro de la Paz duplicarán la cantidad en el periodo entre 2017 y 2035.



de las personas mayores del Gran Concepción se localizan en zonas vulnerables: **Concepción, Hualpén y Talcahuano** en conjunto presentan el 50%.

90% de las personas mayores se encuentra a más de 15 minutos de distancia de una **estación del Biotren**.

El 80% se localiza a menos de 8 minutos de distancia (400 metros) de un **paradero de transporte público**.

66% de las personas mayores se encuentran a más de 15 minutos de distancia de un **centro de atención primaria de salud**.

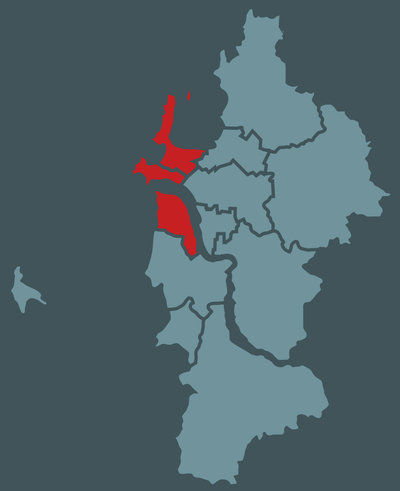
86% no encuentran un **parque urbano** a menos de 15 minutos de distancia y el 59% se localiza a más de 30 minutos de distancia.

94% se localiza a más de 15 minutos caminando de un **teatro o cine**.

08 ESTUDIO “IMPACTO DEL CAMBIO CLIMÁTICO EN EL BORDE COSTERO DEL GRAN CONCEPCIÓN”.

Siendo Chile es **uno de los países más vulnerables ante el cambio climático**, el diagnóstico abordó el impacto del aumento del nivel del mar producto del incremento de temperaturas en escenarios de 1° y 2°C.

Todas las comunas costeras del área metropolitana del Gran Concepción experimentarán una **alteración de su borde costero impactando en los ecosistemas locales y asentamientos**.



Las comunas con presencia de humedales como **Talcahuano, Hualpén y San Pedro de la Paz** experimentarán una mayor área de afectación, ya que estas zonas son significativos reservorios de agua.

Talcahuano es la comuna que presenta una mayor afectación, con un **44% de sus áreas pobladas urbanas** y entre el 20% y 55% del total de la población. Además, el **39% de los establecimientos de educación parvularia y el 48% escolar** se encuentran en estas zonas.

x5

Destaca la afectación de **cinco estaciones del Biotren y casi 14 km** de **sus vías**, además de 33 km de rutas principales y el aeropuerto Carriel Sur.

+80 establecimientos de parvularia y 62 de escolar se verán damnificados.

8 compañías de bomberos, el Hospital de Tomé y el Hospital Las Higueras de Talcahuano y 10 centros de atención primaria.

CONSULTAS

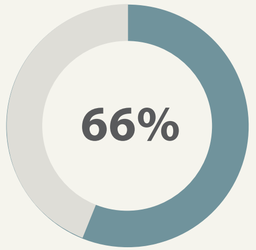
La participación ciudadana y de distintos actores de los territorios es uno de los pilares para el activo involucramiento de los ciudadanos en la planificación y toma de decisiones urbanas, razón por la cual en nuestros proyectos es clave **conocer sus preferencias y visiones** a través de consultas y encuestas.

01 **CIUDADES Y COMUNIDADES RESILIENTES A INCENDIOS** 49
02 **CIUDAD Y CALIDAD DE VIDA O´HIGGINS** 50
03 **PUERTOS Y CALIDAD DE VIDA TALCAHUANO** 51

01 **CONSULTA “CIUDADES Y COMUNIDADES RESILIENTES A INCENDIOS”**

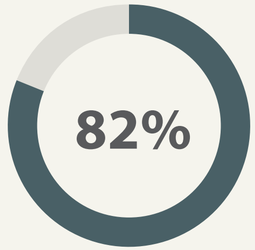
En el marco de la conferencia “Lecciones del megaincendio: Avances y tareas pendientes”, organizada por la Cámara Chilena de la Construcción Valparaíso, Corporación Ciudades presentó los resultados de la consulta ciudadana “Ciudades y comunidades resilientes a incendios”, que se realizó entre octubre y noviembre del año 2024.

La medición contó con la participación de 714 residentes de la Región de Valparaíso y ofreció un **diagnóstico del nivel de preparación ciudadano** para enfrentar emergencias de incendios y oportunidades de mejora.



El 66% de los encuestados considera que una **planificación urbana eficiente** es fundamental para prevenir la propagación de incendios y reducir sus impactos.

Un 89% de los participantes afirma **no haber recibido apoyo o información** suficiente de organismos públicos para prepararse frente a una emergencia de incendios.



El 82% señala **no reconocer a algún líder vecinal encargado** de guiar a la comunidad ante la ocurrencia de incendios.

Solo un tercio de los encuestados dice **sentirse preparado para reaccionar** de manera adecuada ante un incendio.

Entre las principales acciones para una mejor preparación frente a incendios, un 24% dice haber realizado **desmalezado o poda de árboles /arbustos**, el 23% **buscado mayor información** sobre planes de emergencia o evacuación y un 15% **mantención de sistemas de calefacción o cocina.**

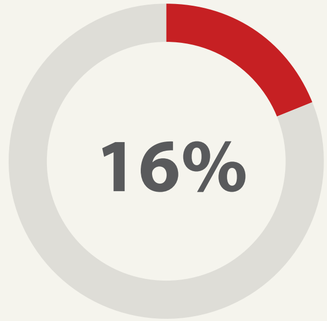
02 **CONSULTA “CIUDAD Y CALIDAD DE VIDA O´HIGGINS”**

Durante enero y febrero del año 2024 consultamos a la ciudadanía y actores públicos de las comunas de la Región de O´Higgins, respecto de su **percepción sobre el desarrollo urbano, principales desafíos** y así también lo que **esperan sea considerado** para **avanzar en un mayor bienestar territorial**.

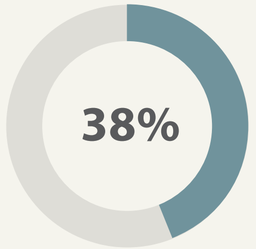
DE LAS PERSONAS CONSULTADAS DICE **NO PERCIBIR QUE SE ESTÉN REALIZANDO PROYECTOS** DE DESARROLLO URBANO EN SU COMUNA.

+70% de los participantes señaló que los proyectos en las áreas de **medioambiente** (46%) y **movilidad** (29%) son los que se deberían potenciar en la región.

En Rancagua, el 57% de participantes optó por iniciativas **medioambientales**, mientras la **movilidad** fue mencionada por el 20% de los consultados.



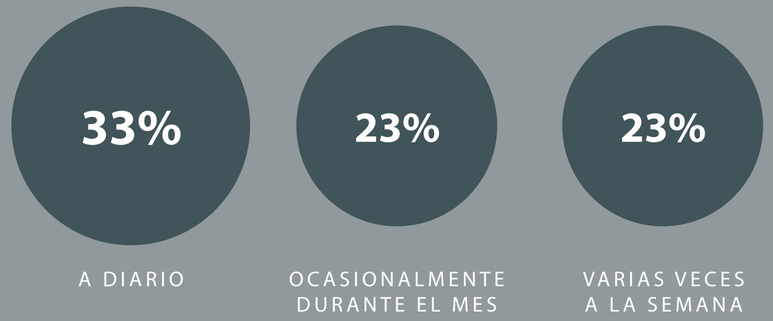
Un 16% eligió opciones que apuntan a **mejoras en equipamiento** (bibliotecas, centros comunitarios, plazas, teatros, comercio, etc), mientras que un 9% mencionó como más relevantes avances en **vivienda**.



38% de los participantes de la consulta mencionó a Rancagua como la comuna que **requería una mayor inversión para su desarrollo urbano**, seguida por Machalí (11%) y San Fernando (8,7%).

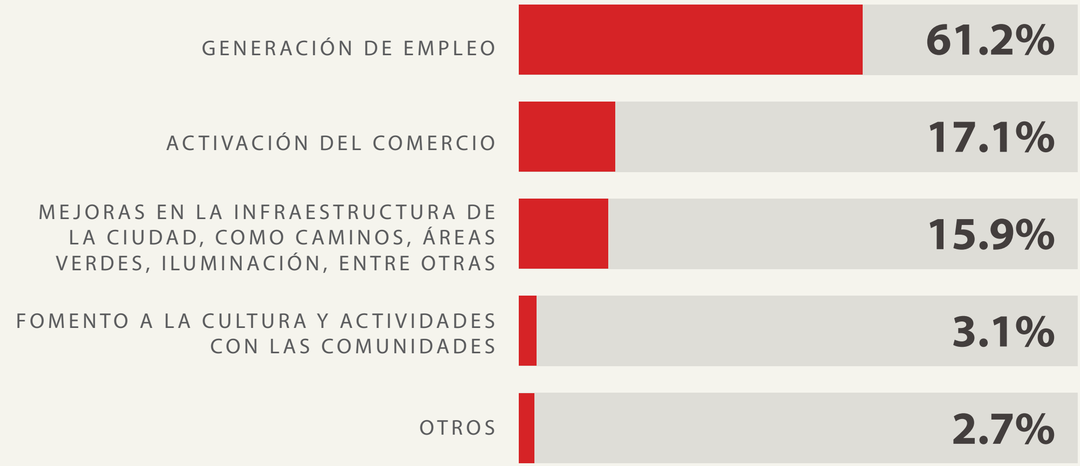
03 **CONSULTA “PUERTOS Y CALIDAD DE VIDA TALCAHUANO”**

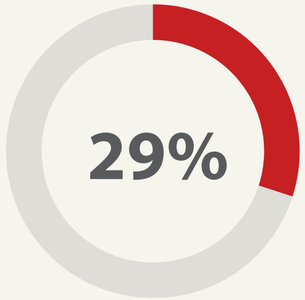
La medición realizada durante agosto de 2024 buscó **conocer la percepción y preferencias** de los habitantes del Gran Concepción sobre los puertos de Talcahuano.



33% de los consultados señala **visitar a diario** las áreas cercanas a los puertos de la región, mientras el 23% **ocasionalmente** durante el mes y un 23% **varias veces a la semana**.

En relación a los aspectos positivos del aporte de los puertos a la región, el 61% considera que el principal es la **generación de empleo**, un 17% su impacto en la **activación del comercio** y el16% mejoras en la **infraestructura de la ciudad** como caminos, áreas verdes, iluminación, entre otras.





La **congestión vehicular** (29%) y la **falta de integración de espacios públicos cercanos a los puertos** (29%) son los principales aspectos que deben mejorar en la ciudad según los consultados.

PLATAFORMA INVERSIÓN EN CIUDADES

En 2024 se lanzó en la Región de O´Higgins la inédita plataforma "Inversión en Ciudades" que busca **poner a disposición pública la situación de las inversiones públicas en las ciudades de Chile** y orientar así el gasto para aumentar su impacto en el bienestar de la ciudadanía y especialmente en aquellas zonas de la ciudad que requieren de mayores servicios y equipamientos urbanos.

Para la construcción de la primera herramienta fueron considerados los datos e información disponible en las **33 comunas de la Región del Libertador General Bernardo O'Higgins**, pudiendo apreciarse aquí los proyectos e inversión pública destinada a iniciativas de medioambiente, movilidad y equipamiento.

Un hito para Corporación Corporación Ciudades y su trabajo con la Cámara Chilena de la Construcción, que a raíz de su impacto elaboran la réplica de la plataforma "Inversión en Ciudades" **en todas las regiones del país.**

COMUNICACIONES: APORTAR AL DEBATE SOBRE OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS URBANOS

Como parte de las estrategias para incidir en colocar temáticas urbanas en la retina de la ciudadanía e incidir en la toma de decisiones que apunten a un mayor bienestar territorial enfrentando las diversas problemáticas y desafíos de los centros urbanos, durante el año 2024 Corporación Ciudades consolidó su presencia en espacios de difusión.

A través de vocerías, columnas de opinión y entrega de estudios relacionados al urbanismo, la institución tuvo un periodo marcado por presencia en prensa escrita, televisión, radio y redes sociales.

APARICIONES EN PRENSA

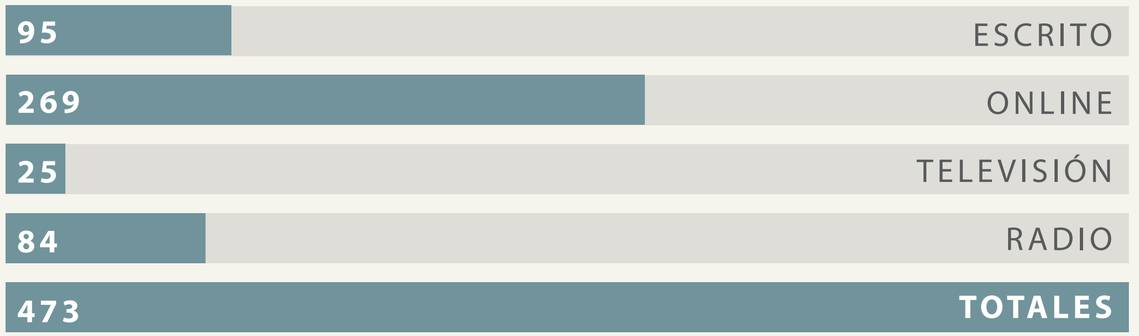
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
TOTALES	161	151	163	353	323	473
Escrita	47	40	34	98	71	95
Televisión	18	4	5	26	18	25
Online	80	82	85	149	143	269
Radio	16	25	39	80	91	84

TOTAL DE PUBLICACIONES CORPORACÓN CIUDADES 2023

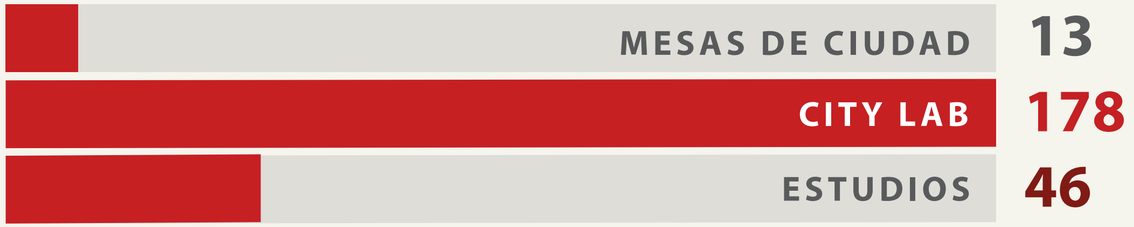
Incluye City Lab Biobío

GESTIONES POR TIPO DE MEDIO CORPORACÓN CIUDADES 2024

Incluye City Lab Biobío



GESTIONES PRINCIPALES TEMAS CORPORACÓN CIUDADES 2024



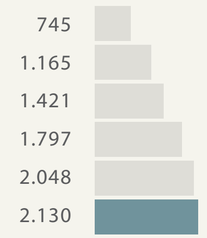
REDES SOCIALES

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Instagram	396	1.660	2.002	3.631	4.903	6.720
Twitter	745	1.165	1.421	1.797	2.048	2.130
Facebook	94	413	512	759	795	825
LinkedIn	0	0	103	1.908	3.362	5.833

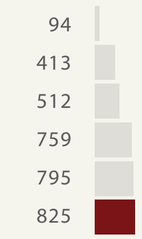
6.720
SEGUIDORES

5.833
SEGUIDORES

2.130
SEGUIDORES



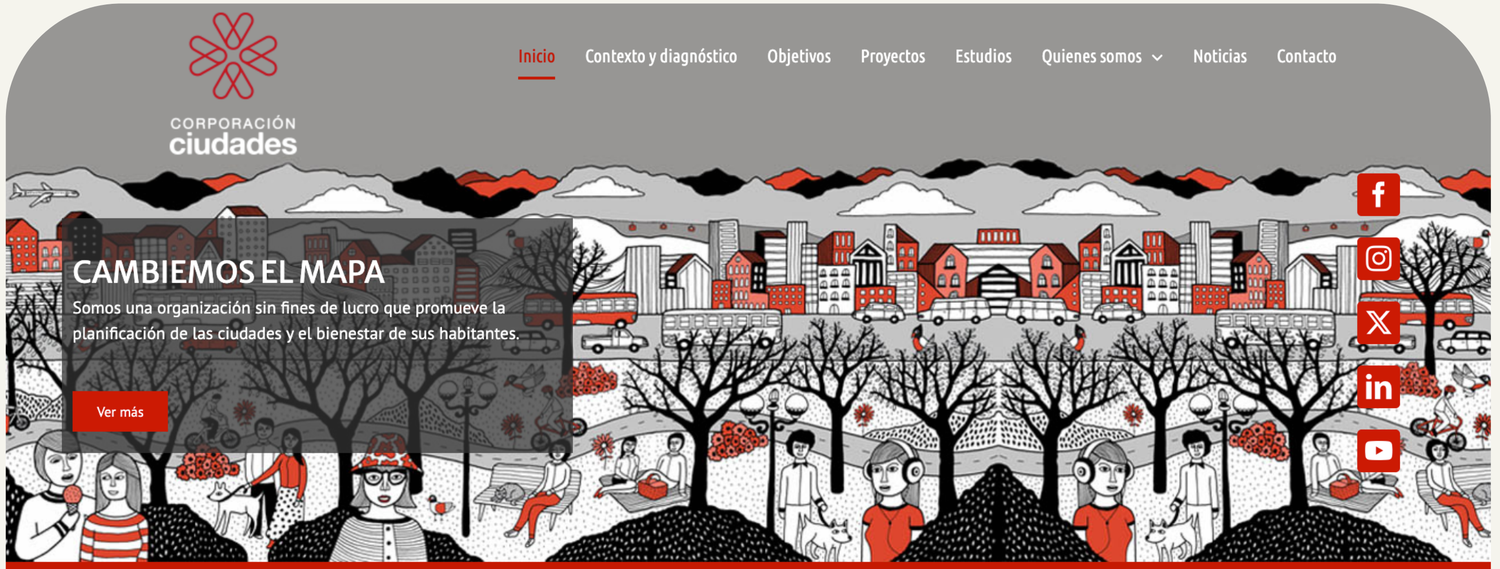
825
SEGUIDORES



SITIO WEB

67

NOTAS PUBLICADAS



NOTICIAS

Columna de urbanismo en Tele13 Radio: Tecnología para una mejor movilidad

Con la incorporación de Santiago a Green Light, la ciudad se suma a otras ciudades como Río de Janeiro, Manchester y Hamburgo.

Corporación Ciudades participa en primer encuentro regional de concesiones de Aysén

En el espacio "Alianzas que construyen", el Director Ejecutivo expuso un diagnóstico territorial de la región.

Nueva columna en Tele13 Radio: Proyecto para reducir tramitación de Planes Reguladores Comunales

Además, la iniciativa legislativa propone el aumento de los instrumentos de gestión urbana para acelerar procesos de regeneración o reconversión urbana.

MÁS NOTICIAS

PROGRAMA DOBLE CLICK
TELE13 RADIO

Desde el año 2022 Corporación Ciudades participa como **columnista permanente** en el programa Doble Click de Tele13 Radio, espacio que ha permitido aportar a la discusión de temáticas urbanas y también proponer respuestas y soluciones a los diversos desafíos y problemáticas que enfrentan nuestras ciudades.

SEMINARIOS Y ENCUENTROS: ESPACIOS PARA LA REFLEXIÓN URBANA

01 **ENCUENTRO INNOVANDO EN LAS FORMAS: HACER CIUDAD** 59

02 **ENCUENTRO INVERSIÓN EN CIUDADES** 50

03 **CHARLA IGNACIO IRARRÁZAVAL: LAS GRANDES CIUDADES: REFLEJO Y CATALIZADOR DE LOS DESAFÍOS SOCIALES** 61

04 **ENCUENTRO AVANCES Y DESAFÍOS IQUIQUE-ALTO HOSPICIO: LA CIUDAD QUE QUEREMOS** 62

01 ENCUENTRO INNOVANDO EN LAS FORMAS: HACER CIUDAD

Organizada por la Asociación de Oficinas de Arquitectos y Corporación Ciudades, la actividad tuvo como objetivo identificar iniciativas, presentar casos de éxito de impacto territorial y poner en valor el rol de las organizaciones que están innovando en las formas de gestionar y diseñar la ciudad. Se enmarca además en un convenio suscrito por ambas organizaciones, que busca promover instancias de colaboración, metodologías y proyectos conjuntos para impulsar desarrollos locales.

02 ENCUENTRO INVERSIÓN EN CIUDADES

Organizado por Corporación Ciudades y la Cámara Chilena de la Construcción de O'Higgins, en el encuentro fue lanzada la plataforma interactiva "Inversión en Ciudades" que permite observar los 242 proyectos catastrados en las 33 comunas de la región para orientar las decisiones urbanas. La actividad contó con la participación de las máximas autoridades del Gobierno Regional de O´Higgins y del Consejo Nacional de Desarrollo Territorial.

03 CHARLA IGNACIO IRARRÁZAVAL: LAS GRANDES CIUDADES: REFLEJO Y CATALIZADOR DE LOS DESAFÍOS SOCIALES

Realizada en Espacio 1179 de Fundación Mustakis, en la actividad el director del Centro de Políticas Públicas de la Pontificia Universidad Católica de Chile y consejero de Corporación Ciudades presentó algunos resultados y reflexiones de la Encuesta Bicentenario para generar un espacio de reflexión entre los asistentes en relación a nuestras ciudades y comunas, las diferentes sensaciones de sus habitantes y también de los desafíos para el desarrollo y crecimiento de los centros urbanos.

04 ENCUENTRO AVANCES Y DESAFÍOS IQUIQUE-ALTO HOSPICIO: LA CIUDAD QUE QUEREMOS

Como parte de las acciones de incidencia en el marco del inédito de Acuerdo de Ciudad, Corporación Ciudades organizó esta actividad en colaboración con la Cámara Chilena de la Construcción de Tarapacá organizaron y Zona Franca de Iquique. En la oportunidad fue presentado el estudio "Gestión de residuos y su impacto en el territorio" para posteriormente desarrollarse el conversatorio "Los desafíos de sostenibilidad en la ciudad".

AGENDA Y EVENTOS URBANOS

SEMINARIO GESTIÓN URBANA DESDE EL GOBIERNO LOCAL: EL CASO DE RENCA

CONVERSATORIO DERECHO A LA CIUDAD Y MEDIOAMBIENTE

SEMINARIO INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTE PARA LA REGIÓN DEL BIOBÍO

CONFERENCIA INTERNACIONAL DE CIUDAD 2024

ENCUENTRO FAO CHILE CIUDADES VERDES Y SISTEMAS ALIMENTARIOS URBANOS

PRIMER CONGRESO HÁBITAT Y SALUD DE LA UNIVERSIDAD DE LOS ANDES

CONFERENCIA GRAN VALPARAÍSO EN LLAMAS: ¿CÓMO ENFRENTAREMOS EL PRÓXIMO MEGAINCENDIO?

DIÁLOGOS URBANOS

EXPO EDIFICA, NEUQUÉN

CONVERSATORIO CIUDADES SOSTENIBLES: CONVERSEMOS NUESTRA CIUDAD

SUMMIT MIT CITY SCIENCE ANDORRA

CHILEMASS INNOVATION DAY

CONGRESO CHILENO DE MEDICINA DEL TRABAJO: DESAFÍOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO PARA LA SALUD EN EL TRABAJO

CONFERENCIA LECCIONES DEL MEGAINCENDIO: AVANCES Y TAREAS PENDIENTES

ALIANZAS

Ante los desafíos urbanos y problemáticas que enfrentan las ciudades, es fundamental la **vinculación** con diversos actores, instituciones y organizaciones de la sociedad civil, a fin de aportar con soluciones innovadoras que tengan como eje el bienestar territorial y calidad de vida de los habitantes de las ciudades.

INDICADORES DE GESTIÓN

ACTIVACIÓN DE REDES
Nº de entidades vinculadas

57

PARTICIPACIÓN CIUDADANA
Nº de participantes

5.279

APARICIONES EN MEDIOS
Nº de apariciones en prensa

473

INFLUENCIA EN REDES SOCIALES
Nº de publicaciones en redes

1.321

VALORACIÓN EN MEDIOS (M$)
Valorización aproximada de publicaciones (VAP)

1.322

FINANCIAMIENTO COMPLEMENTARIO DE SOCIOS (M$)
Recursos complementarios provenientes de alguno de los socios

61

FINANCIAMIENTO EXTERNO (M$)
Recursos públicos o privados

94

POTENCIAL DE INICIATIVAS
Nº de iniciativas potenciales a desarrollarse

148

REDES TERRITORIALES
Nº de comunas nuevas en donde se está realizando iniciativas.

9

GASTOS EN INICIATIVAS (UF$)

Acuerdos territoriales
RENCA CIUDAD 2050

309

Acuerdos territoriales
DISTRITO DE INNOVACIÓN SOCIAL PARA LA NIÑEZ, RECOLETA

553

Acuerdos territoriales
CENTRO EMPRENDEDOR CERRO NAVIA

275

Proyectos de continuidad
COYHAIQUE: LA CIUDAD QUE QUEREMOS

679

Proyectos de continuidad
PUNTA ARENAS: LA CIUDAD QUE QUEREMOS

18

Proyectos de continuidad
IQUIQUE-ALTO HOSPICIO: LA CIUDAD QUE QUEREMOS

648

Alianzas temáticas
BARRIOS POR EL CLIMA

928

Alianzas temáticas
SANTIAGO SIN PRISA

395

Incidencia
CITY LAB BIOBÍO

2.139

Incidencia
PLATAFORMA INVERSIÓN EN CIUDADES

1.468

ESTUDIOS / EFEMÉRIDES

65

PROGRAMAS DE RADIO

434

NOTA: Valores incluyen todo tipo de gasto (sueldos, compras, asesorías,etc).

BALANCE 2024

01 **BALANCE CLASIFICADO** 69

02 **ESTADO DE RESULTADO** 70

03 **BALANCE DETALLE** 71

01 BALANCE CLASIFICADO

CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS

ACTIVO	2024 Diciembre	2023 Diciembre
ACTIVO CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes al efectivo	997,115	1,476,348
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	4,322	-
Otros activos financieros, no corrientes	61,242	33,502
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	**1,062,679**	**1,509,850**
ACTIVO NO CORRIENTES		
Otros activos financieros, no corrientes	245,928	245,448
Propiedades, planta y equipo	3,149	2,173
TOTAL ACTIVO FIJO	**249,077**	**247,621**
TOTAL ACTIVOS	**1,311,756**	**1,757,471**

PASIVO Y PATRIMONIO	2024 Diciembre	2023 Diciembre
PASIVO CORRIENTES		
Cuentas por pagar con entidades relacionadas	245,448	256,457
Beneficio a los empleados	29,621	15,763
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	880,749	1,231,080
TOTAL PASIVO CIRCULANTE	**1,155,818**	**1,503,300**
PATRIMONIO		
Capital suscrito y pagado	1,691,010	1,308,478
Resultado acumulados	(1,054,306)	(550,953)
Resultado del ejercicio	(480,766)	(503,353)
TOTAL PATRIMONIO	**155,938**	**254,172**
TOTAL PASIVOS	**1,311,756**	**1,757,472**

02 ESTADO DE RESULTADO

CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS

	2023	2022
Ingresos de actividades ordinarias	46,423	324,850
Costos de ventas	(492,662)	(769,029)
UTILIDAD BRUTA	**(446,239)**	**(444,179)**
Gastos de administración	(52,550)	(80,690)
Ingresos financieros	15,370	27,840
Costo financiero	(2,266)	(1,605)
Resultado por unidades de reajuste	4,919	(1,470)
UTILIDAD O PERDIDA ANTES DE IMPUESTOS	**(480,766)**	**(500,104)**
Impuesto a la renta	-	(3,249)
UTILIDAD O PERDIDA DESPUES DE IMPUESTOS	**(480,766)**	**(503,353)**

03 BALANCE DETALLE

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia	Saldo
110103002	BANCO SCOTIABANK	1,535,014,977	1,491,090,888	43,924,089	0	43,924,089	0	0	0	43,924,089
110103003	BANCO SCOTIBANK CITYLAB	1,256,279,908	499,877,186	756,402,722	0	756,402,722	0	0	0	756,402,722
110104002	FONDOS MUTUOS	661,788,052	465,000,000	196,788,052	0	196,788,052	0	0	0	196,788,052
110104003	FONDO MUTUO MIT	28,239,184	28,239,184	0	0	0	0	0	0	-
110301001	BOLETAS DE GARANTIA EMITIDAS	491,857,154	245,928,693	245,928,461	0	245,928,461	0	0	0	245,928,461
110401001	CLIENTES NACIONALES	65,681,088	65,681,088	0	0	0	0	0	0	-
110403001	ANTICIPOS A PROVEEDORES	29,261,800	26,263,140	2,998,660	0	2,998,660	0	0	0	2,998,660
110403004	FACTURAS EN TRANSITO (FACTURAS PROVEEDORES)	5,216,937	5,097,809	119,128	0	119,128	0	0	0	119,128
110701001	IVA CREDITO FISCAL	37,122,841	32,801,334	4,321,507	0	4,321,507	0	0	0	4,321,507
110701002	REMANENTE IVA CREDITO FISCAL	576,754,911	518,630,894	58,124,017	0	58,124,017	0	0	0	58,124,017
121002002	EQUIPOS	4,503,335	0	4,503,335	0	4,503,335	0	0	0	4,503,335
121005001	MUEBLES Y UTILES	310,681	0	310,681	0	310,681	0	0	0	310,681
121007003	DEPRECIACION ACUMULADA EQUIPOS COMPUTACIONALES	0	1,478,648	0	1,478,648	0	1,478,648	0	0	- 1,478,648
121007005	DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES Y UTILES	0	185,807	0	185,807	0	185,807	0	0	- 185,807
210201001	PROVEEDORES NACIONALES	413,782,165	441,273,322	0	27,491,157	0	27,491,157	0	0	- 27,491,157
210201003	CUENTAS POR PAGAR GOBIERNO REGIONAL	0	1,197,439,387	0	1,197,439,387	0	1,197,439,387	0	0	- 1,197,439,387
210202002	FACTURAS EN TRANSITO (COMPLEMENTARIA)	5,115,760	5,397,600	0	281,840	0	281,840	0	0	- 281,840
210203001	REMUNERACIONES POR PAGAR	539,786,330	540,001,482	0	215,152	0	215,152	0	0	- 215,152
210203002	HONORARIOS POR PAGAR	13,834,701	14,017,401	0	182,700	0	182,700	0	0	- 182,700
210203003	FINIQUITOS POR PAGAR	6,015,756	6,015,756	0	0	0	0	0	0	-
210301002	CUENTAS POR PAGAR ENTIDADES RELACIONADAS	256,457,350	501,904,950	0	245,447,600	0	245,447,600	0	0	- 245,447,600
210401001	PROVISION DE VACACIONES	252,879,947	282,501,128	0	29,621,181	0	29,621,181	0	0	- 29,621,181
210401003	PROVISIONES VARIAS	10,887,559	14,816,328	0	3,928,769	0	3,928,769	0	0	- 3,928,769
210501001	RETENCION DE SEGUNDA CATEGORIA	4,027,193	4,034,068	0	6,875	0	6,875	0	0	- 6,875

BALANCE DETALLE

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia	Saldo
210501002	IMPUESTO UNICO	53,212,287	56,070,593	0	2,858,306	0	2,858,306	0	0	- 2,858,306
210501003	IVA DEBITO FISCAL	8,330,536	10,326,334	0	1,995,798	0	1,995,798	0	0	- 1,995,798
210501004	IMPUESTO RENTA PRIMERA CATEGORIA	268,623	268,623	0	0	0	0	0	0	-
210501005	RETENCIÓN ADICIONAL 3% TRABAJADOR	16,198	16,198	0	0	0	0	0	0	-
210501007	RETENCIÓN DE SEGUNDA CATEGORÍA 3% ADICIONAL	144,000	144,000	0	0	0	0	0	0	-
210501008	IMPUESTOS POR PAGAR	29,805,548	29,805,548	0	0	0	0	0	0	-
210601001	AFP POR PAGAR	58,464,225	63,825,942	0	5,361,717	0	5,361,717	0	0	- 5,361,717
210601002	INP POR PAGAR	12,642,573	13,999,907	0	1,357,334	0	1,357,334	0	0	- 1,357,334
210601003	ISAPRES POR PAGAR	20,395,734	22,130,310	0	1,734,576	0	1,734,576	0	0	- 1,734,576
210601004	MUTUAL POR PAGAR	7,832,010	8,226,446	0	394,436	0	394,436	0	0	- 394,436
210601008	OTRAS RETENCIONES AL TRABAJADOR	17,020,911	19,010,180	0	1,989,269	0	1,989,269	0	0	- 1,989,269
310101001	CAPITAL EMITIDO O PAGADO	0	1,669,482,729	0	1,669,482,729	0	1,669,482,729	0	0	- 1,669,482,729
310104001	REVALORIZACION CAPITAL PROPIO	0	21,526,566	0	21,526,566	0	21,526,566	0	0	- 21,526,566
310201002	PERDIDAS ACUMULADAS (MENOS)	267,342,588	0	267,342,588	0	267,342,588	0	0	0	267,342,588
310401001	GANANCIAS (PERDIDAS) DEL EJERCICIO	786,962,361	0	786,962,361	0	786,962,361	0	0	0	786,962,361
410101002	INGRESOS POR APORTE CUOTA EXTRAORDINARIO	849,381,560	849,381,560	0	0	0	0	0	0	-
410201001	OTROS INGRESOS	10,084,034	56,506,631	0	46,422,597	0	0	0	46,422,597	- 46,422,597
510101001	SERVICIOS PROFESIONALES (COSTOS POR PROYECTO)	92,955,118	4,225,154	88,729,964	0	0	0	88,729,964	0	88,729,964
510101002	ESTUDIOS (COSTOS POR PROYECTO)	900,000	0	900,000	0	0	0	900,000	0	900,000
510101003	ASESORIAS (COSTOS POR PROYECTO)	52,263,654	13,661,823	38,601,831	0	0	0	38,601,831	0	38,601,831
510101004	PASAJE AEREO NACIONAL E INTERNACIONAL (COSTOS POR PROYECTO)	60,797,056	4,029,477	56,767,579	0	0	0	56,767,579	0	56,767,579
510101005	HOTEL NACIONAL E INTERNACIONAL (COSTOS POR PROYECTO)	2,981,209	99,060	2,882,149	0	0	0	2,882,149	0	2,882,149
510101007	MOVILIZACION (COSTOS POR PROYECTO)	8,210,086	84,811	8,125,275	0	0	0	8,125,275	0	8,125,275
510101010	MANTENCION Y REPARCIONES (COSTOS POR PROYECTO)	24,798,512	32,990	24,765,522	0	0	0	24,765,522	0	24,765,522

BALANCE DETALLE

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia	Saldo
510101011	TRASLADOS (COSTOS POR PROYECTO)	157,518	0	157,518	0	0	0	**157,518**	0	157,518
510101012	CATERING (COSTOS POR PROYECTOS)	13,700,482	0	13,700,482	0	0	0	**13,700,482**	0	13,700,482
510101013	GASTOS VARIOS (COSTOS POR PROYECTOS)	21,605,885	692,710	20,913,175	0	0	0	**20,913,175**	0	20,913,175
510101014	HABILITACIÓN DE OFICINA (COSTOS POR PROYECTOS)	4,761,170	0	4,761,170	0	0	0	**4,761,170**	0	4,761,170
510101015	DESPACHO DE CORRESPONDENCIA	152,594	103,500	49,094	0	0	0	**49,094**	0	49,094
510102001	SUELDOS BASE	569,338,094	16,074,847	553,263,247	0	0	0	**553,263,247**	0	553,263,247
510102006	APORTE MUTUAL	7,100,376	13,767	7,086,609	0	0	0	**7,086,609**	0	7,086,609
510102007	OTROS REMUNERACIONES	678	12,875	0	12,197	0	0	**0**	12,197	- 12,197
510102008	SEGUROS	20,220,571	74,163	20,146,408	0	0	0	**20,146,408**	0	20,146,408
510102009	INDEMNIZACIONES DE SALIDA	4,053,036	1,599,527	2,453,509	0	0	0	**2,453,509**	0	2,453,509
510102010	PROVISION DE VACACIONES	266,738,188	252,879,947	13,858,241	0	0	0	**13,858,241**	0	13,858,241
610102001	SERVICIOS PROFESIONALES (ADMINISTRACION)	31,914,794	10,887,559	21,027,235	0	0	0	**21,027,235**	0	21,027,235
610102002	PASAJES (ADMINISTRACION)	614,848	0	614,848	0	0	0	**614,848**	0	614,848
610102005	MOVILIZACIÓN (ADMINISTRACIÓN)	21,520	0	21,520	0	0	0	**21,520**	0	21,520
610102006	TRASLADOS PROYECTOS (ADMINISTRACIÓN)	94,542	0	94,542	0	0	0	94,542	0	94,542
610201001	SERVICIO TELEFONIA Y TELECOMUNICACION	2,188,458	290,152	1,898,306	0	0	0	1,898,306	0	1,898,306
610201002	DESPACHO DE CORRESPONDENCIA	39,324	0	39,324	0	0	0	39,324	0	39,324
610201003	MOVILIZACION OFICINA	2,966,440	421,910	2,544,530	0	0	0	2,544,530	0	2,544,530
610201005	GASTOS POR SISTEMAS INFORMATICOS	5,802,447	0	5,802,447	0	0	0	5,802,447	0	5,802,447
610201006	MATERIALES DE OFICINA	835,708	0	835,708	0	0	0	835,708	0	835,708
610201007	GASTOS COMUNES EDIFICIO	3,619,921	821,434	2,798,487	0	0	0	2,798,487	0	2,798,487
610201008	ARRIENDO DE OFICINAS	7,477,547	2,083,135	5,394,412	0	0	0	5,394,412	0	5,394,412
610201009	CONTRIBUCIONES Y PATENTE	105,132	0	105,132	0	0	0	105,132	0	105,132
610201010	SEGUROS GENERALES	1,156,877	0	1,156,877	0	0	0	1,156,877	0	1,156,877

BALANCE DETALLE

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia	Saldo
610201012	CATERING (ALMUERZOS, CAFES Y OTROS)	14,690	0	14,690	0	0	0	14,690	0	14,690
610201013	GASTOS NOTARIALES	71,000	4,000	67,000	0	0	0	67,000	0	67,000
610201015	GASTOS VARIOS	29,393,958	19,872,941	9,521,017	0	0	0	9,521,017	0	9,521,017
610201016	ARRIENDO DE ESTACIONAMIENTO	187,964	0	187,964	0	0	0	187,964	0	187,964
610204003	DEPRECIACION EQUIPOS	397,499	0	397,499	0	0	0	397,499	0	397,499
610204004	DEPRECIACION MUEBLES Y UTILES	28,824	0	28,824	0	0	0	28,824	0	28,824
710301001	INTERESES POR COLOCACIONES	0	15,370,196	0	15,370,196	0	0	0	15,370,196	- 15,370,196
810101001	GASTOS BANCARIOS	4,230,406	1,964,258	2,266,148	0	0	0	2,266,148	0	2,266,148
810101002	INTERESES, MULTAS Y REAJUSTES	2,711,351	7,630,398	0	4,919,047	0	0	0	4,919,047	- 4,919,047
820102001	Cuentas Transitorias	2,813,098,564	2,813,098,564	0	0	0	0	0	0	-
	Sub-Totales	12,374,426,858	12,374,426,858	3,279,703,884	3,279,703,884	2,367,725,601	3,212,979,847	911,978,283	66,724,037	
	Utilidad/Perdida					845,254,246			845,254,246	
	Total General	12,374,426,858	12,374,426,858	3,279,703,884	3,279,703,884	3,212,979,847	3,212,979,847	911,978,283	911,978,283	

CORPORACIÓN
ciudades