

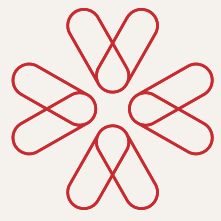


CORPORACIÓN
ciudades

MEMORIA Y BALANCE

2025





1. INTRODUCCIÓN

2025 consolidó a Corporación Ciudades como una institución clave en el ecosistema urbano del país. Desde la articulación público-privada, la participación ciudadana, hasta el desarrollo de herramientas digitales innovadoras, la organización impulsó con fuerza y ante múltiples actores la necesidad de generar una visión de largo plazo para los territorios, promoviendo proyectos habilitantes de una mejor calidad de vida de sus habitantes.

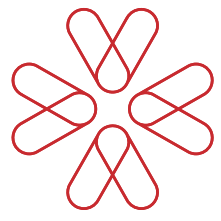
Una de las apuestas relevantes fue la Plataforma Inversión en Ciudades, lanzada en las principales ciudades del país frente a autoridades, academia, gremios y diversas organizaciones representativas

de la comunidad, ante quienes se puso a disposición una herramienta gratuita y fácilmente utilizable para ayudarlos a orientar decisiones. También jugamos roles importantes en el nacimiento de la plataforma Renca Ciudad 2050, en los avances del Distrito de Emprendimiento Comunitario en Cerro Navia y del Distrito de Innovación para la Infancia en Recoleta, que significaron un trabajo de articulación con comunidades y fundaciones como Mustakis y Fibra.

En una época en que el calentamiento global nos afecta a todos, en 2025 participamos en la ejecución de los primeros refugios climáticos en el Gran Santiago, y, en lo que se convirtió en un hito mundial por la talla de sus asistentes, estuvimos en el encuentro mundial de investigadores del MIT organizado por el City Lab Biobío.

2025 fue entonces un año orientado a la acción, la colaboración, la incidencia y la generación de conocimiento para la toma de decisiones, siempre con el espíritu de promover mejores ciudades para todos sus habitantes .





PATRICIO DONOSO

Presidente del Directorio
Corporación Ciudades

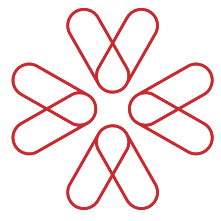
Nueve de cada diez personas viven en las ciudades del país. La forma en que las planificamos impacta en la calidad de vida de millones de personas, especialmente de aquellas que habitan en sectores más vulnerables, que suelen vivir más alejadas de servicios, áreas verdes e infraestructuras de calidad.

Por ello, dónde y con qué invertimos en los barrios, a qué proyectos se les da prioridad y a cuáles no, son decisiones cruciales de la gobernanza de la ciudad. Durante 2025 volvimos a constatar que los desafíos urbanos como la desigualdad territorial, déficit de infraestructura, vulnerabilidad climática, inequidad y crecimiento de nuestras ciudades, no son problemas aislados, sino expresiones de un mismo desafío estructural: la falta de una mirada integrada y de largo plazo sobre nuestros centros urbanos.

Como Corporación Ciudades, asumimos con convicción el rol de articular al mundo público, privado y académico para transformar datos en decisiones, y decisiones con impacto real en los territorios. Detrás de cada dato, sabemos, hay personas y proyectos de vida, por lo que ordenar y disponibilizar esa información fue uno de los ejes estructurales de nuestra labor.

Creemos firmemente que una mejor ciudad se construye con evidencia, diálogo y acuerdos, pero sobre todo, con acción coordinada. Esta memoria da cuenta de aquello, de un año en que reforzamos nuestro compromiso con un desarrollo urbano más equitativo, sostenible y resiliente, convencidos de que las ciudades no son solo el escenario del crecimiento del país, sino la principal herramienta para avanzar hacia un Chile más justo.





MARTÍN ANDRADE

Director Ejecutivo
Corporación Ciudades

Acceso a vivienda y ciudad, recuperación de espacios públicos, movilidad y desigualdad territorial fueron algunos de los temas que se tomaron la agenda urbana 2025. Tópicos que comparten el denominador común de inequidades profundas dentro de una misma ciudad, y que transforman en acuciante la pregunta que siempre nos hacemos: ¿cómo ayudamos a cambiar este mapa?

Nuestras ciudades están tensionadas. Estos son los espacios donde también se expresan los grandes desafíos del país. Cambio climático, desigualdad social, la permanente búsqueda de acceso a mejores oportunidades, seguridad, movilidad y bienestar urbano confluyen hoy en nuestros barrios y comunas.

En 2025, desde Corporación Ciudades no solo buscamos permanentemente espacios para incidir o aportar miradas al debate, sino que también

profundizamos una agenda orientada a reducir brechas territoriales mediante planificación estratégica, análisis de datos y trabajo colaborativo. Pusimos el foco en visibilizar dónde se invierte, cómo se invierte y con qué impacto, convencidos de que no basta con crecer, sino que es indispensable hacerlo de mejor manera, así como también, a innovar adaptando nuestras metodologías de acuerdos de ciudad para generar acuerdos territoriales a escala de barrio de manera de fijar hojas de rutas de colaboración público-privada en un radio de acción más acotado pero con un sello específico según su vocación y necesidades.

Los desafíos que enfrenta Chile exigen nuevas formas de gobernanza urbana, capaces de anticiparse, coordinar actores y poner a las personas en el centro. Nuestro trabajo ha estado orientado a fortalecer capacidades locales, promover decisiones basadas en evidencia y aportar a políticas públicas que reconozcan la diversidad y complejidad de los territorios.

Esta memoria refleja un año de avances, aprendizajes y alianzas, pero también reafirma una convicción profunda: el futuro del país se juega, en gran medida, en la capacidad que tengamos en ponernos de acuerdo para hacer ciudad.





2.

CORPORACIÓN CIUDADES

Corporación Ciudades es una corporación de derecho privado sin fines de lucro, cuyos asociados son la Cámara Chilena de la Construcción, Fundación Techo y la Pontificia Universidad Católica de Chile.

01. **NOS MUEVE**
02. **LAS METAS**
03. **MÉTODO DE TRABAJO**
04. **TRABAJO EN EL TERRITORIO**
05. **GOBIERNO CORPORATIVO**



01. NOS MUEVE

A través de **MEDIR, DIALOGAR, ACORDAR y HACER**, buscamos promover la equidad y bienestar territorial, disminuir la segregación urbana e impulsar la planificación integrada del territorio con una mirada de largo plazo, para que juntos **#cambioselmapa** de la desigualdad.

02. LAS METAS

CORTO PLAZO

○ Ser referentes en la promoción de soluciones público-privadas a problemas urbanos.

MEDIANO PLAZO

○ Colaborar en reducir a la mitad la población que hoy vive en zonas críticas.

LARGO PLAZO

○ Posicionar a las ciudades de Chile como las de mejor nivel de bienestar territorial de Latinoamérica.



03. MÉTODO DE TRABAJO

A través de la promoción de instancias de diálogo y encuentro entre actores que componen los centros urbanos, queremos incidir en el desarrollo y transformación de las ciudades con el objeto de mejorar la calidad de vida de sus habitantes, por medio de la sistematización de una metodología que busca **medir, dialogar, acordar y hacer**.



04. TRABAJO EN EL TERRITORIO

A través de la promoción de instancias de diálogo y encuentro entre distintos actores que componen los centros urbanos, queremos incidir en el desarrollo y transformación de las ciudades con el objeto de mejorar la calidad de vida de sus habitantes, por medio de la sistematización de una metodología que busca **medir, dialogar, acordar y hacer**.



05. GOBIERNO CORPORATIVO

Directorio

La dirección, administración y representación de la Corporación, es ejercida por un Directorio compuesto por:



Patricio Donoso Tagle

Presidente



Héctor Díaz Cortés

Vicepresidente



Luis Eduardo Bresciani Lecannelier

Secretario



Benjamín Donoso De la Noi SJ

Tesorero



María Eliana Arntz Bustos

Directora



René Lardinois Medina

Asesor Legal

Consejo

El Consejo es una instancia transversal y colaborativa, conformada por actores sociales con distintas miradas y experiencias. Tiene por función asesorar al Directorio en la definición de lineamientos estratégicos que den cumplimiento a la misión y objetivos, además de hacer recomendaciones respecto a las iniciativas que emprenda la Corporación.



Ximena Abogabir Scott

Fundadora de la Fundación Casa de la Paz e integrante del Panel Externo de Revisión del Acceso a la Información del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).



Bernardo Echeverría Vial

Socio de Constructora Echeverría Izquierdo y consejero de la Cámara Chilena de la Construcción, donde es también presidente de la Comisión Ciudad y Territorio.



Claudio Muñoz Zúñiga

Presidente de Chapter Zero Chile, ex presidente de Aguas Andinas y de Fundación País Digital.



Rodrigo Guendelman Bacalu

Periodista. Fundador de @santiagoadicto.



Cristóbal Prado Lavín

Abogado, consejero nacional de la Cámara Chilena de la Construcción.



Catalina Littin Menz

Directora Ejecutiva de Fundación Superación de la Pobreza- Servicio País.



Pilar Giménez Celis

Directora del Centro de Estudios Territoriales de la Universidad de los Andes.



Ignacio Saffrio Palma

Director de Incidencia y Estudios de TECHO Chile.



Juana Nazal Bustos

Ex Directora del Servicio de Vivienda y Urbanización de la Región Metropolitana y actual Gerente Técnico en OHLA S.A.



Daniel Johnson Rodríguez

Director Ejecutivo de Fundación Paz Ciudadana.



Ignacio Eissmann Araya

Director de Incidencia y Estudios del Servicio Jesuita a Migrantes.



Slaven Razmilic Burgos

Director Ejecutivo de la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios.



Sebastián Bowen Carranza

Director Ejecutivo de Déficit Cero.



Ignacio Irarrázaval Llona

Director del Centro de Políticas Públicas de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Equipo Ejecutivo

El equipo de Corporación Ciudades está conformado por profesionales de distintas disciplinas y con diversas miradas que aportan al quehacer de la organización.

Martín Andrade Ruiz-Tagle

Director Ejecutivo

Fernando Pérez Barrientos

Director de Proyectos y Director Principal City Lab Biobío

Juan Eduardo García-Huidobro Torres

Director de Comunicaciones y Director de Comunicaciones City Lab Biobío

Álvaro Saavedra González

Encargado de Análisis Territorial

Leonardo Paz Montes

Encargado de Comunicación Digital

Trinidad Quito Bravo

Coordinadora de Proyectos

Valentina Mazuela Briceño

Coordinadora de Proyectos

Marcela Martínez Bascuñan

Directora de Estudios City Lab Biobío

Helen de la Fuente Contreras

Encargada Área SIG y Gestión de Datos City Lab Biobío

Diego Ramírez Vásquez

Encargado de Ciencia de Datos City Lab Biobío

Germán Fuentes Pavez

Encargado de Comunicaciones

Dhayana Albornoz Guerra

Encargada de Vinculación City Lab Biobío

Jordy Cárcamo Hernández

Profesional Sistemas Información Geográficos City Lab Biobío

Valeria Araya Gutiérrez

Analista Territorial City Lab Biobío

Nicolás Rojas Arévalo

Profesional Ciencia de Datos City Lab Biobío

Paula Méndez Vivallo

Diseñadora Gráfica City Lab Biobío

Javiera Hernández Ramírez

Profesional Administrativo y Financiero City Lab Biobío

Colaboradores

Paulina Álvarez Galaz, Ingeniera Comercial

Valentina Ibarra Bravo, Arquitecta

Cristina Reyes Abarca, Arquitecta

Macarena Pérez Cuevas, Geógrafa

Practicantes

Javiera Castro Irarrázabal

Andrea Labbé Acevedo

Constanza Mora González

Fernanda Abdo Vecchiola

Sergio Villagómez

Camilo Domínguez Monroy

Ricardo Hernández Canales

Bastián Núñez Montero

Katia Riquelme Chaparro

Franz Molina Rivera

Kevin Merino Alarcón

Ariel Schalker Luna

Matías Urrutia Sandoval

Sebastián Poblete Godoy

Francisco Aguilar Cuadra

Natalia Norambuena Aravena

Esteban Nualart Cuevas

Barbara Pauchard Fierro

Benjamín Guajardo Herrera

Javiera Gómez Villagrán

Carla Sanhueza Pérez

Matías Soto Westermeier

Cristina Morán Valenzuela

Nicolás Dávila Olivares

Leandro Campos Venegas

Ignacia Jara Aravena

Franco Reyes Cornejo

Juan Loyola Lagos



3.

ACUERDOS TERRITORIALES

Impulsar espacios de encuentro entre actores públicos, privados, sociales y comunitarios fue clave para iniciar un camino conjunto orientado a la construcción de hojas de ruta que respondieran a los desafíos de cada territorio. Estos espacios permiten articular capacidades, generar confianzas y avanzar hacia acuerdos basados en un propósito compartido, fortaleciendo una visión de desarrollo sostenible de largo plazo. En 2025, Corporación Ciudades reafirmó la relevancia de los acuerdos territoriales, como una herramienta fundamental para proyectar acciones coordinadas y con impacto real.

01. **RENCA CIUDAD 2050**

02. **DISTRITO DE INNOVACIÓN SOCIAL PARA LA INFANCIA RECOLETA**

03. **DISTRITO EMPRENDEDOR COMUNITARIO CERRO NAVIA**

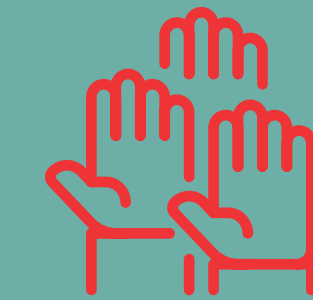


01. RENCA CIUDAD 2050

En 2025, Corporación Ciudades consolidó uno de los avances urbanos más relevantes al adaptar su metodología “Acuerdo de Ciudad” a escala comunal: **Renca Ciudad 2050**, un proceso de planificación comunal de largo plazo, construido junto a la Municipalidad de Renca, Corporación La Fábrica y más de 5.000 vecinos y vecinas.



Renca
lanzó la primera Agencia Local de Inversiones del país



+ 5.000 participantes
en instancias presenciales y digitales



11 proyectos
cuentan con compromisos de actores públicos y privados



+USD 1.400 millones:
Inversión estimada de cartera comunal



VER MÁS

RENCA CIUDAD

LA COMUNA QUE QUEREMOS



Este hito marcó un precedente nacional al integrar **participación ciudadana** amplia, **gobernanza colaborativa** y **tecnología digital** para transparentar la hoja de ruta urbana comunal: **rencaciudad.cl**

Luego de un trabajo de varios meses, la realización de cuatro mesas temáticas y una consulta ciudadana sobre su preferencia de iniciativas para el futuro urbano de Renca, al finalizar el año se efectuó el lanzamiento, la primera plataforma 3D comunal del país, que abre una nueva etapa en la relación entre ciudadanía, municipio y planificación urbana.

La plataforma permite:

- Explorar la visión urbana 2050 desde un modelo 3D interactivo.
- Conocer en detalle un portafolio de 60 proyectos estratégicos priorizados por la comunidad.
- Revisar estado de avance, inversión estimada, responsables y etapas de desarrollo.
- Acceder a material participativo, diagnósticos y documentos clave del proceso.



VOLVER

02. DISTRITO DE INNOVACIÓN SOCIAL PARA LA INFANCIA RECOLETA



Durante 2025, Corporación Ciudades profundizó su alianza estratégica con **Fundación Mustakis**, desarrollando dentro de la iniciativa una serie de programas territoriales orientados a fortalecer comunidades, activar espacios públicos y promover experiencias de aprendizaje significativo en torno al territorio. El objetivo es **promover un espacio seguro e inclusivo para el desarrollo integral de niñas, niños y jóvenes**.

Estos programas se consolidaron como una pieza central dentro de la agenda de bienestar territorial de la Corporación, integrando **educación, cultura, participación ciudadana y urbanismo con enfoque comunitario**.

VER MÁS



En Recoleta se recicla solamente el **1,3% de los residuos**



Con **38.087 habitantes**, Recoleta es la **quinta comuna** de la Región Metropolitana con mayor concentración de población migrante.



El sector norte de Recoleta concentra los establecimientos con **mayor proporción de alumnos vulnerables**



El sector colindante al Parque Metropolitano de Santiago presenta los **mejores niveles de bienestar**, mientras el sector norponiente evidencia los niveles más bajos de BHT.



En Recoleta hay **1,37 m2 de plazas por habitante**. El **58%** de las plazas presentan cobertura vegetal.



En el entorno de Fundación Mustakis hay poco más de **tres mil** niños, niñas y adolescentes.

REGIÓN METROPOLITANA



La colaboración permitió ampliar el alcance de intervenciones propuestas en barrios, cerros y espacios naturales urbanos, generando procesos de encuentro y reflexión sobre el habitar, la identidad local y las oportunidades de desarrollo.

Es así como gracias a la alianza entre la **Municipalidad de Recoleta, Fundación Mustakis y Corporación Ciudades, y acompañados por la Corporación Municipal Innova Recoleta, Zoma, Parquemet y el Consejo de Niños, Niñas y Jóvenes de Recoleta**, en el Cerro Blanco se lanzó el primer Distrito de Innovación Social para la Infancia.

Entre algunas intervenciones, el distrito considera la implementación futura de **olimpiadas distritales, certificaciones y talleres ambientales, generación de rutas de interés, concursos de cuentos, implementación de nueva infraestructura, huertos, aulas al aire libre, refugios afectivos, y la restauración, intervención o activación de espacios característicos en un radio caminable de 15 minutos** desde Fundación Mustakis, abarcando el espacio urbano que va desde el Cerro Blanco al Cerro San Cristóbal.



2013 - 2023



5.952 impactan en el bienestar de la niñez.

VOLVER

03. DISTRITO EMPRENDEDOR COMUNITARIO CERRO NAVIA

Junto a **Fundación Fibra**, Corporación Ciudades avanzó de manera significativa en el proceso previo a la implementación del **Distrito Emprendedor Comunitario de Cerro Navia**, una iniciativa que busca fortalecer la economía local, acompañar trayectorias emprendedoras y generar oportunidades en barrios históricamente postergados.



90%
de emprendedores de
Cerro Navia son mujeres.



72%
de los emprendimientos
son informales.



56%
de los emprendedores tiene
enseñanza media completa.



20%
está dedicado al rubro de la
confección textil.

VER MÁS



Este proyecto destaca como ejemplo de **innovación social urbana, integrando planificación, fortalecimiento organizacional, infraestructura comunitaria y activación económica como motores para un mayor bienestar en la comuna.**

Durante 2025, el proyecto avanzó en la identificación y acompañamiento de emprendedores locales, a través del levantamiento de necesidades en rubros como gastronomía, manufactura y servicios, además de la definición de intervenciones del distrito y espacio público que acompañen el desarrollo económico local.

Entre los logros del proyecto, está la consolidación de una red activa de emprendedores locales, con perfiles diversos y alto sentido de pertenencia territorial.



VOLVER



4.

COALICIONES TEMÁTICAS

En el mundo actual, la colaboración ya no es una opción, sino un punto de partida. Por lo mismo, Corporación Ciudades impulsó alianzas estratégicas con diferentes organizaciones, la academia e instituciones públicas con quienes compartimos objetivos comunes como contribuir ante determinados desafíos en zonas prioritarias de acuerdo a brechas identificadas. Así nació “Barrios por el Clima”, iniciativa que reúne a siete actores clave para promover el desarrollo de “refugios climáticos” e impulsar el primer “parque climático” de Chile.

Asimismo, durante 2025 se dieron los primeros pasos de “Santiago Sin Prisa”, una iniciativa orientada a fomentar la actividad física en personas mayores mediante rutas caminables que ponen en valor distintos barrios del Gran Santiago.

01. **BARRIOS POR EL CLIMA**

02. **SANTIAGO SIN PRISA**



01. BARRIOS POR EL CLIMA

El 2025 marcó un año de madurez y expansión de la iniciativa que reúne a organizaciones para enfrentar los efectos del cambio climático en las ciudades, específicamente, en aquellos sectores más vulnerables.



Primer refugio climático:
Sector Las Tres Villas de Cerrillos.

6.000 m² de superficie verde y mobiliario diseñado para bajar las temperaturas, en beneficio de **13 mil vecinos**.

[VER MÁS](#)



18 de 35 comunas del Gran Santiago redujeron la superficie de vegetación urbana en comparación con los datos del año 2000, mientras que **17 la aumentaron**.



Las comunas del **norponiente** en el Gran Santiago presentan mayor población afectada por sobre el promedio de temperatura: **el 100% de la población de Cerrillos, Cerro Navia, Conchalí y Quilicura** fueron afectadas por las **altas temperaturas** y un **99% en Quinta Normal**.



Habitantes del Gran Santiago vive en comunas con mayor susceptibilidad territorial a inundaciones.



Cerrillos ha **perdido 86 hectáreas de áreas verdes** en los últimos 25 años, pasando de **468 hectáreas en 2000 a 382 en 2025**.



13 de las 35 comunas del Gran Santiago presentaron más del **70%** de sus barrios afectados por las **altas temperaturas** del 29 de enero de 2024.



La **cobertura vegetal** del Gran Santiago llegó al **38% en 2025**, tres puntos más que en 2020 y ocho puntos más que en 2015, cuando alcanzó solo el 30%.



El **60% (21)** de las comunas del Gran Santiago presentan más del **70%** de sus barrios con **susceptibilidad territorial** sobre el promedio: **San Joaquín, Cerro Navia y Lo Espejo** poseen el **100%** de su territorio urbano con **alta susceptibilidad** territorial a **inundaciones pluviales**.

En un contexto donde los eventos extremos como **inundaciones, olas de calor, incendios forestales y déficit hídrico**, afectan cada vez más a nuestras ciudades, **Barrios por el Clima** se ha fortalecido como una estrategia que combina **datos territoriales, activación comunitaria, acciones y medición** para apoyar la creación de agendas locales de resiliencia.

La iniciativa avanzó significativamente en el diagnóstico territorial de vulnerabilidades climáticas, pilotos de intervenciones para adaptación y resiliencia junto con la comunidad, además del ingreso de nuevos actores al proyecto, como es el caso de Cerros Isla y Reforestemos.

Del mismo modo, Cerrillos se convirtió en la comuna donde se implementó el primer refugio climático del país en el marco de esta alianza en que participan **Fundación Ibáñez Atkinson, Fundación Mi Parque, Fundación Bosko, Fundación Patio Vivo, Fundación Reforestemos, Fundación Cerros Isla, Corporación Ciudades** y el **Magíster en Arquitectura Sustentable y Energía de la Pontificia Universidad Católica de Chile**.



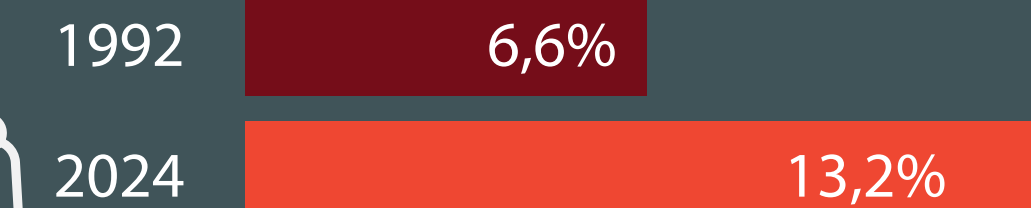
VOLVER

02. SANTIAGO SIN PRISA

Tras el lanzamiento de Santiago sin Prisa en algunas comunas de la Región Metropolitana, la iniciativa que busca **promover la actividad física, relacionamiento e identidad de las personas mayores con la ciudad**, avanzó en la inauguración de nuevas rutas en el Gran Santiago y en el comienzo del diagnóstico e implementación del proyecto en Valparaíso.



Población mayor de 65 años

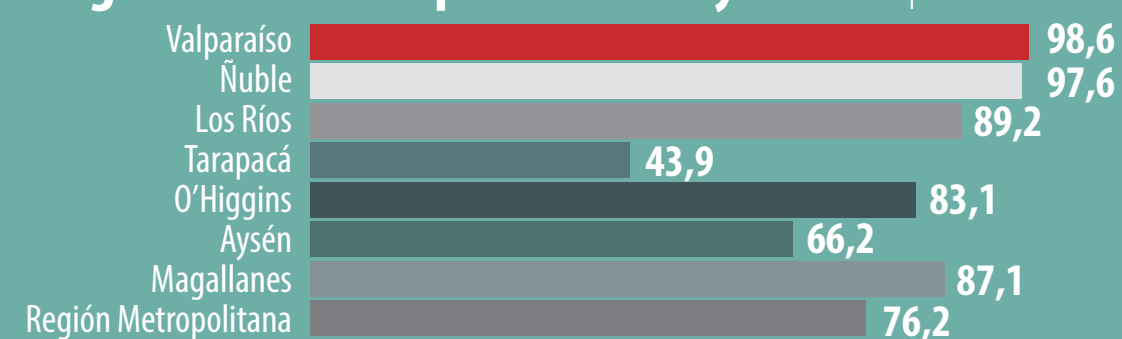


El índice de envejecimiento señala que por cada **100 personas de 14 años o menos, hay 79 adultos mayores**: la tasa de **envejecimiento más alta** de América Latina.

[VER MÁS](#)

En el mundo, el **61,25%** de las personas **mayores de 60 años** vive en zonas **urbanas** y cerca del **40%** en **zonas rurales**.

Regiones con más personas mayores % por cada 100 niños y adolescentes



2/3 de las personas mayores sale de casa varias veces por semana, pero **1/3** lo hace menos seguido o no lo hace.



Durante el 2022, la actividad que más se realizó varias veces a la semana fue ver televisión y escuchar radio.

(Encuesta Nacional de Calidad de Vida en la Vejez". UC y Caja Los Andes, 2022)



Los hogares compuestos por personas mayores



6 de cada 10 personas mayores nunca o casi nunca realiza alguna actividad física como gimnasia, deporte, baile o ejercicio.

(Encuesta Nacional de Calidad de Vida en la Vejez". UC y Caja Los Andes, 2022)



En tal sentido, ha sido fundamental el análisis territorial sobre presencia y condiciones de personas mayores, el trabajo de **Fundación Caminatas Paso a Paso** y el aporte del **Fondo Vida Mejor de la Fundación Chile Más Hoy**, más todavía cuando el último **Censo** arroja que las personas mayores de **65 años** representan el **14%** de la población, mientras que se proyecta que hacia el año **2050** representen poco más del **30%**.

Comunas con más personas mayores en RM



Cerca de la mitad de las personas mayores se reúne con amistades o con parientes menos seguido que al menos una vez por semana.

(Encuesta Nacional de Calidad de Vida en la Vejez". UC y Caja Los Andes, 2022)



VOLVER



5.

INCIDENCIA

En 2025, quisimos poner a disposición herramientas capaces para empoderar a una ciudadanía inteligente. Así, desarrollamos recursos digitales gratuitos que buscan integrar diagnósticos y facilitar la toma de decisiones en las diversas escalas y temáticas de trabajo. Una de las mayores apuestas fue la Plataforma Inversión en Ciudades, lanzada en las principales ciudades del país, que ha permitido visualizar en cada región el estado de situación de las infraestructuras que dan vida a nuestras ciudades.

City Lab Biobío también aportó enormemente desde la ciencia de ciudad, con la plataforma digital "Ciudad Portuaria", desarrollada junto a Puertos de Talcahuano, la que permitió simular el impacto de distintos proyectos de conectividad, movilidad y

mejoramiento del borde costero sobre la comunidad social y el desarrollo de los terminales marítimos. Pero, sin dudas, el mayor éxito del periodo fue la organización del Summit "Cities in Transition", el encuentro mundial de investigadores del MIT que reunió a referentes internacionales del urbanismo, la innovación y el desarrollo territorial.

01. CITY LAB BIOBÍO

02. PLATAFORMA INVERSIÓN EN CIUDADES



01. CITY LAB BIOBÍO

En su cuarto año de operación, **City Lab Biobío** destacó como uno de los **pilares tecnológicos urbanos** más relevantes del país, fortaleciendo su alianza con gobiernos locales, universidades, instituciones públicas, organizaciones sociales y empresas, además de consolidarse como un **actor clave en el desarrollo de soluciones basadas en datos, tecnología y ciencia** para mejorar aportar a las tomas de decisiones urbanas que impacten en **un mayor bienestar territorial**.



190 actividades de vinculación.



700 organizaciones conectadas al primer laboratorio de ciudad de la red MIT en Chile.



60 participaciones en eventos.



14 investigaciones urbanas aplicadas.

SUMMIT CITIES IN TRANSITION



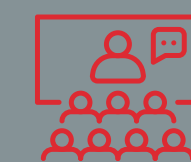
+2500 asistentes



+50 empresas participantes



10 países representados



5 workshops



Convocó a investigadores de Hamburgo, Gipuzkoa, Andorra, Taipéi, Shanghái, Guadalajara y del MIT Media Lab de Boston.



VER MÁS



El **Summit 2025** instaló un espacio de encuentro regional que unió ciencia, innovación, gobierno, comunidad y planificación, abriendo una nueva etapa para la transformación urbana del sur de Chile.

El punto más alto del año fue la realización del **City Lab Biobío Summit 2025**, el encuentro de innovación urbana más relevante realizado en la

región y que reunió a más de **100 investigadores** de la red de laboratorios de ciudad de la red del MIT y cerca de **2.000 asistentes** en el Teatro Regional del Biobío entre el 7 y el 9 de octubre. Así fue como el evento convocó a representantes de la academia, municipalidades, gobierno regional, sector privado, fundaciones, emprendedores y líderes comunitarios en torno a los desafíos y oportunidades de las ciudades,

La instancia fue un espacio único para compartir experiencias internacionales y casos emblemáticos de innovación urbana, proyectos piloto, modelos de análisis territorial y prototipos desarrollados por el laboratorio, con el objetivo de discutir tendencias globales como movilidad sostenible, regeneración urbana, digitalización y gobernanza basada en datos.

El evento fue un punto de inflexión para posicionar al Biobío como un territorio pionero en innovación urbana y planificación avanzada.

Además del Summit, durante el año el laboratorio avanzó en una serie de iniciativas estratégicas como la entrega de prototipos de análisis urbano y herramientas digitales junto a Puertos de Talcahuano, un visualizador interactivo para la comuna de San Pedro de la Paz y la alianza con el Cuerpo de Bomberos para integrar la ciencia de datos en una mayor resiliencia y gestión ante incendios forestales.



VOLVER


02. PLATAFORMA INVERSIÓN EN CIUDADES

Desde su lanzamiento en marzo de 2025, la plataforma Inversión en Ciudades se consolidó como una innovadora herramienta para comprender el comportamiento del gasto público urbano en Chile.





10.513 proyectos fueron evaluados por el Estado entre 2013 y 2023 en todas las regiones del país.

Se construyó el **48%** de las iniciativas: **9 mil millones de dólares.**

- 

EQUIPAMIENTO
52% (5.455 proyectos)
- 

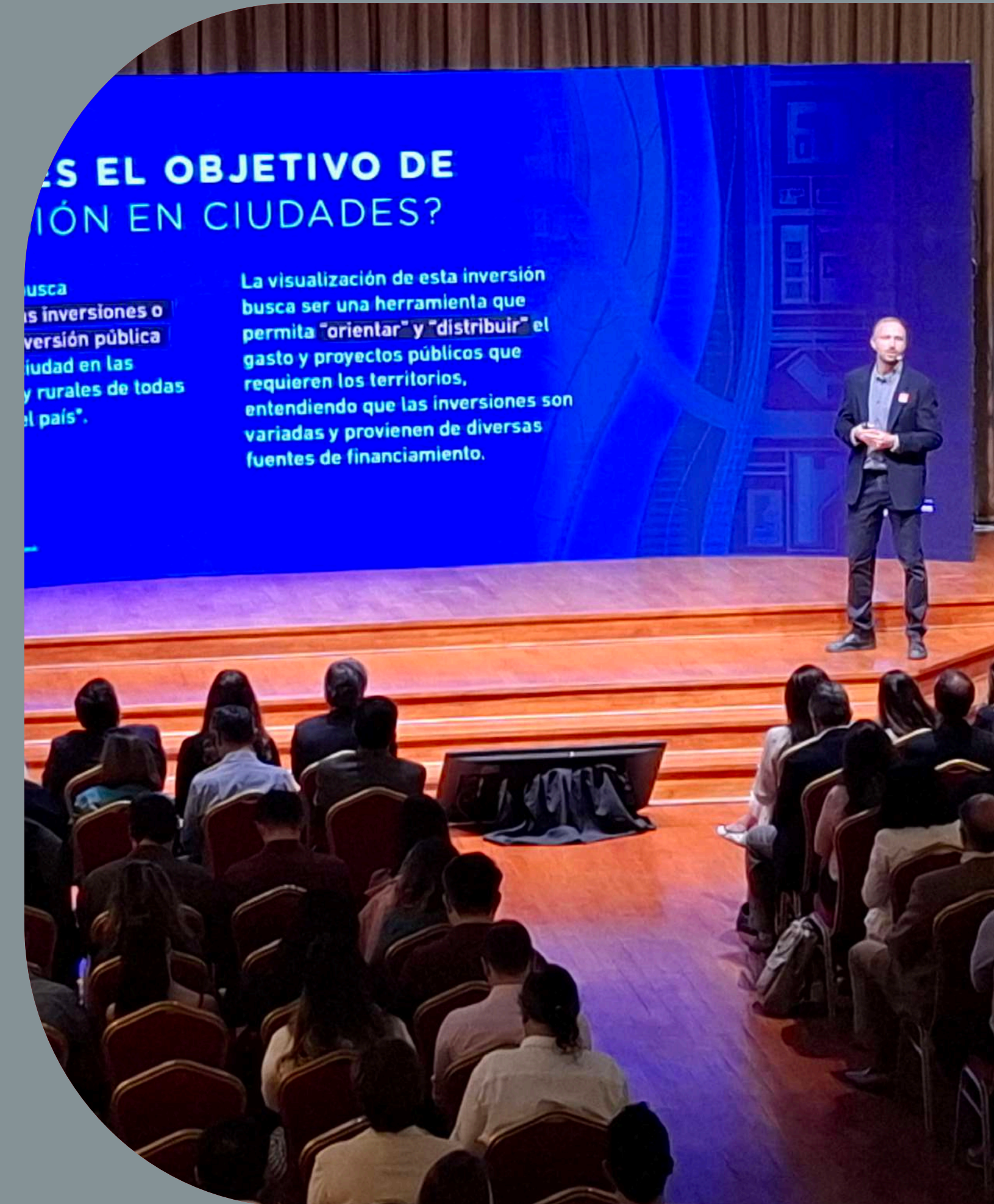
MOVILIDAD
22% (2.279 proyectos)
- 

MEDIOAMBIENTE
20% (2.102 proyectos)
- 

SEGURIDAD
6% (677 proyectos)



Lanzamiento en **12 regiones con más de 700** participantes.



VER MÁS



Su capacidad para integrar información de proyectos ingresados al **Banco Integrado de Proyectos (BIP)** entre 2013 y 2023, visualizar tendencias territoriales y facilitar análisis comparativos, busca fortalecer la toma de decisiones para lograr un mayor bienestar territorial y ser un espacio abierto para gobiernos locales, gremios, instituciones públicas, organizaciones sociales y comunidades.

La plataforma, impulsada junto a la **Cámara Chilena de la Construcción**, considera tanto los proyectos como inversión pública que impactan en la calidad de vida urbana, señalando el estado de más de **10.500 iniciativas en movilidad, medioambiente, equipamiento y seguridad** en la totalidad de las comunas a lo largo y ancho del territorio.

El 2025 confirmó que **Inversión en Ciudades** no es solo una herramienta informativa: es una plataforma de gobernanza, transparencia y toma de decisiones que contribuye directamente a mejorar la calidad de vida urbana en Chile.



VOLVER



6. ESTUDIOS

Durante el periodo, Corporación Ciudades fortaleció su rol como generador de conocimiento urbano aplicado, desarrollando estudios, análisis territoriales, diagnósticos comunales y reportes temáticos que tiene como objetivo contribuir al posicionamiento de los temas urbanos en la ciudadanía, alimentar el debate público sobre el contexto de las ciudades y aportar a la nuevas estrategias y políticas que impacten en una mejor calidad de vida urbana, especialmente ante los desafíos actuales.

01. **ESTUDIO SUSCEPTIBILIDAD A INUNDACIONES EN EL GRAN SANTIAGO**
02. **ESTUDIO COBERTURA VEGETAL EN EL GRAN SANTIAGO**
03. **ESTUDIO FUTUROS PROYECTOS VIALES EN GRAN CONCEPCIÓN**
04. **GESTIÓN E IMPACTOS DE LOS RESIDUOS EN LA REGIÓN DEL BIOBÍO**
05. **INCENDIOS FORESTALES EN EL GRAN CONCEPCIÓN**



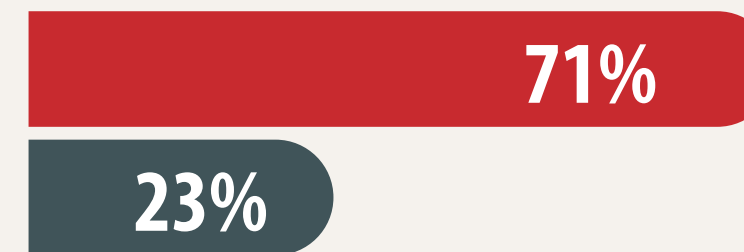
01. ESTUDIO SUSCEPTIBILIDAD A INUNDACIONES EN EL GRAN SANTIAGO

Elaborado en el marco de la iniciativa “**Barrios por el Clima**”, el estudio analizó el escenario de comunas, barrios y población del Gran Santiago con mayor susceptibilidad a inundaciones pluviales.

Entre otros, el diagnóstico arrojó que el **71%** de los **habitantes del Gran Santiago** habita en comunas con **mayor susceptibilidad territorial a inundaciones**, donde las comunas localizadas principalmente en el **sector centro-sur y poniente** presentan mayor población potencialmente afectada.

MAYOR SUSCEPTIBILIDAD TERRITORIAL A INUNDACIONES

Habitantes de sector
centro-sur y poniente



Además, un **60%** (21) de las comunas presentan más del **70%** de sus barrios con susceptibilidad territorial sobre el promedio, destacando **San Joaquín, Cerro Navia y Lo Espejo** con un **100%** de su territorio urbano con **alta susceptibilidad territorial a inundaciones pluviales**.

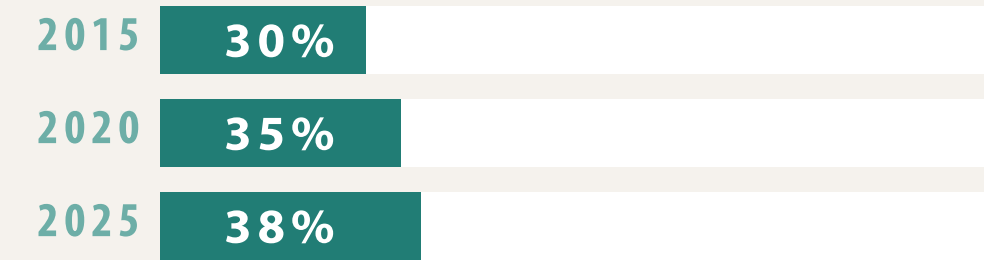


02. ESTUDIO COBERTURA VEGETAL EN EL GRAN SANTIAGO

La presencia de vegetación urbana es clave para una mayor resiliencia de las ciudades ante el cambio climático y sus efectos como las olas de calor. En este escenario, el estudio analizó la tendencia de la **cobertura vegetal en el Gran Santiago en el periodo 2000-2025**.

Si bien se identificó una paulatina recuperación, alcanzando en la actualidad niveles similares a los registrados en 2005, los registros de 2025 muestran que **18 de 35 comunas** del Gran Santiago redujeron la superficie de vegetación urbana en comparación al año 2000, mientras que **17** la aumentaron.

COBERTURA VEGETAL GRAN SANTIAGO 2025



PUDAHUEL



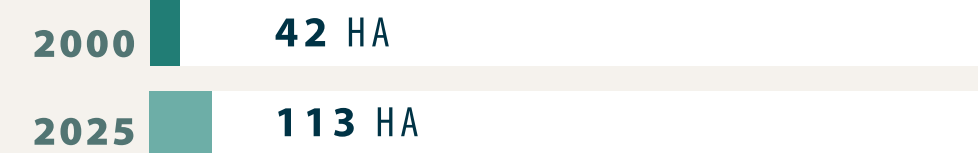
QUILICURA



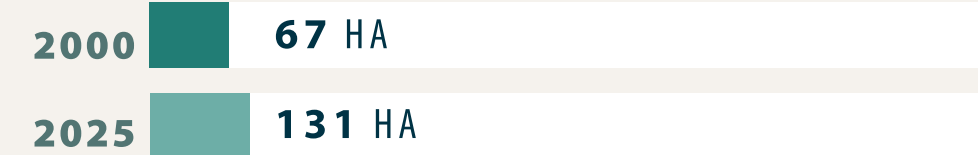
SAN BERNARDO



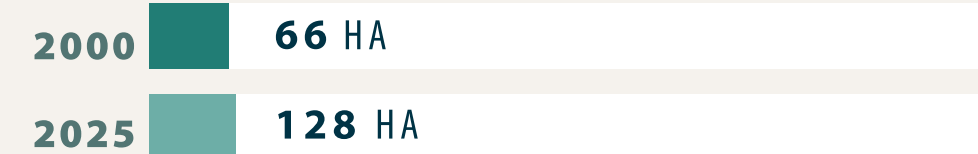
LO ESPEJO



PEDRO AGUIRRE CERDA



LO PRADO



Pudahuel (40% a 20%), **Quilicura** (39% a 20%) y **San Bernardo** (50% a 32%) presentan las caídas más severas en cobertura de vegetación, mientras que el aumento de la superficie es liderado por **Lo Espejo**, que en el año 2000 contaba con 42 hectáreas de vegetación, llegando hoy a 113, **Pedro Aguirre Cerda** y **Lo Prado**.



03. ESTUDIO FUTUROS PROYECTOS VIALES EN GRAN CONCEPCIÓN

En el marco del anuncio de casi **300 mil millones de pesos para proyectos en la Región del Biobío** desde el Ministerio de Obras Públicas, el City Lab Biobío caracterizó el potencial de futuros los proyectos viales estratégicos en localidades con predominio de entorno rural y su impacto en la movilidad.

TRAYECTO DE SAN ROSENDO-TALCAMÁVIDA



Al respecto, las reducciones más significativas se experimentarán en el trayecto de San Rosendo-Talcamávida, con al menos una disminución del **24%** en los tiempos de viaje en transporte público en autobús y un **46%** en automóvil.

TRAZADO SAN ROSENDO-HUALQUI



En el trazado San Rosendo-Hualqui los impactos más significativos se vinculan con los tiempos de viaje en **automóvil**, con una reducción entre el **19% al 35%**, pasando de los **87 minutos** a un rango entre los **56 y 70 minutos**.

DICHATO-TOMÉ



En el caso del mejoramiento Dichato-Tomé, se proyecta que el transporte público en **autobús** experimente una **reducción de entre un 16% y 44%** de los tiempos de viaje, de **25 a 14 minutos**.

TRAMO RAFAEL-TOMÉ



Los tiempos en el transporte público disminuirán más de la mitad, pasando de **82 a 36 minutos**, sin embargo, para el **automóvil** los impactos serían menores, con una reducción del **10%** en los tiempos de viaje.



04. GESTIÓN E IMPACTOS DE LOS RESIDUOS EN LA REGIÓN DEL BIOBÍO

Considerando que el **Biobío es la tercera región que más basura genera en el país**, solo por debajo de la Región Metropolitana y Coquimbo, el estudio del **City Lab Biobío** hizo un zoom sobre la **producción y gestión de residuos**.

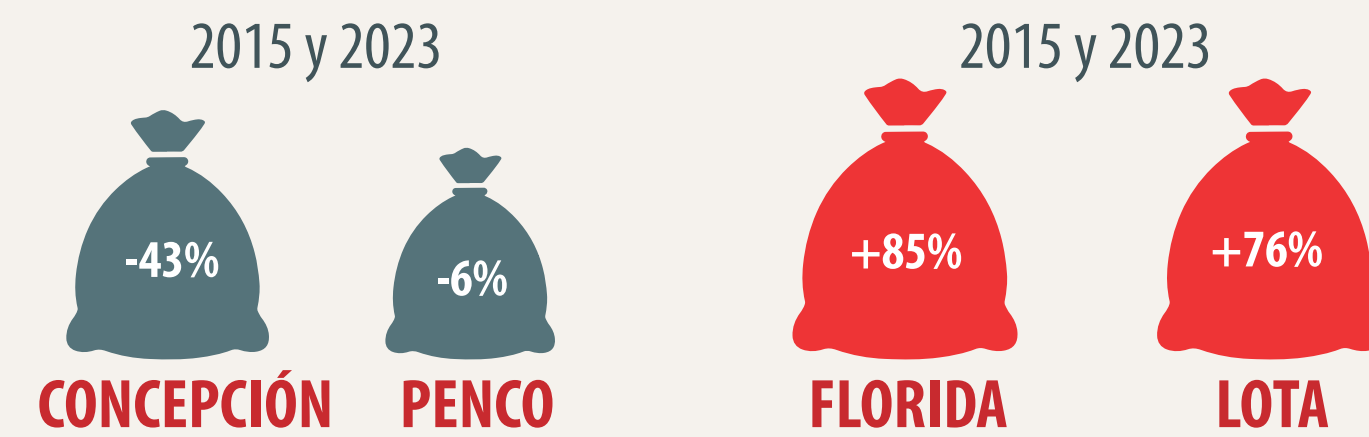


Entre algunas conclusiones, el diagnóstico arrojó que la **Provincia de Concepción generó el 46%**, mientras que, la **región en su conjunto aportó con el 7,7%** de los residuos no peligrosos a nivel país.



A su vez, y en relación a la **basura per cápita**, el promedio en la región alcanza un **kilo por habitante al día**, por debajo de la cifra nacional que fue de **1,2 kilos**. Sin embargo, **Contulmo, Tirúa y Lota** llegan a **1,6 kilos**.

Entre 2015 y 2023, **Concepción y Penco** presentaron una **disminución per cápita de los residuos del 43% y 6%**, respectivamente. Por otra parte, en **Florida y Lota** se incrementó al **85% y 76%** en el mismo periodo.



Solamente el **0,8%** de los residuos domiciliarios se reciclan en la región, frente al **36%** de los **desechos industriales**, lejos de la tasa establecida en la Ley de Responsabilidad Extendida del Productor (REP) del **75%** para 2040.



05. INCENDIOS FORESTALES EN EL GRAN CONCEPCIÓN

Biobío es una de las regiones que ocupa los primeros lugares en **cantidad de eventos y superficie afectada por incendios forestales**.



Entre 2018 y 2023 se produjeron más de **12.000 eventos** que corresponden al **34%** del total nacional y **31%** de la superficie total afectada.

El microestudio del **CityLab Biobío** buscó comprender la situación de los incendios forestales en el Área Metropolitana del Gran Concepción, identificando las comunas con mayor recurrencia de incendios forestales, la superficie total afectada en los últimos años, además de la severidad y extensión del daño en las comunas más afectadas y detectar los sectores con mayor riesgo para la población, infraestructura y ecosistema. Finalmente, el estudio entrega recomendaciones para la contención, prevención y mitigación del riesgo en las zonas más vulnerables.

De acuerdo a lo anterior, se identificó que una proporción significativa de la población y territorio del **Gran Concepción**, está en zonas de alta o muy alta densidad de incendios forestales. Así también, las comunas de **Tomé, Hualqui y Santa Juana** fueron las más golpeadas por la recurrencia y severidad de los incendios.





7.

PERCEPCIÓN: ENCUESTAS Y CONSULTAS

La participación ciudadana y de distintos actores de los territorios es uno de los pilares para el activo involucramiento en la planificación y toma de decisiones urbanas, razón por la cual en nuestros proyectos es clave conocer sus preferencias y visiones a través de consultas y encuestas.

01. ENCUESTA PANEL CIUDADANO CONCEPCIÓN
02. CONSULTA RENCA CIUDAD 2050



01. ENCUESTA PANEL CIUDADANO CONCEPCIÓN

El sondeo encargado por Corporación Ciudades y desarrollado por Panel Ciudadano de la Universidad del Desarrollo, abordó las sensaciones e identidad de los habitantes de la capital de la Región del Biobío.

MOTIVOS DE ORGULLO



Entre algunos de los resultados, el **82%** de los encuestados aseguró que se proyecta viviendo en Concepción. Destacan como motivos de orgullo **la naturaleza y el paisaje (21%)**, el acceso a la **cultura (18%)**, el **ambiente (14%)**, mientras que su **gente y universidades** contaron con el **7%** de las preferencias.

PREOCUPACIONES



Sin embargo, con un **45%** de votación la **inseguridad** aparece como la principal preocupación, seguida por las **oportunidades laborales (23%)** y la **tranquilidad (18%)**. Además de la seguridad, se mencionan como principales urgencias los problemas urbanos como el **transporte (17%)**, **estado de las calles (11%)** y más y mejores **espacios públicos (10%)**.

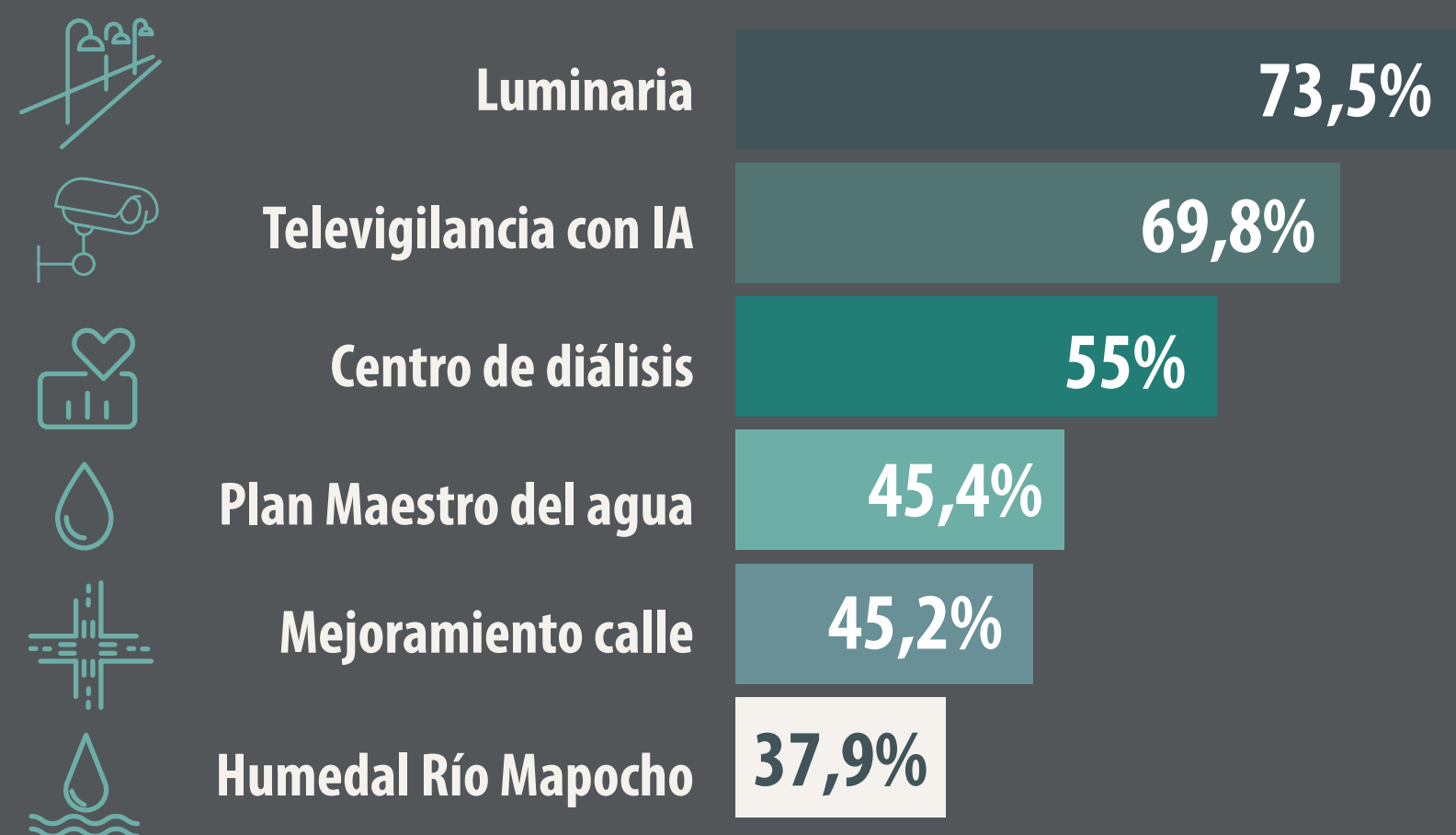


02. CONSULTA RENCA CIUDAD 2050

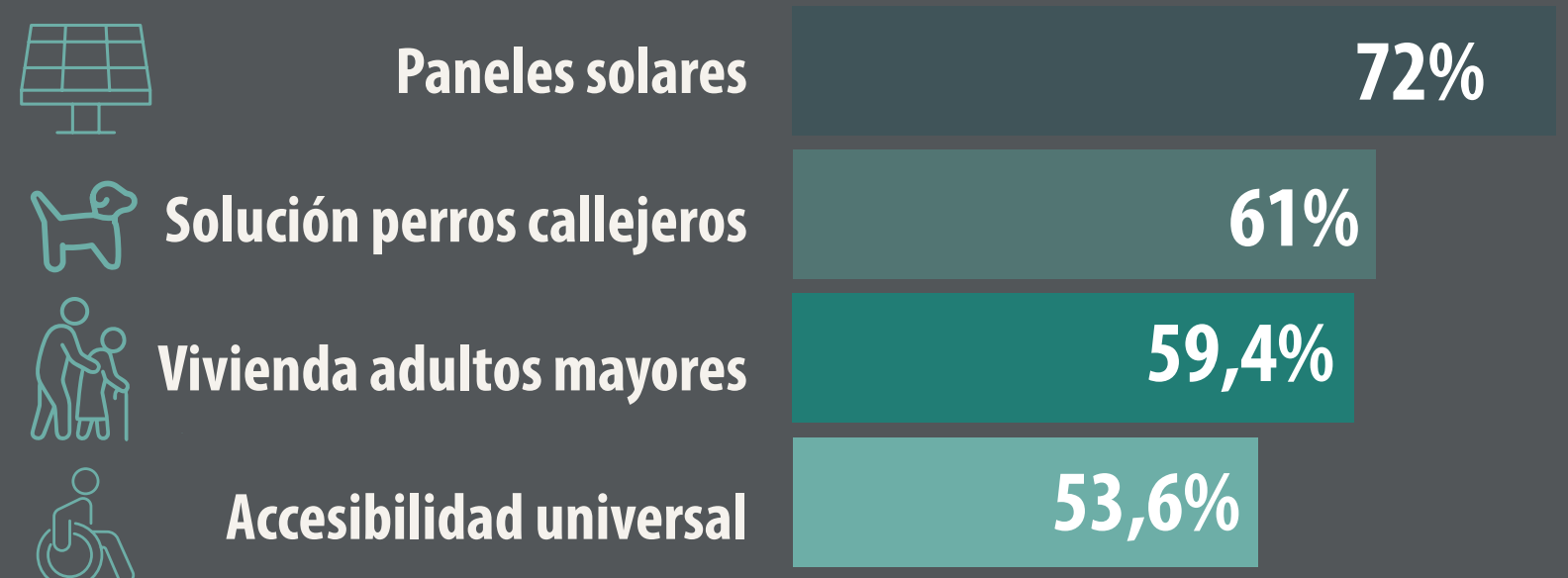
En el contexto de **Renca Ciudad 2050** se lanzó una consulta ciudadana, basada en un listado acotado de iniciativas discutidas en las mesas. Esta herramienta permitió que más personas pudieran expresar sus preferencias, generando una priorización más representativa y diversa de los proyectos para el futuro de la comuna.

Con la participación de más de 5 mil personas, la consulta digital tuvo por objetivo conocer las preferencia de vecinos y vecinas de la comuna en relación a una serie de proyectos e ideas en materias de medioambiente, equipamiento, inclusión y bienestar, seguridad y cultura e innovación.

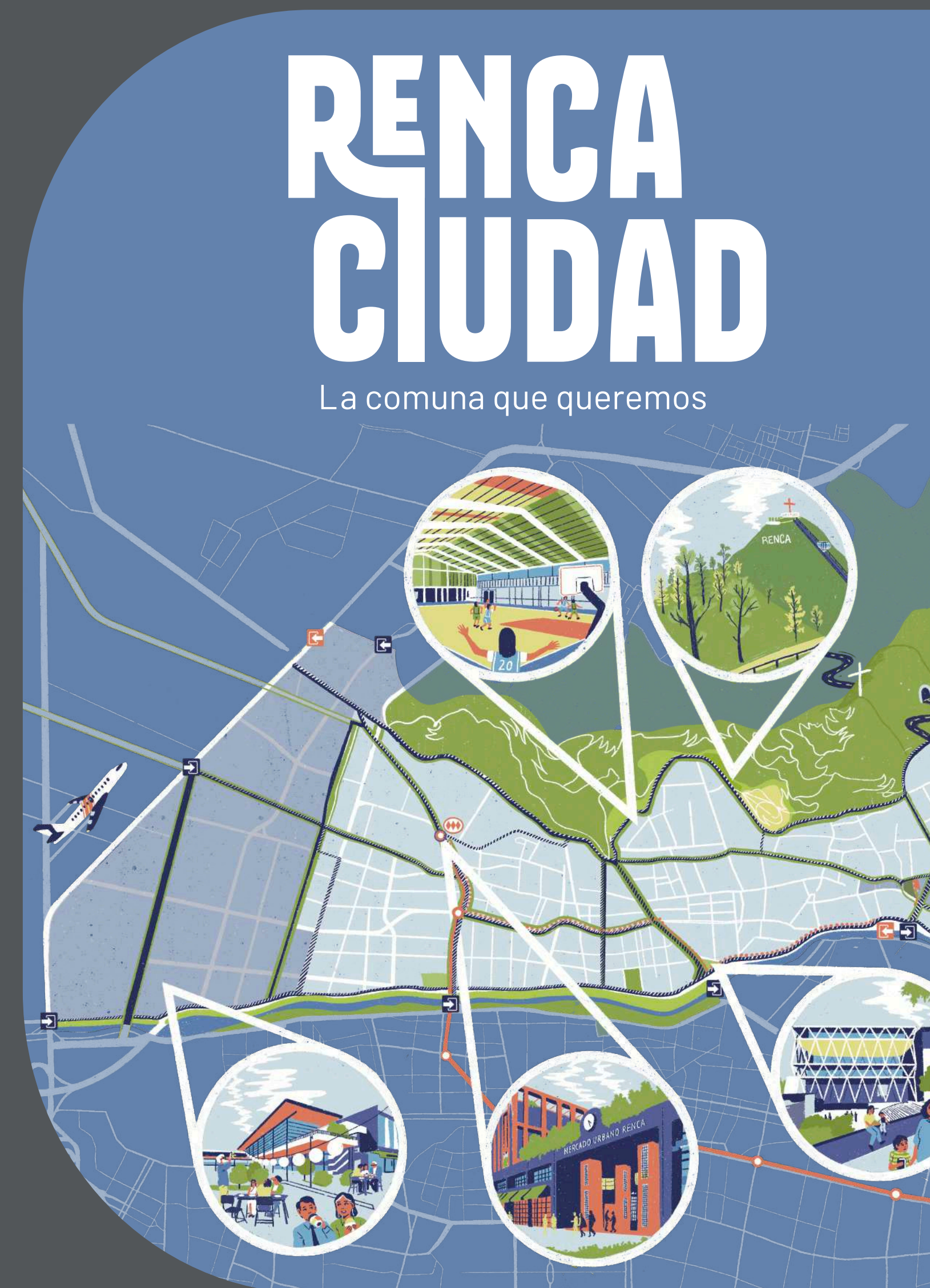
PROYECTOS CLAVE PARA EL FUTURO DE RENCA



En relación a proyectos claves para el futuro de Renca, el listado lo encabeza a presencia de **luminaria en plazas, ejes y paraderos** con el **73,5%** de la preferencias, mientras que el sistema interconectado de **televigilancia con IA** obtuvo un **69,8%** y el **centro de diálisis** el **55%**. A su vez, el **Plan Maestro del Agua** se posiciona con el **45,4%**, el **mejoramiento de calle Balmaceda** un **45,2%** y **humedal urbano Río Mapocho** el **37,9%**, entre otros.



Del mismo modo, en cuanto a las ideas para el futuro de la comuna el **72%** señaló como preferencias contar con **paneles solares en viviendas y comercios**, un **61%** la solución permanente ante **perros callejeros**, un **59,4%** contar con **vivienda para adultos mayores** y el **53,6%** para la **accesibilidad universal en veredas y calles**.





(FOTOS
PRENSA)

8.

COMUNICACIONES

Difundir desafíos, oportunidades y avances en los centros urbanos

Entendiendo que las ciudades son dinámicas y las acciones en ellas impactan la calidad de vida de millones de personas, desde Corporación Ciudades vemos como clave comunicar avances, desafíos y oportunidades urbanas, como así también aportar al debate público de cómo crecen y el estado de las ciudades. En tal sentido, la difusión es fundamental.

A través de vocerías, columnas de opinión y entrega de estudios relacionados al urbanismo, la institución tuvo un periodo marcado por presencia en prensa escrita, televisión, radio y redes sociales.

01. **APARICIONES EN PRENSA**
02. **REDES SOCIALES**
03. **SITIO WEB**
04. **PROGRAMA DOBLE CLICK, TELE13 RADIO**



01. APARICIONES EN PRENSA

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TOTALES	161	111	163	353	323	473	609
 Escrita	47	40	34	98	71	95	135
 Televisión	18	4	5	26	18	25	67
 Online	80	82	85	149	143	269	316
 Radio	16	25	39	80	91	84	91

PUBLICACIONES 2025



GESTIONES POR TIPO DE MEDIO CORPORACIÓN CIUDADES 2025

Incluye City Lab Biobío



GESTIONES PRINCIPALES TEMAS CORPORACIÓN CIUDADES 2025



02. REDES SOCIALES 2025

REDES SOCIALES	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
 Instagram	396	1.660	2.002	3.631	4.900	6.720	8.180
 Twitter	745	1.165	1.421	1.797	2.048	2.130	2.132
 Facebook	94	413	512	759	795	825	849
 LinkedIn	0	0	103	1.908	3.362	5.833	7.428



8.180
seguidores



7.428
seguidores



2.132
seguidores



849
seguidores

03. SITIO WEB



97
notas publicadas

+3.400
visitas promedio
mensuales



CORPORACIÓN
ciudades

Inicio

Contexto y diagnóstico

Objetivos

Proye

CAMBIEMOS EL MAPA

Somos una organización sin fines de lucro que promueve la planificación de las ciudades y el bienestar de sus habitantes.

Ver más

NOTICIAS

04. PROGRAMA DOBLE CLICK, TELE13 RADIO

“El principal aporte de Corporación Ciudades, es hacernos reflexionar sobre temas que nos involucran directamente. Me ha quedado siempre muy patente aquella afirmación que siempre se hace referente a que 9 de cada 10 personas hemos decidido vivir en ciudades. Es nuestro hogar y tenemos que cuidarlo. Y sobre eso nos ayuda la Corporación Ciudades: a reflexionar en cómo se realiza la planificación urbana, pero desde un punto de vista participativo, ese trabajo colaborativo que nace desde la conversación de la comunidad y de esa manera ponerse de acuerdo en este entorno de cuidar la casa donde vivimos”.

Con estas palabras, el destacado periodista **Ramón Ulloa**, se refiere al rol y aporte de nuestra organización, por cuanto participar ya durante cuatro años como columnistas de urbanismo en **Doble Click de Tele13 Radio**, es un reconocimiento y, a la vez, nos invita a desafiarlos para colocar a las ciudades en el centro del debate.

Es así como durante el año 2025, tuvimos la oportunidad de participar en **50 programas**, donde conversamos sobre aspectos como la movilidad, el cambio climático y resiliencia, proyectos emblemáticos y otras contingencias urbanas, siempre con una visión desde la oportunidad para mejores ciudades.



50 programas
el 2025





9.

ENCUENTROS PARA MEJORES CIUDADES

El objetivo de estos espacios es abordar las problemáticas, soluciones y diversas miradas para lograr mejores ciudades.

01. **ENCUENTRO HACER CIUDADES:
COMUNIDAD, BARRIO Y
COHESIÓN SOCIAL**

02. **SUMMIT CITIES IN TRANSITION**



01. ENCUENTRO HACER CIUDADES: COMUNIDAD, BARRIO Y COHESIÓN SOCIAL

Más de **100 asistentes** fueron parte del espacio que convocó a speakers que cumplen un destacado rol nacional e internacional para abordar las experiencias y desafíos sobre el trabajo territorial con comunidades.

El evento, además, mostró los logros y aprendizajes del programa **Territorio Común**, que entre los años **2021** y **2024** reunió a cinco fundaciones para apoyar el fortalecimiento comunitario, tejido social y levantamiento de iniciativas en emblemáticos barrios de las regiones Metropolitana y Valparaíso.



02. SUMMIT CITIES IN TRANSITION

En su cuarto año de operación y ya consolidado como un importante actor que integra la ciencia de datos para la planificación urbana, el City Lab Biobío fue sede del encuentro mundial de laboratorios de ciudad de la red MIT, además de recibir a cerca de 3.000 asistentes, donde se abrió un espacio para integrar la investigación junto a las comunidades de la región.





10. AGENDA POR LAS CIUDADES



Encuentro regional de concesiones de Aysén



Foro Innovación - Made Inn Conce



Aniversario 150 años Dirección de Arquitectura MOP / Conversatorio Participación ciudadana para la infraestructura pública



Sé Santiago - Academia Smart City



Taller Comité Asesor Nacional Estrategia Ciudades Verdes



Diálogos Urbanos



Congreso Camacol Verde (Bucaramanga)



Locusfest



Lanzamiento estudio "Cambio Climático y Salud"



Conferencia Internacional de Ciudad



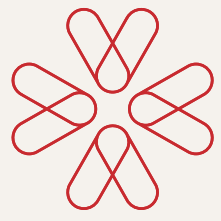
Smart City Expo Santiago



Seminario "La nueva planificación urbana e intercomunal: desafíos y oportunidades en la ciudad de Quillota"



10° Encuentro Inmobiliario Internacional (Medellín)



11. ALIANZAS

Durante el periodo, Corporación Ciudades consolidó colaboraciones con instituciones que desempeñaron un rol fundamental en los principales hitos del año. Estas alianzas permitieron articular gobernanzas territoriales, procesos participativos y desarrollo de herramientas tecnológicas.





12. INDICADORES DE GESTION



ACTIVACIÓN DE REDES

Nº de entidades vinculadas

149



PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Nº de participantes

6.390



APARICIONES EN MEDIOS

Nº de apariciones en prensa

609



INFLUENCIA EN REDES SOCIALES

Nº de publicaciones en redes

17.447



VALORACIÓN EN MEDIOS (M\$)

Valorización aproximada de publicaciones (VAP)

1.020



FINANCIAMIENTO EXTERNO (M\$)

Recursos públicos o privados

290



POTENCIAL DE INICIATIVAS

Nº de iniciativas potenciales a desarrollarse

223



REDES TERRITORIALES

Nº de comunas nuevas en donde se está realizando iniciativas.

3



13. GASTOS EN INICIATIVAS (UF\$)



Acuerdos territoriales
**RENCA
CIUDAD 2050**

492



Acuerdos territoriales
**LAS VOCES
DE BARRIO**

1.298



Acuerdos territoriales
**CENTRO
EMPRENDEDOR
CERRO NAVIA**

645



Proyectos de continuidad
**COYHAIQUE:
LA CIUDAD QUE
QUEREMOS**

109



Proyectos de continuidad
**PUNTA ARENAS:
LA CIUDAD QUE
QUEREMOS**

148



Incidencia
**CITY LAB
BIOBÍO**

2.076



Incidencia
**DÉFICIT
CERO**

231



Alianzas temáticas
**BARRIOS POR EL
CLIMA**

1.453



Alianzas temáticas
**SANTIAGO SIN
PRISA**

152



Incidencia
**SUMMIT
CITY LAB**

4.287



Incidencia
**PLATAFORMA
INVERSIÓN EN
CIUDADES**

1.008



**TERRITORIO
COMÚN**

786



**T13
RADIO**

357



**PROGRAMAS
DE RADIO**

481



14. BALANCE

- 01. BALANCE CLASIFICADO
- 02. ESTADO DE RESULTADO
- 03. BALANCE DETALLE





01. BALANCE CLASIFICADO

Cifras expresadas en miles de pesos

ACTIVO	2025 Diciembre	2024 Diciembre	PASIVO Y PATRIMONIO	2025 Diciembre	2024 Diciembre
ACTIVO CORRIENTES			PASIVO CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes al efectivo	373,044	997,115	Cuentas por pagar con entidades relacionadas	245,448	245,448
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	194,833	65,453	Beneficio a los empleados	33,018	29,621
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	567,877	1,062,568	Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	48,177	47,797
ACTIVO NO CORRIENTES			Otros pasivos no financieros	328,019	832,951
Otros activos financieros, no corrientes	245,928	245,928	TOTAL PASIVO CIRCULANTE	654,662	1,155,817
Propiedades, planta y equipo	2,480	3,149	PATRIMONIO		
TOTAL ACTIVO FIJO	248,408	249,077	Capital suscrito y pagado	2,202,498	1,691,010
TOTAL ACTIVOS	816,285	1,311,645	Resultado acumulados	(1,535,181)	(1,054,306)
			Resultado del ejercicio	(505,694)	(480,876)
			TOTAL PATRIMONIO	161,623	155,828
			TOTAL PASIVOS	816,285	1,311,645



02. ESTADO DE RESULTADO

Cifras expresadas en miles de pesos

	2025	2024
Ingresos de actividades ordinarias	684,570	410,911
Costos de ventas	(1,132,109)	(857,150)
UTILIDAD BRUTA	(447,539)	(446,239)
Gastos de administración	(72,881)	(52,550)
Ingresos financieros	15,123	15,370
Costo financiero	(348)	(2,385)
Resultado por unidades de reajuste	(49)	(4,928)
UTILIDAD O PERDIDA ANTES DE IMPUESTOS	(505,694)	(480,876)
Impuesto a la renta	-	(-)
UTILIDAD O PERDIDA DESPUES DE IMPUESTOS	(505,694)	(480,876)



03. BALANCE DETALLE

Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia
110103002	BANCO SCOTIABANK	2,095,315,623	2,074,895,293	20,420,330	0	20,420,330	0	0	0
110103003	BANCO SCOTIBANK CITYLAB	826,182,153	566,466,543	259,715,610	0	259,715,610	0	0	0
110103004	BANCO SCOTIBANK SUMMIT CITY	254,813,832	207,629,196	47,184,636	0	47,184,636	0	0	0
110104002	FONDOS MUTUOS	586,886,915	541,166,266	45,720,649	0	45,720,649	0	0	0
110301001	BOLETAS DE GARANTIA EMITIDAS	491,376,061	245,447,600	245,928,461	0	245,928,461	0	0	0
110401001	CLIENTES NACIONALES	164,086,497	94,471,497	69,615,000	0	69,615,000	0	0	0
110402001	ANTICIPOS AL PERSONAL	880,029	880,029	0	0	0	0	0	0
110403001	ANTICIPOS A PROVEEDORES	4,743,607	4,743,607	0	0	2,998,660	0	0	0
110403004	FACTURAS EN TRANSITO (FACTURAS PROVEEDORES)	48,447,549	46,266,720	2,180,829	0	2,180,829	0	0	0
110701001	IVA CREDITO FISCAL	134,791,857	131,347,533	3,444,324	0	3,444,324	0	0	0
110701002	REMANENTE IVA CREDITO FISCAL	2,017,885,912	1,898,293,293	119,592,619	0	119,592,619	0	0	0
121002002	EQUIPOS	4,503,335	0	4,503,335	0	4,503,335	0	0	0
121005001	MUEBLES Y UTILES	310,681	0	310,681	0	310,681	0	0	0
121007003	DEPRECIACION ACUMULADA EQUIPOS COMPUTACIONALES	0	2,132,672	0	2,132,672	0	2,132,672	0	0
121007005	DEPRECIACION ACUMULADA MUEBLES Y UTILES	4,804	205,564	0	200,760	0	200,760	0	0
210101003	TARJETA DE CRÉDITO	16,197,218	16,197,218	0	0	0	0	0	0
210201001	PROVEEDORES NACIONALES	754,941,971	766,012,060	0	11,070,089	0	11,070,089	0	0
210201003	CUENTAS POR PAGAR GOBIERNO REGIONAL	504,932,198	832,951,228	0	328,019,030	0	328,019,030	0	0
210202002	FACTURAS EN TRANSITO (COMPLEMENTARIA)	32,365,480	34,905,090	0	2,539,610	0	2,539,610	0	0
210202003	ANTICIPO DE CLIENTES	11,842,964	11,842,964	0	0	0	0	0	0
210203001	REMUNERACIONES POR PAGAR	528,732,872	528,732,872	0	0	0	0	0	0
210203002	HONORARIOS POR PAGAR	66,052,167	66,856,332	0	804,165	0	804,165	0	0
210203003	FINIQUITOS POR PAGAR	14,031,452	14,031,452	0	0	0	0	0	0
210301002	CUENTAS POR PAGAR ENTIDADES RELACIONADAS	248,221,374	493,668,974	0	245,447,600	0	245,447,600	0	0
210401001	PROVISION DE VACACIONES	385,012,825	418,030,473	0	33,017,648	0	33,017,648	0	0
210401003	PROVISIONES VARIAS	3,928,769	8,083,741	0	4,154,972	0	4,154,972	0	0
210501001	RETENCION DE SEGUNDA CATEGORIA	18,345,916	19,481,589	0	1,135,673	0	1,135,673	0	0



Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia
210501002	IMPUESTO UNICO	74,469,943	77,351,031	0	2,891,088	0	2,891,088	0	0
210501003	IVA DEBITO FISCAL	14,735,037	29,596,243	0	14,861,206	0	14,861,206	0	0
210501005	RETENCIÓN ADICIONAL 3% TRABAJADOR	0	0	0	0	0	0	0	0
210501007	RETENCIÓN DE SEGUNDA CATEGORÍA 3% ADICIONAL	100,416	100,416	0	0	0	0	0	0
210501008	IMPUESTOS POR PAGAR	89,403,780	89,403,780	0	0	0	0	0	0
210601001	AFP POR PAGAR	71,601,683	76,970,791	0	5,369,108	0	5,369,108	0	0
210601002	INP POR PAGAR	19,063,593	20,617,102	0	1,553,509	0	1,553,509	0	0
210601003	ISAPRES POR PAGAR	21,955,501	23,432,974	0	1,477,473	0	1,477,473	0	0
210601004	MUTUAL POR PAGAR	10,297,061	10,697,673	0	400,612	0	400,612	0	0
210601008	OTRAS RETENCIONES AL TRABAJADOR	20,493,903	22,011,442	0	1,517,539	0	1,517,539	0	0
210601010	COTIZACIÓN EXPECTATIVA DE VIDA	1,576,336	1,978,772	0	402,436	0	402,436	0	0
310101001	CAPITAL EMITIDO O PAGADO	0	2,180,970,583	0	2,180,970,583	0	2,180,970,583	0	0
310104001	REVALORIZACION CAPITAL PROPIO	0	21,526,566	0	21,526,566	0	21,526,566	0	0
310201002	PERDIDAS ACUMULADAS (MENOS)	748,664,142	445,122	748,219,020	0	748,219,020	0	0	0
310401001	GANANCIAS (PERDIDAS) DEL EJERCICIO	786,962,361	0	786,962,361	0	786,962,361	0	0	0
410101001	INGRESOS POR APORTE CUOTA ORDINARIO	119,441,754	119,441,754	0	0	0	0	0	0
410101002	INGRESOS POR APORTE CUOTA EXTRAORDINARIO	996,382,452	996,382,452	0	0	0	0	0	0
410201001	OTROS INGRESOS	12,237,539	191,875,891	0	179,638,352	0	0	0	179,638,352
410201002	OTROS INGRESOS GOBIERNO REGIONAL	0	504,932,198	0	504,932,198	0	0	0	504,932,198
510101001	SERVICIOS PROFESIONALES (COSTOS POR PROYECTO)	212,164,791	15,440,809	196,723,982	0	0	0	196,723,982	0
510101002	ESTUDIOS (COSTOS POR PROYECTO)	3,521,787	482,474	3,039,313	0	0	0	3,039,313	0
510101003	ASESORIAS (COSTOS POR PROYECTO)	103,014,810	17,365,102	85,649,708	0	0	0	85,649,708	0
510101004	PASAJE AEREO NACIONAL E INTERNACIONAL (COSTOS POR PROYECTO)	38,361,685	1,820,150	36,541,535	0	0	0	36,541,535	0
510101005	HOTEL NACIONAL E INTERNACIONAL (COSTOS POR PROYECTO)	13,195,750	2,656,200	10,539,550	0	0	0	10,539,550	0
510101007	MOVILIZACION (COSTOS POR PROYECTO)	13,358,879	782,154	12,576,725	0	0	0	12,576,725	0
510101010	MANTENCION Y REPARACIONES (COSTOS POR PROYECTO)	15,690,806	7,609,267	8,081,539	0	0	0	8,081,539	0
510101011	TRASLADOS (COSTOS POR TRAYECTO)	394,109	0	394,109	0	0	0	394,109	0
510101012	CATERING (COSTOS POR TRAYECTO)	56,883,843	2,141,000	54,742,843	0	0	0	54,742,843	0
510101012	GASTOS VARIOS (COSTOS POR TRAYECTO)	49,215,258	25,751,559	23,463,699	0	0	0	23,463,699	0



Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia
510101014	HABILITACIÓN DE OFICINA (COSTOS POR PROYECTOS)	25,429,834	58,068	25,371,766	0	0	0	25,371,766	0
510101015	DESPACHO DE CORRESPONDENCIA	4,232,263	641,826	3,590,437	0	0	0	3,590,437	0
510102001	SUELDOS BASE	708,051,609	81,418,864	626,632,745	0	0	0	626,632,745	0
510102006	APORTE MUTUAL	5,195,559	5,662,720	0	467,161	0	0	0	467,161
510102008	SEGUROS	27,868,708	2,952,336	24,916,372	0	0	0	24,916,372	0
510102009	INDEMNIZACIONES DE SALIDA	14,031,452	25,276	14,006,176	0	0	0	14,006,176	0
510102010	PROVISION DE VACACIONES	389,360,888	385,012,825	4,348,063	0	0	0	4,348,063	0
510102013	AFP PREVISIÓN EMPLEADOR	207,230	22,976	184,254	0	0	0	184,254	0
510102014	COTIZACIÓN EXPECTATIVA DE VIDA	1,978,772	206,795	1,771,977	0	0	0	1,771,977	0
610102001	SERVICIOS PROFESIONALES (ADMINISTRACION)	36,387,807	9,875,897	26,511,910	0	0	0	26,511,910	0
610102002	PASAJES (ADMINISTRACION)	497,986	0	497,986	0	0	0	497,986	0
610102005	MOVILIZACIÓN (ADMINISTRACIÓN)	21,985	0	21,985	0	0	0	21,985	0
610102003	HOTEL (ADMINISTRACIÓN)	182,673	98,761	83,912	0	0	0	83,912	0
610102006	TRASLADOS PROYECTOS (ADMINISTRACIÓN)	118,766	70,000	48,766	0	0	0	48,766	0
610201001	SERVICIO TELEFONIA Y TELECOMUNICACION	6,998,103	3,756,699	3,241,404	0	0	0	3,241,404	0
610201003	MOVILIZACION OFICINA	4,346,397	70,000	4,276,397	0	0	0	4,276,397	0
610201005	GASTOS POR SISTEMAS INFORMATICOS	6,412,365	1,794,037	4,618,328	0	0	0	4,618,328	0
610201006	MATERIALES DE OFICINA	1,574,618	521,851	1,052,767	0	0	0	1,052,767	0
610201007	GASTOS COMUNES EDIFICIO	4,346,712		4,346,712	0	0	0	4,346,712	0
610201008	ARRIENDO DE OFICINAS	14,418,751	1,096,399	13,322,356	0	0	0	13,322,356	0
610201009	CONTRIBUCIONES Y PATENTE	1,842,005	0	1,842,005	0	0	0	1,842,005	0
610201010	SEGUROS GENERALES	839,221	1,418	837,803	0	0	0	837,803	0
610201012	CATERING (ALMUERZOS, CAFES Y OTROS)	524,776	137,052	387,724	0	0	0	387,724	0
610201013	GASTOS NOTARIALES	25,000	7,000	18,000	0	0	0	18,000	0
610201014	SUSCRIPCIONES	7,095,002	3,321	7,091,681	0	0	0	7,091,681	0
610201015	GASTOS VARIOS	12,040,536	9,598,844	2,441,692	0	0	0	2,441,692	0
610201018	SERVICIOS PUBLICITARIOS	1,837,720	265,364	1,572,356	0	0	0	1,572,356	0
610204003	DEPRECIACIÓN EQUIPOS	654,024	0	654,024	0	0	0	654,024	0
610204004	DEPRECIACIÓN MUEBLES Y UTILES	19,757	4,804	14,953	0	0	0	14,953	0
710301001	INTERESES POR COLOCACIONES	1,166,266	10,098,863	0	8,932,597	0	0	14,953	8,932,597



Cuenta	Nombre	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia
710301002	CM ACTIVOS CIRCULANTES	22,840,400	29,030,630	0	6,190,230	0	0	0	6,190,230
810101001	GASTOS BANCARIOS	1,819,593	1,471,517	348,076	0	0	0	348,076	0
810101002	INTERESES, MULTAS Y REAJUSTES	50,205,672	50,156,280	49,392	0	0	0	49,392	0
820102001	Cuentas Transitorias	2,850,093,647	2,850,093,647	0	0	0	0	0	0
	Sub-Totales	16,910,677,377	16,910,677,377	3,559,652,877	3,559,652,877	2,353,797,855	2,859,492,339	1,205,855,022	700,160,538
	Utilidad/Perdida						-505,694,484	-505,694,484	845,254,246
	Total General	16,910,677,377	16,910,677,377	3,559,652,877	3,559,652,877	2,353,797,855	2,353,797,855	700,160,538	700,160,538



CORPORACIÓN
ciudades

